

# Gesamtabschluss 2013

-Haushaltsjahr vom 01.01.2013 – 31.12.2013-

### Aufstellungsvermerk

Der Entwurf des **NKF-Gesamtabschlusses** der Stadt Bad Salzuflen zum 31.12.2013 wurde gemäß § 116 (5) der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO) i.V.m. § 95 GO in der derzeit gültigen Fassung **aufgestellt**.

Bad Salzuflen, den *21* . Dezember 2016



(Schlüer)  
Kämmerer

### Bestätigungsvermerk

Der Entwurf des **NKF-Gesamtabschlusses** der Stadt Bad Salzuflen zum 31.12.2013 wird gemäß § 116 (5) der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO) i.V.m. § 95 GO in der derzeit gültigen Fassung **bestätigt**.

Bad Salzuflen, den *22* . Dezember 2016



(Thomas)  
Bürgermeister



**Stadt Bad Salzuflen**  
**Gesamtabschluss zum 31.12.2013**  
- Entwurf -

Inhaltsverzeichnis

<b>I. Gesamtbilanz zum 31.12.2013.....</b>	<b>5</b>
<b>II. Gesamtergebnisrechnung zum 31.12.2013.....</b>	<b>11</b>
<b>III. Gesamtanhang zum 31.12.2013 mit Anlagen.....</b>	<b>15</b>
Gesamtanhang .....	17
Anlage 1 : Organigramm der städtischen Beteiligungen .....	57
Anlage 2 : Gesamtverbindlichkeitspiegel .....	59
Anlage 3: Gesamtanlagenspiegel .....	60
Anlage 4: Konsolidierungsübersicht.....	62
Anlage 5: Gesamtkapitalflussrechnung .....	68
<b>IV. Gesamtlagebericht zum 31.12.2013 .....</b>	<b>69</b>
<b>V. Abkürzungsverzeichnis zum Gesamtabschluss.....</b>	<b>125</b>
<b>VI. Beteiligungsbericht zum 31.12.2013 .....</b>	<b>B1</b>





## I . Gesamtbilanz zum 31.12.2013

-Haushaltsjahr vom 01.01.2013 – 31.12.2013-



AKTIVA	31.12.2013 Euro	31.12.2012 Euro	31.12.2011 Euro
<b>1. Anlagevermögen:</b>	<b>468.398.669,18</b>	<b>474.554.819,55</b>	<b>480.300.759,01</b>
<b>1.1. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	<b>2.013.716,37</b>	<b>2.114.684,56</b>	<b>2.041.460,25</b>
1.1.1. Geschäfts- oder Firmenwerte aus der Vollkonsolidierung	0,00	0,00	0,00
1.1.2. Sonstige immaterielle Vermögensgegenstände			
1.1.2.1. Sonstige selbstgeschaffene immaterielle Vermögensgegenstände	0,00	0,00	0,00
1.1.2.2. Sonstige entgeltlich erworbene immaterielle Vermögensgegenstände	2.013.716,37	2.114.684,56	2.041.460,25
<b>1.2. Sachanlagen</b>	<b>456.330.285,74</b>	<b>462.674.528,99</b>	<b>469.018.783,47</b>
1.2.1. Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte			
1.2.1.1. Grünflächen	52.434.414,00	51.647.042,00	52.052.431,00
1.2.1.2. Ackerland	2.890.354,00	2.890.354,00	2.861.292,00
1.2.1.3. Wald, Forsten	11.998.508,00	11.996.556,00	11.996.556,00
1.2.1.4. Sonstige unbebaute Grundstücke	<u>9.944.329,00</u>	<u>11.350.871,00</u>	<u>11.387.281,00</u>
	77.267.605,00	77.884.823,00	78.297.560,00
1.2.2. Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte			
1.2.2.1. Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	12.219.288,00	10.460.025,00	11.103.022,00
1.2.2.2. Grundstücke mit Schulen	71.880.886,00	72.602.331,00	72.850.130,00
1.2.2.3. Grundstücke mit Wohnbauten	1.504.893,00	1.523.391,00	1.929.094,00
1.2.2.4. Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	<u>68.512.177,13</u>	<u>68.974.174,72</u>	<u>69.479.643,39</u>
	154.117.244,13	153.559.921,72	155.361.889,39
1.2.3. Infrastrukturvermögen			
1.2.3.1. Grund und Boden des Infrastrukturvermögens			
1.2.3.1.1. Grund und Boden des Infrastrukturvermögens Stadt	23.086.584,00	23.069.627,00	23.046.278,00
1.2.3.1.2. Grund und Boden des Infrastrukturvermögens Versorgungsanlagen	2.756.449,52	2.743.236,02	2.754.436,38
1.2.3.2. Bauten des Infrastrukturvermögens (Aufbauten, Betriebsvorrichtungen...)			
1.2.3.2.1. Brücken und Tunnel	1.818.992,00	1.849.099,00	1.878.625,00
1.2.3.2.2. Gleisanlagen	0,00	0,00	0,00
1.2.3.2.3. Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	76.266.823,00	78.306.634,00	79.058.682,00
1.2.3.2.4. Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	50.055.621,78	50.701.456,00	52.722.863,00
1.2.3.2.5. Stromversorgungsanlagen	148.500,31	161.140,47	172.326,31
1.2.3.2.6. Gasversorgungsanlagen	35.667,18	39.507,50	43.347,82
1.2.3.2.7. Wärmeversorgungsanlagen	1.054.822,07	1.193.646,17	1.332.470,25
1.2.3.2.8. Wasserversorgungsanlagen	156.877,68	154.403,66	75.770,49
1.2.3.2.9. Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	<u>2.035.291,72</u>	<u>2.211.492,08</u>	<u>2.387.693,44</u>
	157.415.629,26	160.430.241,90	163.472.492,69
1.2.4. Bauten auf fremdem Grund und Boden	1,00	1,00	1,00
1.2.5. Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler (Sonstige Kulturgüter)	699.608,00	718.609,00	740.441,00
1.2.6. Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	59.628.198,42	63.241.500,02	65.212.812,34
1.2.7. Betriebs- und Geschäftsausstattung	4.354.133,75	4.303.213,76	4.467.972,64
1.2.8. Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	2.847.866,18	2.536.218,59	1.465.614,41



<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
	Euro	Euro	Euro
<b><u>1.3. Finanzanlagen</u></b>	<b><u>10.054.667,07</u></b>	<b><u>9.765.606,00</u></b>	<b><u>9.240.515,29</u></b>
1.3.1. Anteile an verbundenen Unternehmen			
1.3.1.1. Anteile an verbundenen Unternehmen im Vollkonsolidierungskreis	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2. Anteile an sonstigen verbundenen Unternehmen	1.092.750,00	1.092.750,00	1.187.650,00
1.3.2. Anteile an assoziierten Unternehmen	0,00	0,00	0,00
1.3.3. Übrige Beteiligungen	3.122.569,20	2.795.749,29	2.175.144,26
1.3.4. Sondervermögen	0,00	0,00	0,00
1.3.5. Wertpapiere des Anlagevermögens			
1.3.5.1. Wertpapiere des Anlagevermögens vom Vollkonsolidierungskreis	0,00	0,00	0,00
1.3.5.2. Sonstige Wertpapiere des Anlagevermögens	2.698.317,14	2.581.594,94	2.411.002,95
1.3.6. Ausleihungen			
1.3.6.1. Ausleihungen an verbundene Unternehmen			
1.3.6.1.1. Ausleihungen an verbundene Unternehmen im Vollkonsolidierungskreis	0,00	0,00	0,00
1.3.6.1.2. Ausleihungen an sonstige verbundene Unternehmen	1.864.096,20	1.957.237,57	2.046.538,98
1.3.6.2. Ausleihungen an Beteiligungen	574.111,57	574.111,57	544.676,60
1.3.6.3. Sonstige Ausleihungen	<u>702.822,96</u>	<u>764.162,63</u>	<u>875.502,50</u>
	3.141.030,73	3.295.511,77	3.466.718,08
<b><u>2. Umlaufvermögen</u></b>	<b><u>41.931.086,61</u></b>	<b><u>37.525.435,76</u></b>	<b><u>40.390.015,02</u></b>
<b><u>2.1. Vorräte</u></b>			
2.1.1. Rohstoffe/Fertigungsmaterial, Hilfs- u. Betriebsstoffe, Waren	648.838,31	416.924,00	457.950,89
2.1.2. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00	0,00
<b><u>2.2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</u></b>			
2.2.1. Forderungen	15.145.829,94	12.186.865,65	13.477.260,42
2.2.2. Sonstige Vermögensgegenstände	12.414.200,03	14.190.038,50	13.751.897,44
<b><u>2.3. Wertpapiere des Umlaufvermögens</u></b>	0,00	0,00	0,00
<b><u>2.4. Liquide Mittel</u></b>	13.722.218,33	10.731.607,61	12.702.906,27
<b><u>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</u></b>	<b><u>4.493.056,49</u></b>	<b><u>3.066.063,44</u></b>	<b><u>4.027.107,77</u></b>
<b><u>4. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>514.822.812,28</b>	<b>515.146.318,75</b>	<b>524.717.881,80</b>

	31.12.2013 Euro	31.12.2012 Euro	31.12.2011 Euro
<b>PASSIVA</b>			
<b>1. Eigenkapital</b>	<b>84.562.424,93</b>	<b>101.759.859,56</b>	<b>111.437.949,30</b>
1.1. Allgemeine Rücklage	101.937.748,65	111.477.575,48	125.826.761,77
1.2. Gesamtjahresfehlbetrag	-17.375.323,72	-9.717.715,92	-14.388.812,47
<b>2. Sonderposten</b>	<b>152.140.839,61</b>	<b>152.079.844,95</b>	<b>152.752.358,36</b>
2.1. Sonderposten für Zuwendungen	85.313.307,13	82.724.672,70	81.505.930,44
2.2. Sonderposten für Beiträge	66.549.749,61	68.029.799,74	70.285.621,31
2.3. Sonderposten für den Gebührenaussgleich	277.782,87	1.325.372,51	960.806,61
<b>3. Rückstellungen</b>	<b>95.976.166,41</b>	<b>84.748.358,18</b>	<b>82.313.698,94</b>
3.1. Pensionsrückstellungen	50.278.417,00	46.957.909,62	45.544.549,00
3.2. Rückstellungen für Deponien und Altlasten	276.596,20	240.000,00	200.000,00
3.3. Instandhaltungsrückstellungen	19.038.913,49	19.784.651,56	15.663.236,82
3.4. Steuerrückstellungen	375.088,00	0,00	1.158.504,00
3.5. Sonstige Rückstellungen	26.007.151,72	17.765.797,00	19.747.409,12
<b>4. Verbindlichkeiten</b>	<b>174.014.410,72</b>	<b>168.898.551,52</b>	<b>170.878.793,88</b>
4.1. Anleihen	0,00	0,00	0,00
4.2. Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	110.813.710,53	105.700.247,38	113.876.573,35
4.3. Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	41.000.000,00	42.000.000,00	38.000.000,00
4.4. Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	67.220,20	124.516,30	163.355,40
4.5. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8.306.495,93	7.374.071,91	6.939.666,31
4.6. Sonstige Verbindlichkeiten	13.826.984,06	13.699.715,93	11.899.198,82
<b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>8.128.970,61</b>	<b>7.659.704,54</b>	<b>7.335.081,32</b>
5.1. Passive Rechnungsabgrenzung	8.128.970,61	7.659.704,54	7.335.081,32
<b>Bilanzsumme</b>	<b>514.822.812,28</b>	<b>515.146.318,75</b>	<b>524.717.881,80</b>





## II. Gesamtergebnisrechnung zum 31.12.2013

-Haushaltsjahr vom 01.01.2013 – 31.12.2013-



**Gesamtergebnisrechnung zum 31.12.2013**

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
	Euro	Euro	Euro
1 Steuern und ähnliche Abgaben	48.513.458,79	55.340.394,97	53.825.362,25
2 + Zuwendungen und allgemeine Umlagen	23.456.794,25	24.624.928,44	22.129.800,48
3 + Sonstige Transfererträge	433.693,07	401.014,04	369.244,77
4 + Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	23.982.898,56	22.874.384,73	23.204.676,99
5 + Privatrechtliche Leistungsentgelte	71.496.516,02	66.554.814,61	62.989.230,95
6 + Kostenerstattungen und Kostenumlagen	4.545.373,08	4.420.800,67	4.370.983,20
7 + Sonstige ordentliche Erträge	9.188.054,68	7.284.524,47	7.457.223,82
8 + Aktivierte Eigenleistungen	1.435.116,31	1.528.244,65	1.281.444,67
9 +/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00
<b>10 = Ordentliche Gesamterträge</b>	<b>183.051.904,76</b>	<b>183.029.106,58</b>	<b>175.627.967,13</b>
11 Personalaufwendungen	34.985.778,49	33.462.897,59	33.547.421,64
12 Versorgungsaufwendungen	3.524.002,98	2.437.528,26	3.091.775,79
13 Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	77.839.471,33	74.451.779,45	69.755.316,17
14 Bilanzielle Abschreibungen	19.474.416,00	19.940.282,89	20.833.780,96
15 Transferaufwendungen	42.492.922,09	41.228.084,98	42.282.933,42
16 Sonstige Ordentliche Aufwendungen	15.642.040,15	17.001.936,67	15.469.646,86
<b>17 = Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>193.958.631,04</b>	<b>188.522.509,84</b>	<b>184.980.874,84</b>
<b>18 = Ordentliches Gesamtergebnis</b> (= Zeilen 10 und 17)	<b>-10.906.726,28</b>	<b>-5.493.403,26</b>	<b>-9.352.907,71</b>
19 + Finanzerträge	1.417.342,27	2.342.928,25	1.361.659,89
20 - Finanzaufwendungen	7.885.939,71	6.567.240,91	6.397.564,65
<b>21 = Gesamtfinanzergebnis</b> (= Zeilen 19 und 20)	<b>-6.468.597,44</b>	<b>-4.224.312,66</b>	<b>-5.035.904,76</b>
<b>22 = Gesamtergebnis der lfd. Geschäftstätigkeit</b> (= Zeilen 18 und 21)	<b>-17.375.323,72</b>	<b>-9.717.715,92</b>	<b>-14.388.812,47</b>
23 + Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00
24 - Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00
<b>25 = Außerordentliches Gesamtergebnis</b> (= Zeilen 23 und 24)	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>26 = Gesamtjahresergebnis</b> (= Zeilen 22 und 25)	<b>-17.375.323,72</b>	<b>-9.717.715,92</b>	<b>-14.388.812,47</b>





### **III. Gesamtanhang mit Anlagen**





## Inhaltsverzeichnis Gesamtanhang

(zum Gesamtabschluss auf den 31.12.2013)

### III. Gesamtanhang

1. Allgemeine Angaben zum Gesamtabschluss .....	19
1.1. Aufstellungspflicht und Zielsetzung .....	19
1.2. Angaben zum Konsolidierungskreis .....	20
1.3. Angaben zu den Konsolidierungsgrundsätzen und - methoden.....	25
1.4. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden.....	28
2. Erläuterungen zur Gesamtbilanz .....	33
2.1. Bilanzsumme .....	33
2.2. Aktiva .....	33
Anlagevermögen .....	33
Umlaufvermögen.....	40
Aktive Rechnungsabgrenzung .....	41
2.3. Passiva .....	42
Eigenkapital .....	42
Sonderposten .....	44
Rückstellungen .....	45
Verbindlichkeiten .....	47
Passive Rechnungsabgrenzung.....	48
2.4. Sonstige Angaben	
Sonstige Angaben zu Eventualverbindlichkeiten, Haftungsverhältnissen und sonstigen finanziellen Verpflichtungen .....	48
Derivate .....	48
3. Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung.....	49
3.1. Ordentliche Gesamterträge .....	49
3.2. Ordentliche Gesamtaufwendungen .....	50
3.3. Ordentliches Gesamtergebnis .....	54
3.4. Finanzerträge .....	54
3.5. Finanzaufwendungen .....	54
3.6. Gesamtfinanzergebnis .....	55
3.7. Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit .....	55
3.8. Außerordentliches Gesamtergebnis .....	55
3.9. Gesamtjahresergebnis .....	56
4. Anlagen zum Gesamtanhang	
Anlage 1 : Organigramm der städtischen Beteiligungen .....	57
Anlage 2: Gesamtverbindlichkeitspiegel .....	59
Anlage 3: Gesamtanlagenspiegel .....	60
Anlage 4: Konsolidierungsübersicht .....	62
Anlage 5: Gesamtkapitalflussrechnung .....	68



### III. Gesamtanhang

#### 1. Allgemeine Angaben zum Gesamtabschluss

##### 1.1. Aufstellungspflicht und Zielsetzung

###### a) Rechtsgrundlagen und Zielsetzung

Nach § 116 der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NW) i.V.m § 2 des Gesetzes zur Einführung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements für Gemeinden in NRW (NKFEFG) haben die Kommunen jährlich - erstmals spätestens zum 31.12.2010 - einen Gesamtabschluss aufzustellen. Der Gesamtabschluss bezieht sowohl den jährlichen Einzelabschluss der Kernverwaltung (Stadt), als auch die jeweiligen Jahresabschlüsse der verselbstständigten Aufgabenbereiche (Unternehmen, Beteiligungen, Eigengesellschaften usw.) ein. Dabei wird die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage so dargestellt, als ob die Kernverwaltung mit ihren verselbstständigten Aufgabenbereichen eine einzige wirtschaftliche und rechtliche Einheit bildet (sog. **Einheitstheorie**). Kapital- und Leistungsverflechtungen zwischen Kernverwaltung und verselbstständigten Aufgabenbereichen werden dabei konsolidiert, also "herausgerechnet".

Aufgrund der zahlreichen Ausgliederungen sowie der komplexen Beteiligungsstrukturen und Verflechtungen zwischen der Stadt Bad Salzuflen und ihren Unternehmen und Beteiligungen reichen der Einzelabschluss der Stadt und der Beteiligungsbericht allein nicht mehr aus, um die erforderliche Transparenz über die gesamtwirtschaftliche Lage der Stadt zu erhalten. Der Gesamtabschluss trägt insoweit dazu bei, einen Gesamtüberblick über die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage der Stadt einschließlich der verselbstständigten Aufgabenbereiche zu verschaffen. Er dient als Informationsgrundlage um sachgerecht beurteilen zu können, ob und inwieweit die Stadt einschließlich ihrer Betriebe in der Lage ist, zukünftig ihre Aufgaben zu erfüllen und welche erforderlichen Konsequenzen ggf. hieraus abzuleiten sind.

Mit dieser Grundlage soll auch die Steuerung des „Konzerns Stadt Bad Salzuflen“ zukünftig optimiert werden; einheitliche Zielsetzungen sowie die Beibehaltung der möglichen Einflussnahme werden dabei angestrebt. Auch Entscheidungen über die Weiterentwicklung von Beteiligungsstrukturen insbesondere unter wirtschaftlichen Aspekten werden sich auf den Gesamtabschluss stützen.

Eine Grundlage für die Besteuerung oder Gläubigeransprüche ist der Gesamtabschluss jedoch nicht, er ersetzt auch nicht die jeweiligen Einzelabschlüsse und ist insoweit als reines Informations- und Steuerungsinstrument zu klassifizieren.

###### b) Organisation und Verfahren

Der Gesamtabschluss wird innerhalb der Stadtverwaltung zentral vom Fachdienst Kämmerei (FD 20) erstellt.

Er orientiert sich im Wesentlichen an den Handlungsempfehlungen des Modellprojektes zur Aufstellung eines NKF-Gesamtabschlusses, die im „Praxisleitfaden zur Aufstellung eines NKF-Gesamtabschlusses“ veröffentlicht sind. Dieser enthält die Ergebnisse verschiedener Modellkommunen aus NRW und Vorschläge bzw. Empfehlungen zur praktischen Umsetzung bei der Erstellung eines Gesamtabschlusses. Die im Rahmen dieses Modellprojekts erarbeiteten Vorschläge zu rechnungsbezogenen Erleichterungen werden, soweit möglich und praktikabel, im städtischen Gesamtabschluss umgesetzt.

Begleitet wird die Aufstellung des Gesamtabschlusses von der „Projektgruppe Gesamtabschluss“, der MitarbeiterInnen aus den beteiligten Unternehmen sowie städtische MitarbeiterInnen angehören. Auch das Rechnungsprüfungsamt ist hierüber in den Prozess eingebunden. Die Projektgruppe koordiniert Verfahrensschritte und stimmt Details (z.B. Konten- und Saldenübernahme, Bewertungsgrundsätze, Leistungsverflechtungen ...) ab.

Als Basis für die zukünftig jährlich zu erstellenden Gesamtabchlüsse wurde mit der Drucksache Nr. 218/2013 die Eröffnungsbilanz zum Gesamtabchluss zum 01.01.2010 mit Bescheinigung der prüferischen Durchsicht eines externen Wirtschaftsprüfers vorgelegt und von den Gremien zustimmend zur Kenntnis genommen. Der Gesamtabchluss auf den 31.12.2010 wurde mit der Drucksache Nr. 149/2014 vorgelegt und nach Prüfung durch einen externen Wirtschaftsprüfer vom Rat der Stadt Bad Salzuflen bestätigt; dem Bürgermeister wurde die uneingeschränkte Entlastung erteilt (s. Drucksache Nr. 188/2014). Hierauf aufbauend werden auch die folgenden jährlichen Gesamtabchlüsse erstellt.

### c) Weiterführende Rechtsvorschriften / Festlegungen

Grundsätzlich wird der Gesamtabchluss nach den für die Stadt als Mutterunternehmen anzuwendenden Rechtsvorschriften (Gemeindeordnung [GO], Gemeindehaushaltsverordnung [GemHVO]) aufgestellt. Dies trifft insbesondere auf die Ausweis-, Ansatz- und Bewertungsvorschriften für die Erstellung von Gesamtbilanz und Gesamtergebnisrechnung zu.

Zusätzlich verweisen die §§ 50 ff. der Gemeindehaushaltsverordnung für die Konsolidierung auf die handelsrechtlichen Regelungen der §§ 300 bis 309 des Handelsgesetzbuches (HGB); nach dem statischen Verweis in § 49 Abs. 4 GemHVO ist dabei auf die Fassung des HGB nach der letzten Änderung vom 24. August 2002 abzustellen.

Darüber hinaus orientiert sich das NKF bei der Aufstellung des Gesamtabchlusses an den Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung (GoB) und Konzernrechnungslegung (GoK), soweit kommunalspezifische Belange nicht entgegenstehen.

Organisatorische und fachliche Fragen zur Aufstellung des Gesamtabchlusses regelt des Weiteren die Gesamtabchlussrichtlinie der Stadt Bad Salzuflen für die Erstellung des Gesamtabchlusses.

## 1.2. Angaben zum Konsolidierungskreis

### a) Allgemeines

Mit der Abgrenzung des Konsolidierungskreises wird festgelegt, ob bzw. in welchem Umfang und mit welchen Wertansätzen die verselbstständigten Aufgabenbereiche in den Gesamtabchluss eingehen.

Um ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes, vollständiges Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage der Stadt zu erhalten, sind in den Gesamtabchluss grundsätzlich alle gemeindlichen Betriebe in öffentlich-rechtlicher und privatrechtlicher Form einzubeziehen.

Abhängig vom Grad der Einflussnahme der Stadt auf die Unternehmen und deren Bedeutung für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage knüpfen sich unterschiedliche Verfahrensweisen für die Einbeziehung in den Gesamtabchluss an:

#### Verbundene Unternehmen

Unternehmen, die unter **einheitlicher Leitung** oder **beherrschendem Einfluss** der Kommune stehen, sind in der Regel gem. § 50 Abs. 1 und 2 GemHVO nach §§ 300 – 309 HGB **voll zu konsolidieren**, d.h. die Verrechnung bezieht sich auf das (ggf. neu bewertete) Kapital, die Schulden, ggf. die Zwischenergebnisse sowie die Aufwendungen und Erträge. Verbundene Unternehmen von untergeordneter Bedeutung werden mit den fortgeführten Anschaffungskosten in den Gesamtabchluss einbezogen.

Verbindliche Grenzen für die untergeordnete Bedeutung sind nicht festgelegt; in privatwirtschaftlichen Unternehmen werden hier teilweise Schwellenwerte von 3 - 5 % angesetzt.

#### Assoziierte Unternehmen

Verselbstständigte Aufgabenbereiche unter **maßgeblichem Einfluss** der Kommune sind gem. § 50 Abs. 3 GemHVO nach §§ 311 und 312 im Rahmen der **Equity-Methode** in den Gesamtabschluss einzubeziehen; die Konsolidierung bezieht sich dabei auf das jeweilige anteilige und ggf. neu bewertete Eigenkapital. Assoziierte Unternehmen von untergeordneter Bedeutung werden wiederum mit den fortgeführten Anschaffungskosten in den Gesamtabschluss einbezogen.

#### Sonstige Beteiligungen

Alle übrigen Beteiligungen und die Betriebe von untergeordneter Bedeutung werden in den Gesamtabschluss mit den fortgeführten Anschaffungskosten („**at cost**“) einbezogen.

#### b) Abgrenzung des Konsolidierungskreises für den Gesamtabschluss der Stadt Bad Salzuflen

Auf der Basis des städtischen Beteiligungsberichtes zum 31.12.2006 und den dort im Organigramm ausgewiesenen Beteiligungsverhältnissen hat die Projektgruppe Gesamtabschluss mit Beschluss vom 04.12.2008 den Konsolidierungskreis vorläufig festgelegt. Die voraussichtlichen Entwicklungen aufgrund der seinerzeit bereits absehbaren Neustrukturierungen im Beteiligungsbereich sowie ein umfangreiches Zahlenwerk zur Beurteilung der Bedeutung der jeweiligen Unternehmen für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Gesamtfinanzlage wurden bei der Entscheidung entsprechend einbezogen. Für den Gesamtabschluss auf den 31.12.2013 wurde dieses Datenmaterial entsprechend aktualisiert; die Beteiligungsübersicht (Organigramm der städtischen Beteiligungen) ist Anlage 1 des Gesamtanhangs.

Zum Stichtag 31.12.2013 bezieht der Gesamtabschluss folgende voll zu konsolidierende Unternehmen ein:

- **Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH**
- **Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH**
- **Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH**
- **Staatsbad Salzuflen GmbH**

Diese bilden mit der **Stadt (Kernverwaltung / Kernhaushalt)** den sog. **Vollkonsolidierungskreis**.

Die Einbeziehung der übrigen Unternehmen in den Gesamtabschluss zeigt die nachfolgende **Übersicht; sie umfasst alle Unternehmen des „Konzerns Stadt Bad Salzuflen“**.

**Übersicht zur Festlegung bzw. Fortschreibung des Konsolidierungskreises  
für den Gesamtabchluss auf den 31.12.2013**

Unternehmen	Beteiligungs- quote	Einbeziehung in den Gesamtabchluss / Erläuterung	
<b>Mutterunternehmen</b>			
Stadt Bad Salzuflen (Kernverwaltung)	-	Vollkonsolidierung	
<b>Verbundene Unternehmen</b>			
<b>beherrschender Einfluss (§ 50 Abs. 2 GemHVO) durch Stimmrechtsmehrheit und Bestellung der Organmitglieder</b>			
Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS)	100%	Vollkonsolidierung	
Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH	100 % (über WBS)	Vollkonsolidierung	
Staatsbad Salzuflen GmbH	100 % (94,9 % WBS, 5,1 % Stadt)	Vollkonsolidierung	
Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH (SMG)	100 % (über WBS)	Vollkonsolidierung	zwar für sich betrachtet für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags-, und Finanzgesamtlage von untergeordneter Bedeutung; wegen der unmittelbaren Verflechtungen zwischen der SMG und der Stadtwerke GmbH zur Vermeidung von Verwerfungen in der Abbildung von Leistungsbeziehungen jedoch Berücksichtigung in Vollkonsolidierung
Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH, Bad Salzuflen	55 % (mittelbar durch Stadtwerke B.S.)	"at cost" (mit den fortgeführten Anschaffungskosten)	aufgrund des beherrschenden Einflusses eigentlich Vollkonsolidierung, jedoch für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags-, und Finanzgesamtlage <b>von untergeordneter Bedeutung</b>
<b>Assoziierte Unternehmen</b>			
<b>maßgeblicher Einfluss (§ 50 Abs. 3 GemHVO); Beteiligungsquote liegt zwischen 20 und 50 %</b>			
Wassergesellschaft Kalldorfer Sattel GbR, Bad Salzuflen	50 % (mittelbar durch Stadtwerke B.S.)	"at cost" (mit den fortgeführten Anschaffungskosten)	aufgrund des maßgeblichen Einflusses eigentlich Equity-Konsolidierung (mit den anteilig neubewerteten Eigenkapital), jedoch für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags-, und Finanzgesamtlage <b>von untergeordneter Bedeutung</b>
Wasserbeschaffungs- verband Wasserwerk Begatal, Herford	45 % (mittelbar durch Stadtwerke B.S.)	"at cost" (mit den fortgeführten Anschaffungskosten)	aufgrund des maßgeblichen Einflusses eigentlich Equity-Konsolidierung (mit den anteilig neubewerteten Eigenkapital), jedoch für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags-, und Finanzgesamtlage <b>von untergeordneter Bedeutung</b>
Energie für Regionen Ostwestfalen-Lippe GmbH, Detmold (EROL)	25 % (mittelbar durch Stadtwerke B.S.)	"at cost" (mit den fortgeführten Anschaffungskosten)	aufgrund des maßgeblichen Einflusses eigentlich Equity-Konsolidierung (mit den anteilig neubewerteten Eigenkapital), jedoch für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags-, und Finanzgesamtlage <b>von untergeordneter Bedeutung</b>
Stadtwerke Lippe- Weser Service GmbH & Co. KG	24 % (mittelbar durch Stadtwerke B.S.)	"at cost" (mit den fortgeführten Anschaffungskosten)	aufgrund des maßgeblichen Einflusses eigentlich Equity-Konsolidierung (mit den anteilig neubewerteten Eigenkapital), jedoch für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags-, und Finanzgesamtlage <b>von untergeordneter Bedeutung</b>
Stadtwerke Lippe- Weser Service Verwaltungs-GmbH	25 % (mittelbar durch Stadtwerke B.S.)	"at cost" (mit den fortgeführten Anschaffungskosten)	aufgrund des maßgeblichen Einflusses eigentlich Equity-Konsolidierung (mit den anteilig neubewerteten Eigenkapital), jedoch für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags-, und Finanzgesamtlage <b>von untergeordneter Bedeutung</b>
Lippe Energie Verwaltungs GmbH	25 % (mittelbar durch Stadtwerke B.S.)	"at cost" (mit den fortgeführten Anschaffungskosten)	aufgrund des maßgeblichen Einflusses eigentlich Equity-Konsolidierung (mit den anteilig neubewerteten Eigenkapital), jedoch für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags-, und Finanzgesamtlage <b>von untergeordneter Bedeutung</b>

Unternehmen	Beteiligungsquote	Einbeziehung in den Gesamtabchluss / Erläuterung	
<b>Sonstige ("kleine") Beteiligungen / Mitgliedschaften</b>			
<b>Beteiligungsquote liegt unter 20 %</b>			
<b>a) städtische Beteiligungen</b>			
Interkommunales Gewerbegebiet Ostwestfalen-Lippe GmbH, Herford (INTERKOMM)	10 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	
Abfallbeseitigungs-GmbH Lippe, (ABG), Lemgo			Die Anteile der Stadt Bad Salzuflen an der ABG wurden zum 01.01.2010 an den Abfallwirtschaftsverband Lippe (AWV) übertragen. Die Stadt B.S. ist über die Mitgliedschaft im Zweckverband AWV an der ABG mittelbar mit 81,6 % beteiligt.)
Abfallwirtschaftsverband Lippe (AWV)	12,7 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten); in Abstimmung mit GPA, Bezirksregierung und Kreis interkommunal einheitliche Bilanzierung mit dem anteiligen Wert des Stammkapitals einschl. einer freien Eigenkapitalrücklage	Hier sind die von der ABG übertragenen Anteile eingegangen.
Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH (GAL), Lemgo	7,8 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	
Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe GmbH (KVG), Detmold	7,8 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	
VitaSol Therme GmbH, Bad Salzuflen	5,0 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	
Netzwerk Lippe GmbH, Detmold	2,0 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	
Lippe Tourismus & Marketing AG, Detmold		"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	Nachrichtlich: Die Beteiligung der Stadt Bad Salzuflen an der LTM AG wurde zum 31.12.2010 gekündigt; der Aktienanteil in Höhe von 515 € bleibt weiterhin bestehen.
Sparkassenzweckverband	Mitgliedschaft Stadt	mit Erinnerungswert	Analog Ansatz in der städt. Bilanz; dort als Wertpapiere des Anlagevermögens mit Wert 1,- € ausgewiesen
Zweckverband Kommunales Rechenzentrum Minden Ravensb./ Lippe, Lemgo	Mitgliedschaft Stadt	mit Erinnerungswert	Analog Ansatz in der städt. Bilanz; dort als Wertpapiere des Anlagevermögens mit Wert 1,- € ausgewiesen
Wohnbau Lemgo e.G., Lemgo	1,8 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten bzw. Wert der Ausleihung lt. städt. Jahresabschluss)	konzernresistente Genossenschaften sind nicht zu konsolidieren (vgl. Kommentierung zu § 53 GemHVO in der 4. NKF-Handreichung für Kommunen)
Kommunale Versorgungskassen Westfalen-Lippe (kvw)	Mitgliedschaft Stadt	mit Erinnerungswert	Die Mitgliedschaft in einer Versorgungskasse ist nicht zu konsolidieren; (vgl. Kommentierung zu § 53 GemHVO in der 4. NKF-Handreichung für Kommunen)



Unternehmen	Beteiligungs- quote	Einbeziehung in den Gesamtabchluss / Erläuterung	
<b>b) Beteiligungen der Stadtwerke</b>			
TOBI Kraftwerksbeteiligungs-GmbH & Co. KG, Bocholt	0,0 %	-	<i>nachrichtlich: Die Gesellschaft wurde zum 31.12.2010 aufgelöst (Auflösungsbeschluss); Liquidation 31.12.2013</i>
TOBI Gaskraftwerksbeteiligungs-GmbH und Co.KG	6,9 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	
TOBI Management GmbH, Bocholt	7,1 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	
TOBI Windenergie GmbH & Co.KG, Bocholt	7,4 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	
Arbeitsgemeinschaft ostwestf. Versorgungsbetriebe GbR, Gütersloh (AOV GbR)	5,3 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	
OWL Verkehr GmbH, Bielefeld	1,7 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	
Trianel GmbH, Aachen	0,5 %	"at cost" (fortgeführte Anschaffungskosten)	
Biogas Pool 1 für Stadtwerke GmbH & Co. KG	18,2 %	"at cost" (mit den fortgeführten Anschaffungskosten)	
Photovoltaik Deponie Dörentrup GmbH & Co.KG	5,88 %	"at cost" (mit den fortgeführten Anschaffungskosten)	

<b>c) Nachrichtlich, Sonstiges:</b>			
Volksbank Bad Salzuflen e.G.	150 Euro Beteilig. Stw.	-	keine Berücksichtigung im GA (Bilanzierungsverbot); wg. Geringfügigkeit unbeachtlich
Sparkasse Lemgo AöR	-	-	keine Berücksichtigung im GA (Bilanzierungsverbot, vgl. Einbeziehungsverbot n. § 1 (1) S. 2 SpKG))

### 1.3. Angaben zu den Konsolidierungsgrundsätzen und -methoden

#### a) Allgemeines

Im Verfahren zur Erstellung des Gesamtabchlusses werden zunächst alle Einzelabschlüsse der einbezogenen Unternehmen zu einem **Summenabschluss** im „Konzern Stadt“ zusammengeführt. Diese „einfache Aufrechnung“ enthält auch die zwischen den Unternehmen vorhandenen Vermögensgegenstände und Schulden. Da der Gesamtabchluss jedoch nach dem Einheitsgrundsatz so aufzustellen ist, als bilde er eine wirtschaftliche Einheit, sind im Rahmen der Konsolidierung die gegenseitigen, konzerninternen Leistungsverflechtungen herauszubuchen. (Vgl. § 116 Abs. 2 GO i.V.m. § 50 GemHVO und §§ 300 bis 309 HGB). Folgende Konsolidierungsmaßnahmen werden hierzu durchgeführt:

#### b) Kapitalkonsolidierung

Da nach der Einheitstheorie keine Anteile an voll zu konsolidierenden Unternehmen im Gesamtabchluss ausgewiesen werden dürfen, sind diese im Rahmen der Kapitalkonsolidierung zu eliminieren. Dabei werden die in den Einzelabschlüssen ausgewiesenen **Beteiligungsbuchwerte** (Unternehmensanteile) mit dem korrespondierenden, auf die jeweilige Beteiligung entfallenden **anteiligen Eigenkapital** verrechnet. Sich hieraus ergebende Unterschiedsbeträge können aktivisch (= Geschäfts- oder Firmenwert) sein oder zu einem verbleibenden passiven Unterschiedsbetrag führen.

Die Kapitalkonsolidierung im Gesamtabchluss der Stadt Bad Salzuflen berücksichtigt hier die besonderen **gesellschaftsrechtlichen Verflechtungen**. Sie ergeben sich daraus, dass die Stadt als Alleingeschafterin den Unternehmensanteil an der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS Holding) bilanziert und die WBS wiederum als Anteile an verbundenen Unternehmen die Beteiligungswerte ihrer 100 % igen Tochtergesellschaften Stadtwerke GmbH und Stadtbus-Marketing GmbH sowie einen rd. 95 % tigen Geschäftsanteil an der Staatsbad GmbH bilanziert.

Die **Stadt Bad Salzuflen** führt die Kapitalkonsolidierung auf der Grundlage des § 50 Abs. 1 GemHVO i.V.m. § 301 Abs. 1 Nr. 2 nach der **Neubewertungsmethode** durch. Die Verrechnung erfolgt gem. § 301 Abs. 2 S.1 HGB auf der Grundlage der Wertansätze **zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung** der Tochterunternehmen in den Gesamtabchluss; dies ist mit der Erstellung des Probeabschlusses auf den 31.12.2009 (= 01.01.2010) gleichzeitig auch der Stichtag der Erstkonsolidierung.

#### Erstkonsolidierung / Folgekonsolidierung

Im Rahmen der Erstkonsolidierung (Gesamt-EÖB) nach der Neubewertungsmethode wurde das zu verrechnende anteilige Eigenkapital der Unternehmen mit dem Betrag angesetzt, der sich nach einer vollständigen **Neubewertung aller Vermögensgegenstände und Schulden** ergab. Dazu wurden die Zeitwerte überprüft und zum Teil entsprechend angepasst. Hieraus resultierende aufgedeckte stille Reserven wurden entsprechend in die Neubewertungsbilanz einbezogen. Bei der Erstkonsolidierung hatte die Kapitalkonsolidierung zum 01.01.2010 ein **Volumen von insgesamt rd. 66 Mio. €**. Der nach der gemäß § 301 Abs. 3 S.3 HGB zulässigen Verrechnung des entstandenen aktiven Unterschiedsbetrages i.H.v. rd. 34,33 Mio. € mit dem entstandenen passiven Unterschiedsbetrag in Höhe von rd. 29,39 Mio. € **verbleibende Geschäfts- oder Firmenwert belief sich auf rd. 4,94 Mio. €**. Er wurde zum 01.01.2010 im Rahmen der Erstkonsolidierung nach § 309 Abs. 1 S. 3 HGB offen **mit den Rücklagen verrechnet**.

Der Gesamtabchluss ist jährlich erneut aus dem Summenabschluss („einfache Aufrechnung der Einzelabschlüsse“) zu entwickeln. Da sich die Wertkorrekturen aus der Erstkonsolidierung in den Summenabschlüssen der nachfolgenden Gesamtabchlüsse zum 31.12. eines Jahres jedoch noch nicht niedergeschlagen haben, sind die aufgezeigten Werte und Buchungen aus der Erstkonsolidierung bei den Folgekonsolidierungen mit den gleichen Werten zu berücksichtigen, die Buchungen entsprechend zu wiederholen. Desweiteren sind in der Folge im Ge-

samtabschluss jeweils die zusätzlichen Aufwendungen aus den Abschreibungen der aufgedeckten stillen Reserven zu berücksichtigen.

#### c) Schuldenkonsolidierung

Mit der Schuldenkonsolidierung werden im Gesamtabschluss alle **Forderungen und Verbindlichkeiten** der einbezogenen Unternehmen untereinander eliminiert, soweit sie nicht für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Schulden-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns von untergeordneter Bedeutung sind. Auszuweisen sind somit nur die gegenüber Dritten bestehenden Forderungen und Verbindlichkeiten (vgl. §§ 50 GemHVO i.V.m. 303 HGB). Die Schuldenkonsolidierung bezieht sich auf Forderungen und Verbindlichkeiten im weiteren Sinne und berücksichtigt, soweit vorhanden, auch Schuldverhältnisse aus ausstehenden Einlagen, Anzahlungen, Ausleihungen, Sonstigen Vermögensgegenständen, Rechnungsabgrenzungsposten, Sonderposten und Rückstellungen. Diese Aufzählung ist nicht abschließend, vielmehr sind alle Bilanzposten auf interne und somit zu konsolidierende Schuldverhältnisse hin zu überprüfen.

Neben den genannten Bilanzposten sind auch die unter der Konzernbilanz bzw. im Anhang genannten Haftungsverhältnisse und sonstige finanzielle Verpflichtungen zugunsten einbezogener Unternehmen im Rahmen der Schuldenkonsolidierung herauszurechnen.

Soweit sich bei der Schuldenkonsolidierung Forderungen und Verbindlichkeiten nicht in gleicher Höhe gegenüberstehen, sind diese **Aufrechnungsdifferenzen** nach dem Entstehungsgrund in echte und unechte Aufrechnungsdifferenzen zu unterscheiden. Unechte Aufrechnungsdifferenzen können durch falsche oder fehlende Buchungen oder auch durch zeitliche Buchungsunterschiede entstehen. Sie sind in der Regel vor der eigentlichen Schuldenkonsolidierung erfolgswirksam oder erfolgsneutral zu korrigieren. Echte Aufrechnungsdifferenzen können beispielsweise durch unterschiedliche Ansatz- und Bewertungsvorschriften bei Vermögensgegenständen und Schulden entstehen; sie werden im Rahmen der Schuldenkonsolidierung im Gesamtabschluss mit den Rücklagen verrechnet und wirken sich insoweit direkt auf das Gesamteigenkapital aus.

#### d) Zwischenergebniskonsolidierung

Im Rahmen dieses Konsolidierungsschritts werden die Ergebnisse aus Liefer- oder Leistungsbeziehungen für Vermögensgegenstände zwischen den in den Gesamtabschluss einbezogenen Unternehmen eliminiert, da Gewinne und Verluste hieraus in Folge der Einheitstheorie als nicht realisiert gelten (vgl. § 50 GemHVO i.V.m. § 304 HGB). Dem Modellprojekt folgend wird auf eine Zwischenergebniskonsolidierung, falls tatsächlich ausnahmsweise eine Lieferung eines Vermögensgegenstandes im „Konzern Stadt Bad Salzuflen“ erfolgt, wegen untergeordneter Bedeutung verzichtet.

#### e) Aufwands- und Ertragskonsolidierung

Mit der Aufwands- und Ertragskonsolidierung werden alle realisierten Erträge aus Leistungsbeziehungen der voll zu konsolidierenden Unternehmen untereinander mit den auf sie entfallenden Aufwendungen verrechnet. Auch hier verlangt die Einheitstheorie eine ausschließliche Darstellung der Erträge und Aufwendungen in der Gesamtergebnisrechnung, die sich nur auf Leistungsbeziehungen gegenüber Dritten beziehen (vgl. § 50 GemHVO i.V.m. § 305 HGB). Nach § 305 Abs. 2 HGB kann auf die Aufwands- und Ertragskonsolidierung insoweit verzichtet werden, als die wegzulassenden Beträge hieraus für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Schulden-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns von untergeordneter Bedeutung sind.

Einbezogen in die Aufwands- und Ertragskonsolidierungen sind insbesondere

- Innenumsätze aus Lieferungen und Leistungen
- andere Aufwendungen und Erträge (z.B. „konzerninterne“ Nutzungsüberlassungsverhältnisse, Steuern und Abgaben sowie Darlehenszinsen )
- „konzerninterne“ Ergebnisübernahmen.

f) Steuerabgrenzung

(Latente Steuern; vgl. § 50 GemHVO i.V.m. § 306 HGB)

Das Modellprojekt hat in seinen Beratungen festgestellt, dass die Ermittlung von latenten Steuern für Kommunen nur von nachrangiger Bedeutung ist und ein größerer Aufwand zur Berechnung und Fortführung solcher Posten sich kaum rechtfertigen lassen dürfte. Die Stadt Bad Salzuflen wird daher auf die Ermittlung und den Ansatz im Gesamtabchluss verzichten.

## 1.4. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

### a) Grundsätzliches

Entsprechend dem Wesen der **Einheitstheorie** sind die Vermögensgegenstände und Schulden aller in den Gesamtabschluss einbezogenen, vollkonsolidierten Unternehmen nach **einheitlichen Kriterien zu bewerten und zu bilanzieren**. Grundsätzlich sind gem. § 308 Abs. 1 HGB hierzu die für die Rechnungslegung des Mutterunternehmens, hier also der Stadt Bad Salzuflen, anwendbaren Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden maßgeblich. Die nach handelsrechtlichen Vorschriften erstellten Jahresabschlüsse der Einzelunternehmen in privatrechtlicher Form wurden für den Gesamtabschluss an die haushaltsrechtlichen **Normen der GO und GemHVO** angepasst und insoweit vereinheitlicht. Diese Anpassung berücksichtigt auch die Unterschiede, die sich daraus ergeben, dass die Jahresabschlüsse der Einzelunternehmen 2010 erstmals nach den Vorschriften des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes (BilMoG) aufgestellt wurden.

Diese Überleitung der Einzelabschlüsse bezieht sich auf

- den **Ausweis**: Die Gliederung der Gesamtbilanz und der Gesamtergebnisrechnung wurde gem. § 49 Abs. 3 GemHVO nach den kommunalen Gliederungsvorschriften (§ 38 Abs. 1, § 41 Abs. 3 und 4 GemHVO) sowie nach dem Positionenrahmen für den NKF-Gesamtabschluss (Anlage 26 VV Muster zur GO und GemHVO) vorgenommen.
- den **Ansatz**: Die aufgrund unterschiedlicher Rechtsnormen bestehenden Ansatzgebote / Ansatzverbote wurden im Gesamtabschluss einheitlich angewendet und Ansatzwahlrechte, soweit vorhanden, unabhängig von ihrer Ausübung in den Einzelabschlüssen weitgehend vereinheitlicht.
- die **Bewertung**: Allen in den Gesamtabschluss übernommenen Vermögensgegenstände und Schulden wurden für die Wertfindung bei gleichen Sachverhalten die gleichen Bewertungsmethoden zugrunde gelegt.

Auf eine Anpassung der Ausweis-, Ansatz-, und Bewertungsmethoden wurde verzichtet, soweit die Auswirkungen für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage nur **von untergeordneter Bedeutung** ist (vgl. § 308 Abs. 2 HGB).

Soweit möglich wurde bei den Anpassungen von Ansatz-, Ausweis- und Bewertungsunterschieden auf die vom NKF-Modellprojekt vorgeschlagenen **rechnungsbezogenen Erleichterungen** zurückgegriffen (vgl. Praxisleitfaden zur Aufstellung eines NKF-Gesamtabschlusses, S. 126 ff).

Grundsätzlich sind die Vermögensgegenstände und Schulden jeweils **einzel**n bewertet worden.

### b) Im Einzelnen

wurden für den Gesamtabschluss zum 31.12.2013 wie schon für die Gesamteröffnungsbilanz zum 01.01.2010 und alle übrigen bisher vorgelegten Gesamtabschlüsse die nachfolgenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angewendet: *(Besonderheiten sind ggf. bei einzelnen Posten der Gesamtbilanz (s.u.) zusätzlich erläutert.)*

Der aus der Kapitalkonsolidierung entstandene **Geschäfts- oder Firmenwert** wurde mit der Allgemeinen Rücklage verrechnet.

Entgeltlich erworbene **immaterielle Vermögensgegenstände** sind zu Anschaffungskosten bewertet und werden, sofern sie der Abnutzung unterliegen, planmäßig anhand der voraussichtlichen Nutzungsdauer linear abgeschrieben.

**Sachanlagen** sind in der Regel zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bewertet und mit den fortgeführten Werten bilanziert.

Besonderheit: Für die städtischen Vermögensanteile gelten insoweit die in der städt. Eröffnungsbilanz (Einführung NKF 2006) angesetzt, vorsichtig geschätzten, Zeitwerte als Anschaffungs- und Herstellungskosten (vgl. § 92 Abs. 3 GO).

Diese basierten seinerzeit im Wesentlichen auf folgenden Bewertungsgrundsätzen:

Für Grund und Boden unbebauter Grundstücke wurde grundsätzlich der Verkehrswert ermittelt, Gemeinbedarfsflächen (z.B. Grünflächen, Parkanlagen, Friedhöfe, Sport- und Spielplätze ...) sind mit Anteilen des Bodenrichtwertes eingegangen. Grund und Boden für den Bereich Wald und Forst wurde nach Richtwerten des Ministeriums (MKULNV) bewertet. Für bebauten Grundstücke wurde ebenfalls grundsätzlich der Verkehrswert angesetzt, bei kommunalnutzungsorientierten Grundstücken entsprechende prozentuale Anteile. Gebäude und sonstige Bauwerke wurden nach dem Ertragswertverfahren und bei kommunalspezifischer Nutzung nach dem Sachwertverfahren bewertet. Für Grund und Boden des Kanalvermögens und Gebäude, Kanäle und technische Anlagen der Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen wurde der zum Zwecke der Gebührenkalkulation ermittelte Wertansatz übernommen.

Abweichend vom Grundsatz der Einzelbewertung wurden bei den städt. Sachanlagen teilweise Bewertungsvereinfachungsverfahren nach § 34 GemHVO angewandt (Festwerte gem. § 34 Abs. 1 GemHVO insbesondere für Aufwuchs und Aufbauten auf unbebauten Flächen, Aufwuchs und Wege im Forst sowie für die Straßenbeleuchtung und Gruppenwerte nach § 34 Abs. 3 GemHVO z.B. für Spielgeräte an Tageseinrichtungen, Schulen, Buswartehallen ...).

Bezüglich der Herstellungskosten kommt die Arbeitsgruppe Anlagenbuchhaltung (AG AnBu) nach eingehender Prüfung zu dem Ergebnis, dass unterschiedliche Bestandteile der Herstellungskosten nach NKF und HGB (Wahlbestandteile, Pflichtbestandteile) aus den Einzelabschlüssen für den Gesamtabschluss aus Gründen der Wirtschaftlichkeit und Wesentlichkeit nicht anzugleichen sind; Herstellungskosten spielen insbesondere im Bereich der Kommune eine untergeordnete Rolle.

Für die Neubewertungsbilanz ermittelte stille Reserven (s.o. unter Kapitalkonsolidierung) der Stadtwerke GmbH sind mit dem Wert zum 01.01.2010 im Sachanlagevermögen unter der Position Maschinen und technische Anlagen eingegangen.

Die Sachanlagen werden in der Regel linear abgeschrieben. Eine degressive Abschreibung nimmt nur die Stadtwerke GmbH teilweise für bewegliches Anlagevermögen von Altbeständen vor. Degressive Abschreibungen nach dem Wachstumsbeschleunigungsgesetz werden hier für Neuanschaffungen ab dem 01.01.2010 nicht mehr vorgenommen.

Städtische Vermögensgegenstände, deren Nutzung zeitlich begrenzt ist, werden entsprechend der in der örtlichen Abschreibungstabelle gem. § 35 Abs. 3 GemHVO festgelegten jeweiligen Nutzungsdauer planmäßig abgeschrieben; die Tabelle entspricht den Vorgaben aus der NKF-Rahmentabelle nach der GemHVO. Für die Bestimmung der Nutzungsdauern der übrigen in den Gesamtabschluss einbezogenen Unternehmen sind im Regelfall die steuerlichen AfA-Tabellen umgesetzt. Diesen unterschiedlichen Ansatz der Nutzungsdauern hat die AG AnBu durch einzelfallbezogene Gegenüberstellung überprüft und festgestellt, dass es sich bei Abweichungen entweder um zulässige Ausnahmen aufgrund branchenspezifischer Regelungen handelt oder die aus der Abweichung resultierenden Werte von untergeordneter Bedeutung waren. Abschließend kommt die AG AnBU zu dem Ergebnis, dass eine Anpassung von Nutzungsdauern unter den Gesichtspunkten der Wirtschaftlichkeit und Wesentlichkeit für den Gesamtabschluss nicht erforderlich ist. Die Abschreibungstabelle ist Anlage zur Gesamtabschlussrichtlinie.

Zugänge des Sachanlagevermögens werden grundsätzlich im Jahr des Zugangs anteilig abgeschrieben.

Geringwertige Vermögensgegenstände (60 € bis unter 410 € netto) werden im Einzelabschluss der Stadt gem. § 33 Abs. 4 GemHVO im Jahr des Zugangs vollständig abgeschrieben, während in den übrigen in den GA einbezogenen Unternehmen geringwertige Wirtschaftsgüter (150 € bis 1.000 €) nach § 6 Abs. 2 a EStG über 5 Jahre abgeschrieben werden (Poolabschreibungen). In Anlehnung an die Empfehlungen des Modellprojekts zum NKF-Gesamtabschluss und aus Gründen der Wirtschaftlichkeit und Wesentlichkeit gibt die AG An-Bu vor, die Poolabschreibungen aus den Jahresabschlüssen der Unternehmen unverändert zu übernehmen. Gleiches gilt für Vermögensgegenstände unter 60 € / 150 € netto, die jeweils als sofortiger Aufwand in den jeweiligen Abschlüssen verbucht sind.

Außerplanmäßige Abschreibungen von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens nach § 35 Abs. 5 GemHVO bzw. nach § 253 Abs. 2 HGB werden erstmals im Gesamtabschluss zum 31.12.2010 dargestellt; Gleiches gilt für Zuschreibungen nach § 35 Abs. 8 GemHVO.

Bei allen Bewertungen ist das Vorsichtsprinzip beachtet worden. Insbesondere sind alle vorhersehbaren Risiken und Verluste, die bis zum Abschlussstichtag entstanden sind, berücksichtigt, selbst wenn sie erst zwischen dem Abschlussstichtag und dem Tag der Aufstellung des Jahresabschlusses bekannt geworden sind. Gewinne sind nur berücksichtigt, soweit sie am Abschlussstichtag realisiert sind (vgl. § 32 Abs. 1 Nr. 3 GemHVO bzw. § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB).

### **Finanzanlagen**

Vermögensgegenstände, die auf Dauer finanziellen Anlagezwecken oder Unternehmensverbindungen sowie damit zusammenhängenden Ausleihungen dienen, sind wie folgt bewertet:

#### Anteile an sonstigen verbundenen Unternehmen

Die Beteiligung der Stadtwerke GmbH an der Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH ist zu Anschaffungskosten bewertet.

Die übrigen Beteiligungen umfassen die Anteile / Beteiligungen der Stadtwerke GmbH und sind zu Anschaffungskosten oder dem niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt.

Wertpapiere des Anlagevermögens (Unternehmensanteile unter 20 %) sind in der Regel mit dem anteiligen Eigenkapital bewertet.

Ausleihungen der Stadtwerke GmbH an sonstige verbundene Unternehmen und an Beteiligungen beziehen sich auf Gesellschafterdarlehen, die zum Nominalwert ausgewiesen sind. Gleiches gilt für die sonstigen Ausleihungen der Stadt (Darlehen für Kinderreiche und Arbeitnehmer), die mit dem Rückzahlungsbetrag angesetzt sind.

Für Vorräte des Baubetriebshofes und Büromaterial der Verwaltungsdruckerei wurden Festwerte nach § 34 Abs. 1 GemHVO gebildet; die Ermittlung der Festwerte erfolgte anhand durchschnittlicher Anschaffungs- und Herstellungskosten. Die Stadtwerke GmbH bilanzieren Vorräte nach fortgeschriebenen durchschnittlichen Einheitspreisen unter Beachtung des Niederstwertprinzips. Bei der Staatsbad GmbH sind Bestände im Wege der körperlichen Bestandsaufnahme ermittelt und zu Anschaffungskosten bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände werden grundsätzlich mit dem Nennbetrag aktiviert. Zweifelhafte Forderungen wurden unter Berücksichtigung der jeweiligen Umstände mit ihrem wahrscheinlich eingehenden Wert angesetzt. Uneinbringliche Forderungen werden nicht bilanziert. Vom Gesamtbetrag der Forderungen sind aufgrund des allgemeinen

Ausfall- und Kreditrisikos neben den begründeten Einzelwertberichtigungen auch Pauschalwertberichtigungen vorgenommen.

Liquide Mittel sind mit dem Nennwert zum Bilanzstichtag erfasst. Saldenbestätigungen wurden im Rahmen der Erstellung der jeweiligen Einzelabschlüsse eingeholt.

Aktive Rechnungsabgrenzungsposten enthalten geleistete Zahlungen, die erst nach dem Bilanzstichtag aufwandswirksam werden, mit den tatsächlichen Werten. Die bei Auszahlung in Abzug gebrachten Disagio Beträge (Stadtwerke GmbH) werden linear abgeschrieben.

Das Eigenkapital weist die rechnerische Differenz zwischen Vermögen der Aktivseite der Bilanz und Schulden der Passivseite (einschließlich Sonderposten) aus. Das nach Konsolidierung verbleibende Eigenkapital ist insgesamt in der Allgemeinen Rücklage ausgewiesen und führt nach Abzug des Gesamtjahresfehlbetrags zum rechnerischen Eigenkapital.

Zuwendungen und Beiträge für zweckgebundene Investitionen wurden als Sonderposten nach § 43 GemHVO passiviert und NKF konform nicht von den Anschaffungs- und Herstellungskosten der jeweiligen Anlagegüter abgesetzt (Bruttobilanzierung). Sie werden in der Regel entsprechend der Nutzungsdauer der dazugehörigen Anlagegüter erfolgswirksam aufgelöst.

Für alle am Bilanzstichtag 31.12.2013 bestehenden und erkennbaren Risiken sowie ungewissen Verbindlichkeiten sind Rückstellungen gem. § 36 GemHVO enthalten:

a) Pensionsrückstellungen und ähnliche Verpflichtungen:

Für städtische Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen wurde der Teilwert nach versicherungsmathematischen Methoden und auf der Basis eines Zinsfußes von 5 % ermittelt. Für die Berechnung wurden die Richttafeln von Dr. Heubeck verwendet.

Pensionsrückstellungen der Stadtwerke GmbH sind nach §§ 252 und 253 HGB in der Fassung gem. Artikel 1 BilMoG vom 25.05.2009 berechnet; sie sind mit einem Zinssatz von 6 % unter Berücksichtigung einer Rentensteigerung bewertet worden. Der sich aus der Neubewertung zum 01.01.2010 ergebende Unterschied (Anpassung durch BilMoG) ist der Rückstellung in voller Höhe zugeführt und so auch in den Gesamtabschluss zum 31.12.2013 eingegangen. Der Bewertung liegen ebenfalls die Sterbetafeln 2005 von Prof. Dr. Heubeck zugrunde. Ansprüche aus Rückdeckungsversicherungen bestehen hierzu nicht. Auf eine eventuelle Anpassung der Berechnungen aufgrund unterschiedlicher Zinssätze wurde aus Wirtschaftlichkeits- und Wesentlichkeitsgründen verzichtet. Aufgrund der mittelbaren Pensionsverpflichtung für die Versorgungsleistungen der VBL hat die Stadtwerke GmbH von dem Passivierungswahlrecht Gebrauch gemacht und eine entsprechende Rückstellung, erstmals zum 31.12.2009, passiviert und in den Jahren 2010 bis 2013 weiter aufgestockt.

Die Staatsbad GmbH hat Versorgungsansprüche, die vor dem 01.01.1987 entstanden sind, nicht passiviert (Ausübung des Wahlrechts n. Art. 28 EGHGB); hierzu wurde jedoch seinerzeit eine entsprechende Rückstellung im städt. Einzelabschluss gebildet, da mit der Übernahme des Staatsbades durch die Stadt auch Pensionsverpflichtungen übertragen worden sind.

b) Sonstige Rückstellungen

Die städtischen Rückstellungen sind gem. § 36 GemHVO nach dem Nominalwertprinzip bewertet; unter Beachtung des Realisationsprinzips wurden entnahmefähige Beträge zurückgestellt, die dem künftigen Erfüllungsbetrag möglichst nahe kommen. Auch die Rückstellungen der voll konsolidierten Unternehmen sind mit dem Erfüllungsbetrag berücksichtigt. Die nach § 253 Abs. 2 HGB in der Fassung BilMoG bei der Stadtwerke GmbH vorgenommene Abzinsung längerfristiger Rückstellungen auf den Bilanzstichtag wurde im Gesamtabschluss zurück gebucht, da sie nach NKF-Recht nicht zulässig ist. Außerdem wurde bei der Stadtwerke GmbH auf eine Anpassung der nach Handelsrecht bewerteten Altersteilzeitrückstellungen (Barwert) an die NKF-Vorschriften aufgrund der untergeordneten Bedeutung verzichtet. Weiterhin wurde die im Einzelabschluss der Stadtwerke GmbH vorgenommene Saldierung des Guthabens ge-



mäß § 8 ATZG mit der Altersteilzeitrückstellung im Gesamtabchluss zurück gebucht, da sie nicht NKF konform ist.

Verbindlichkeiten sind mit dem jeweiligen Rückzahlungsbetrag bzw. mit dem Erfüllungsbetrag in der Gesamtbilanz ausgewiesen.

Als Passive Rechnungsabgrenzungen sind vor dem Abschlussstichtag eingegangene Einnahmen passiviert, soweit sie einen Ertrag für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen.

## 2. Erläuterungen zur Gesamtbilanz

Die Gliederung der Gesamtbilanz wurde gem. § 49 Abs. 3 GemHVO nach den kommunalen Gliederungsvorschriften (§ 38 Abs. 1, § 41 Abs. 3 und 4) sowie nach dem Positionenrahmen für den NKF-Gesamtabschluss (Anlage 26 VV Muster zur GO und GemHVO) vorgenommen. Die in den (HGB-)Einzelabschlüssen der Tochterunternehmen bilanzierten Werte wurden den NKF-Vorschriften entsprechend den Bilanzpositionen zugeordnet.

### 2.1. Bilanzsumme

Die Gesamtbilanz des Konzerns Stadt Bad Salzflun weist zum 31.12.2013 eine Bilanzsumme von insgesamt **514.822.812,28 €** aus. Im Vergleich zum Vorjahr (31.12.2012 mit 515.146.318,75 €) ist sie damit lediglich um rd. 300 T€ niedriger. Die Gesamtbilanzstruktur stellt sich dabei wie folgt dar:

#### Gesamtbilanzstruktur zum 31.12.2013

Aktiva		Euro	Passiva		Euro
			Eigenkapital		84.562.424,93
Anlagevermögen	468.398.669,18		Sonderposten		152.140.839,61
			Rückstellungen		95.976.166,41
Umlaufvermögen	41.931.086,61		Verbindlichkeiten		174.014.410,72
Rechnungs- abgrenzungsposten	4.493.056,49		Rechnungs- abgrenzungsposten		8.128.970,61
<b>Bilanzsumme</b>	<b>514.822.812,28</b>		<b>Bilanzsumme</b>		<b>514.822.812,28</b>

### 2.2. Aktiva

#### A 1. Anlagevermögen

A 1. Anlagevermögen:	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Immaterielle Vermögensgegenstände	2.013.716,37	2.114.684,56	2.041.460,25
Sachanlagen	456.330.285,74	462.674.528,99	469.018.783,47
Finanzanlagen	<u>10.054.667,07</u>	<u>9.765.606,00</u>	<u>9.240.515,29</u>
Summe:	468.398.669,18	474.554.819,55	480.300.759,01

Das Anlagevermögen beträgt zum 31.12.2013 insgesamt 468.398.669,18 € und macht damit rd. 91 % der Gesamtbilanz aus. Veränderungen resultieren aus Investitionen, Abgängen und Abschreibungen. Die Entwicklung des Anlagevermögens ist im Gesamtanlagenspiegel (Anlage 3 Gesamtanhang) dargestellt. Das Anlagevermögen setzt sich aus folgenden Positionen zusammen, die anschließend näher erläutert werden:

## A 1.1. Immaterielle Vermögensgegenstände

A 1.1. Immaterielle Vermögensgegenstände:	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Geschäfts- oder Firmenwert aus der Vollkonsolidierung	0,00	0,00	0,00
Sonstige entgeltlich erworbene immaterielle Vermögensgegenstände	2.013.716,37	2.114.684,56	2.041.460,25
<i>davon</i>			
<i>Konzessionen, Lizenzen und Software Stadt</i>	<i>1.679.478,00</i>	<i>1.622.578,00</i>	<i>1.495.500,00</i>
<i>Konzessionen Stadtwerke GmbH</i>	<i>319.736,32</i>	<i>473.352,56</i>	<i>534.945,25</i>
<i>Anwendersoftware Staatsbad GmbH</i>	<i>14.502,05</i>	<i>18.754,00</i>	<i>11.015,00</i>

Unter der Position Geschäfts- oder Firmenwert aus der Vollkonsolidierung ist hier kein Wert auszuweisen, da der Firmenwert in Höhe von rd. 4,9 Mio. € im Rahmen der Kapitalkonsolidierung mit den Rücklagen als Unterposition des Eigenkapitals zu verrechnen ist.

Die Sonstigen entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände beinhalten im Wesentlichen EDV-Lizenzen, Software und Rechte sowie die Konzessionen im Bereich der Stadtwerke GmbH. Der Rückgang gegenüber 2012 in Höhe von rd. 100 T€ ergibt sich daraus, dass den Investitionen höhere wertmindernde Abschreibungen und Abgänge gegenüber stehen.

## A 1.2. Sachanlagen

Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte:	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Grünflächen	52.434.414,00	51.647.042,00	52.052.431,00
Ackerland	2.890.354,00	2.890.354,00	2.861.292,00
Wald, Forsten	11.998.508,00	11.996.556,00	11.996.556,00
Sonstige unbebaute Grundstücke	9.944.329,00	11.350.871,00	11.387.281,00
Summe:	77.267.605,00	77.884.823,00	78.297.560,00

Die mit rd. 77,3 Mio. € ausgewiesenen Werte der unbebauten Grundstücke und grundstücksgleichen Rechte beinhalten ausschließlich die aus dem Mutterkonzern Stadt stammenden Anlagewerte. Erfasst sind sowohl der Grund und Boden als auch - soweit vorhanden- Aufbauten und Außenanlagen. Unter den Grünflächen sind u.a. Parkanlagen, Ausgleichsflächen (einschl. der im städt. Eigentum stehenden Grünflächen des Staatsbades), Sportflächen sowie die Friedhofsflächen enthalten. In den Sonstigen unbebauten Grundstücken sind Erbbaugrundstücke mit rd. 6,1 Mio. € enthalten. Die Werte für Grünflächen haben sich um rd. 790 T€ erhöht (+ 1,52 %); den Abschreibungen stehen hier Investitionen für den Neubau des Gradierwerkes und Investitionen in die Gebäude des Bega-Bades gegenüber.

Aufgrund der Umbuchung zukünftigen Baulands aus dem Anlage- in das Umlaufvermögen für eine Fläche im Bereich der Bismarckstraße/Goethestraße verringert sich der Wert der sonstigen unbebauten Grundstücke um rd. 1,4 Mio. €.

Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte:	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	12.219.288,00	10.460.025,00	11.103.022,00
Grundstücke mit Schulen	71.880.886,00	72.602.331,00	72.850.130,00
Grundstücke mit Wohnbauten	1.504.893,00	1.523.391,00	1.929.094,00
Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	68.512.177,13	68.974.174,72	69.479.643,39
Summe:	154.117.244,13	153.559.921,72	155.361.889,39

Unter dieser Bilanzposition werden der Grund und Boden, die Außenanlagen und die Gebäude bilanziert. Der überwiegende Teil (rd. 94 %) der hier mit rd. 154 Mio. € ausgewiesenen bebauten Grundstücke bezieht sich auf städtisches Anlagevermögen. Bei den Kinder- und Jugendeinrichtungen ist der Bilanzwert gegenüber 2012 um rd. 1.759 T€ (etwa 16,82 %), gestiegen. Den Abschreibungen stehen Investitionen in den Ausbau für die Betreuung von unter-3-jährigen Kindern bei drei Kindertageseinrichtungen und in die Komplettsanierung von zwei Kindertageseinrichtungen gegenüber. 2013 wurden im Jahr 2012 gebildete Anlagen im Bau aktiviert.

In den Schulgrundstücken sind auch die bereits fertig gestellten offenen Ganztagschulen, die Schulsporthallen, das Hallenbad Lohfeld und die Kleinschwimmhalle Aspe erfasst. Der Bilanzwert ist gegenüber 2012 um rd. 720 T€ (= rd. 1 %) gesunken. Den Abschreibungen stehen insbesondere die Investitionen in die energetische Sanierung des Schulzentrums Lohfeld und der Turnhallen an den Grundschulen Wasserfuhr und Elkenbreder Weg gegenüber.

Bei den Grundstücken mit Wohnbauten ist der Bilanzwert gegenüber 2012 um rd. 18 T€ gesunken; den Abschreibungen stehen keine Investitionen gegenüber.

Zum Bilanzposten Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude gehören insbesondere die Feuerwachen, die von kulturellen Einrichtungen genutzten Gebäude, die im Eigentum der Stadt stehenden Staatsbadimmobilien, die städtischen Verwaltungsgebäude und der Baubetriebshof. Mit rd. 7,8 Mio. € sind in diese Position die entsprechenden Bilanzwerte des Staatsbades eingeflossen (im Wesentlichen Vitalzentrum) sowie rd. 1,9 Mio. € für Betriebs- und Geschäftsgebäude der Stadtwerke GmbH. Insgesamt übersteigen die Abschreibungen die Investitionen um rd. 462 T€, was zu einem entsprechend niedrigeren Bilanzwert gegenüber 2012 führt.

A 1.2.3. Infrastrukturvermögen:	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Grund und Boden des Infrastrukturvermögens Stadt	23.086.584,00	23.069.627,00	23.046.278,00
Grund und Boden des Infrastrukturvermögens Versorgungsanlagen (Stadtwerke)	2.756.449,52	2.743.236,02	2.754.436,38
Brücken und Tunnel	1.818.992,00	1.849.099,00	1.878.625,00
Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	76.266.823,00	78.306.634,00	79.058.682,00
Straßennetz mit Wegen, Plätzen u. Verkehrslenkungsanlagen	50.055.621,78	50.701.456,00	52.722.863,00
Stromversorgungsanlagen	148.500,31	161.140,47	172.326,31
Gasversorgungsanlagen	35.667,18	39.507,50	43.347,82
Wärmeversorgungsanlagen	1.054.822,07	1.193.646,17	1.332.470,25
Wasserversorgungsanlagen	156.877,68	154.403,66	75.770,49
Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	<u>2.035.291,72</u>	<u>2.211.492,08</u>	<u>2.387.693,44</u>
Summe:	157.415.629,26	160.430.241,90	163.472.492,69

Das Infrastrukturvermögen umfasst die öffentlichen Einrichtungen, die ausschließlich nach ihrer Bauweise und Funktion der örtlichen Infrastruktur zu dienen bestimmt sind. Dazu gehören die Verkehrs- sowie Ver- und Entsorgungseinrichtungen.

Von den hier insgesamt ausgewiesenen rd. 157,4 Mio. € entfallen rd. 97 % (rd. 152,7 Mio. €) auf städtisches Vermögen, die übrigen rd. 4,7 Mio. € (= 3 %) sind Infrastrukturvermögen der Stadtwerke GmbH.

Im Grund und Boden des städtischen Infrastrukturvermögens mit rd. 23,1 Mio. € sind Straßengrundstücke und Kanalvermögen enthalten. Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen (rd. 76,3 Mio. €) umfassen Gebäude, Kanäle und technische Anlage (auch Kläranlagen, Pumpwerke ...). Rd. 50,1 Mio. € des gesamten Infrastrukturvermögens macht das Straßennetz mit Straßenaufbauten und Straßenbegleitgrün, Parkplätzen, Beleuchtungsanlagen, Verkehrsschildern usw. aus.

Für einen NKF-konformen, getrennten Ausweis der Bilanzposition "Grundstücke und Gebäude", die im Einzelabschluss der Stadtwerke GmbH nach HGB zusammengefasst sind, wurden entsprechende Umgliederungen zum Infrastrukturvermögen vorgenommen. Danach entfallen auf Grund und Boden des Infrastrukturvermögens der Versorgungsanlagen der Stadtwerke rd. 2,76 Mio. €; die Strom-, Gas-, Wärme- und Wasserversorgungsanlagen der Stadtwerke betragen rd. 1,4 Mio. €. *(Die Leitungsnetze der einzelnen Versorgungssparten der Stadtwerke GmbH sind der Position Maschinen und technische Einrichtungen zugeordnet.)*

Veränderungen gegenüber 2012 resultieren aus Investitionen, denen der Werteverzehr aus Abschreibungen und Abgänge gegenüberstehen; insgesamt wird der Wert dieser Position dadurch um rd. 3.014 T€ (= ./. 1,9 %) reduziert.

A 1.2.4. Bauten auf fremdem Grund und Boden:	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Bauten auf fremdem Grund und Boden	<u>1,00</u>	<u>1,00</u>	<u>1,00</u>
Summe:	1,00	1,00	1,00

Der hier ausgewiesene Erinnerungswert von 1 € bezieht sich auf ein Teilgebäude auf dem Bahnhofsgelände.

A 1.2.5. Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Sonstige Kulturgüter	<u>699.608,00</u>	<u>718.609,00</u>	<u>740.441,00</u>
Summe:	699.608,00	718.609,00	740.441,00

Mit rd. 700 T€ sind hier Denkmäler sowie sanierte Objekte wie die denkmalgeschützte Schlossmauer, Teile der Stadtmauer sowie der Leopoldstrudel erfasst. Der Rückgang gegenüber 2012 resultiert daraus, dass den Abschreibungen im Jahr 2013 keine Investitionen gegenüber stehen.

A 1.2.6. Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Maschinen, technische Anlagen, Fahrzeuge (Stadt)	6.028.021,78	6.010.040,00	5.912.772,00
Maschinen, technische Anlagen, Fahrzeuge (Staatsbad GmbH)	135.412,62	774.994,00	892.160,00
Technische Anlagen und Maschinen (Stadtwerke GmbH, Bilanz)	35.432.764,02	35.524.466,02	34.575.880,34
<i>davon</i>			
<i>Erzeugungs-, Gewinnungs- und Bezugsanlagen:</i>	<i>4.757.405,52</i>	<i>4.721.218,46</i>	<i>3.406.131,75</i>
<i>Verteilungsanlagen</i>	<i>27.989.857,18</i>	<i>27.887.636,98</i>	<i>28.140.130,12</i>
<i>Anlagen zur Umspannung / Umformung</i>	<i>2.685.501,32</i>	<i>2.915.610,58</i>	<i>3.029.618,47</i>
Stille Reserven (Stadtwerke GmbH, Neubewertungsbilanz)	<u>18.032.000,00</u>	<u>20.932.000,00</u>	<u>23.832.000,00</u>
Summe:	59.628.198,42	63.241.500,02	65.212.812,34

Mit rd. 35,4 Mio. € machen die technischen Anlagen und Maschinen der Stadtwerke GmbH in dieser Position den größten Anteil aus. Die mit rd. 18 Mio. € ausgewiesenen stillen Reserven der Stadtwerke GmbH beziehen sich auf die im Rahmen der für die Kapitalkonsolidierung erstellten Neubewertungsbilanz. Sie entfallen auf Trafostationen, Mittelspannungsnetze, übrige Netze und Hausanschlüsse. Die Ermittlung erfolgte unter Zugrundelegung gegenüber dem Handelsrecht verlängerter kalkulatorischer Nutzungsdauern und der ausschließlichen Anwendung der linearen Abschreibung. Jährlich beträgt die Abschreibung der stillen Reserven 2,9 Mio. €.

In den städt. Werten mit rd. 6 Mio. € sind im Wesentlichen Maschinen und technische Anlagen mit rd. 3,3 Mio. € sowie Fahrzeuge einschließlich Baubetriebshof und Feuerwehr mit rd. 2,7 Mio. € enthalten. Die in diesem Bereich getätigten Investitionen übersteigen die Abschreibungen.

Der deutliche Rückgang der Werte für die Staatsbad GmbH (./ rd. 640 T€) resultiert überwiegend aus einer veränderten Buchungssystematik im Rahmen der EDV-technischen Umstellung der Anlagenbuchhaltung (u.a. Anpassung der Anschaffungs- und Herstellungskosten bei bereits abgeschriebenem Wirtschaftsgütern).

A 1.2.7. Betriebs- und Geschäftsausstattung	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Betriebs- und Geschäftsausstattung	<u>4.354.133,75</u>	<u>4.303.213,76</u>	<u>4.467.972,64</u>
Summe:	4.354.133,75	4.303.213,76	4.467.972,64

Das hier ausgewiesene Betriebsinventar einschließlich Werkzeuge macht mit rd. 4,4 Mio. € rd. 0,93 % des gesamten Anlagevermögens aus. Der städtische Anteil beträgt davon rd. 3,2 Mio. €, die übrigen rd. 1,2 Mio. € entfallen überwiegend auf die Stadtwerke GmbH.

A 1.2.8. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Geleistete Anzahlungen	7.297,00	7.297,00	7.297,00
Anlagen im Bau	<u>2.840.569,18</u>	<u>2.528.921,59</u>	<u>1.458.317,41</u>
Summe:	2.847.866,18	2.536.218,59	1.465.614,41

Der Wert noch nicht fertig gestellter Sachanlagen mit rd. 2,8 Mio. € bezieht im Wesentlichen die städtischen Anlagen im Bau für allgemeine Bereiche (etwa 237 T€), für Schulen und Sport (ca. 1.108 T€), Tageseinrichtungen für Kinder (rd. 285 T€), für Abwasserbeseitigung und Straßen (rd. 452 T€). Anlagen im Bau der Stadtwerke GmbH sind mit rd. 677 T€ beziffert.

## A 1.3. Finanzanlagen

Finanzanlagen sind die Vermögensgegenstände, die auf Dauer finanziellen Anlagezwecken oder Unternehmungsverbindungen sowie damit zusammenhängenden Ausleihungen dienen. Im Berichtsjahr belaufen sich die Finanzanlagen insgesamt auf rd. 10,1 Mio. € (= rd. 2,1 % des gesamten Anlagevermögens) und setzen sich aus folgenden Einzelpositionen zusammen:

A 1.3.1. Anteile an verbundenen Unternehmen	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Anteile an verbundenen Unternehmen im Vollkonsolidierungskreis	0,00	0,00	0,00
Anteile an sonstigen verbundenen Unternehmen	1.092.750,00	1.092.750,00	1.187.650,00
Summe:	1.092.750,00	1.092.750,00	1.187.650,00

Die Anteile an verbundenen Unternehmen im Vollkonsolidierungskreis wurden im Rahmen der Kapitalkonsolidierung ausgebucht und weisen in der Gesamtbilanz daher keinen Wert aus. Verrechnet wurden der bilanzierte Beteiligungsbuchwert der Stadt für die WBS mit dem anteiligen Eigenkapital sowie der in der Bilanz der WBS ausgewiesene Beteiligungsbuchwert mit dem anteiligen Eigenkapital ihrer Tochtergesellschaften (Stadtwerke GmbH, SMG und anteilig Staatsbad GmbH).

Anteile an sonstigen verbundenen Unternehmen mit rd. 1,1 Mio. € umfassen die Beteiligung der Stadtwerke GmbH an der Kalldorfer Sattel Wasser-GmbH. 2011 war hier zusätzlich noch der Anteil der WBS an der inzwischen aufgelösten Bau- und Wohnungsgesellschaft Bad Salzuflen GmbH mit rd. 95 T€ enthalten.

A 1.3.2. Anteile an assoziierten Unternehmen	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Anteile an assoziierten Unternehmen	0,00	0,00	0,00

-

A 1.3.3. Übrige Beteiligungen	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Beteiligungen der Stadtwerke GmbH:			
Wassergesellschaft Kalldorfer Sattel	362.136,67	362.136,67	362.136,67
Trianel European Energy Trading GmbH	360.000,00	360.000,00	360.000,00
TOBI (Windenergie GmbH, Gaskraftwerkstbeteiligungs-GmbH, Management-GmbH)	1.461.793,19	1.139.823,28	765.468,25
Energie für Regionen OWL GmbH	120.000,00	120.000,00	120.000,00
Sonstige (AOV GbR, OWL-Verkehr, WBV Begatal, Lippe Energie, Lippe Weser Service, PV Dörentrup )	318.639,34	313.789,34	67.539,34
Biogas Pool 1	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Summe:	3.122.569,20	2.795.749,29	2.175.144,26

Die übrigen Beteiligungen werden 2013 ausschließlich von der Stadtwerke GmbH gehalten. Die Veränderung gegenüber dem Vorjahr in Höhe von insgesamt rd. 327 T€ resultiert im Wesentlichen aus den im Berichtsjahr vorgenommenen Beteiligungserhöhungen für die TOBI Windernergie (+ rd. 260 T€), der TOBI Gaskraftwerksbeteiligungs GmbH (+ rd. 79 T€).

A 1.3.4. Sondervermögen	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Sondervermögen	0,00	0,00	0,00

-

A 1.3.5. Wertpapiere des Anlagevermögens	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Sonstige Wertpapiere des Anlagevermögens:			
BWB GmbH	0,00	0,00	5.100,00
VitaSol Therme GmbH (5,0 %)	10.000,00	10.000,00	10.000,00
INTERKOMM OWL GmbH (10%)	50.000,00	50.000,00	50.000,00
KVG Lippe mbH (7,8%)	3.988,00	3.988,00	3.988,00
Gesellsch. f. Abfallentsorgung	15.550,00	15.550,00	15.550,00
Netzwerk Lippe gGmbH (2%)	520,00	520,00	520,00
Lippe Tourismus Marketing AG	515,00	515,00	515,00
Abfallwirtschaftsverband	53.839,00	53.839,00	53.839,00
ABG GmbH (12,7 %)	0,00	0,00	0,00
Sparkassenzweckverband Lemgo	1,00	1,00	1,00
KRZ Lemgo	1,00	1,00	1,00
Versorgungsfonds kwv	<u>2.563.903,14</u>	<u>2.447.180,94</u>	<u>2.271.488,95</u>
Summe	2.698.317,14	2.581.594,94	2.411.002,95

Die hier für das Berichtsjahr 2013 mit rd. 2,7 Mio. € ausgewiesenen Wertpapiere des Anlagevermögens beziehen sich ausschließlich auf städtische Werte. Veränderungen zum Vorjahr ergeben sich aus der Aufstockung des Versorgungsfonds kwv (Kommunale Versorgungskassen Westfalen-Lippe); dieser wurde im Jahr 2013 durch zugeführte Zinsen und Erstattungsbeiträge um rd. 117 T€ aufgestockt. Die BWB GmbH ist inzwischen aufgelöst.

A 1.3.6. Ausleihungen	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Ausleihungen an sonstige verbundene Unternehmen (Darlehen der Stadtwerke an die Kaldorfer Sattel GmbH)	1.864.096,20	1.957.237,57	2.046.538,98
Ausleihungen an Beteiligungen:	574.111,57	574.111,57	544.676,60
davon			
Stadt (Anteile an der Wohnbau Lemgo e.G.)	11.200,00	11.200,00	11.200,00
Stadtwerke (Darlehen an Energie f. Regionen OWL GmbH)	210.000,00	210.000,00	210.000,00
Stadtwerke (Gesellschafter-Darlehen TOBI Wind GmbH)	323.476,60	323.476,60	323.476,60
Stadtwerke (Gesellschafter-Darlehen TOBI Gaskraftwerk)	29.434,97	29.434,97	0,00
Sonstige Ausleihungen	<u>702.822,96</u>	<u>764.162,63</u>	<u>875.502,50</u>
Summe:	3.141.030,73	3.295.511,77	3.466.718,08

**Ausleihungen** sind langfristige Forderungen, die durch Hingabe von Kapital erworben wurden und dem Geschäftsbetrieb dauerhaft dienen sollen.

Die mit rd. 1,9 Mio. € ausgewiesenen Ausleihungen an sonstige verbundene Unternehmen beziehen sich auf Darlehen der Stadtwerke GmbH an die KDS GmbH. Auch die Ausleihungen an Beteiligungen beinhalten überwiegend Darlehen der Stadtwerke GmbH an einige ihrer Beteiligungen. Die Sonstigen Ausleihungen in Höhe von rd. 703 T€ betreffen ausgegebene städtische Darlehen für kinderreiche Familien (rd. 569 T€) sowie Arbeitgeberdarlehen (Stadt und Stadtwerke GmbH mit insgesamt rd. 133 T€).



## A 2. Umlaufvermögen

A 2.1. Vorräte	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Rohstoffe / Fertigungsmaterial, Hilfsstoffe, Betriebsstoffe, Waren	<u>648.838,31</u>	<u>416.924,00</u>	<u>457.950,89</u>
Summe:	648.838,31	416.924,00	457.950,89

Der überwiegende Teil (rd. 590 T€) der hier ausgewiesenen Werte bezieht sich auf Bau- und Installationsstoffe sowie geleistete Anzahlungen für Projekte der Stadtwerke GmbH. Aus der Staatsbad GmbH fließen in diesen Posten rd. 48 T€ aus Vorräten aus dem Bade- und Kurbetrieb ein. Der Restbetrag entfällt auf städtische Vorräte für die Bereiche Baubetriebshof und Druckerei.

A 2.2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Sonstige Forderungen	15.145.829,94	12.186.865,65	13.477.260,42
Sonstige Vermögensgegenstände	12.414.200,03	14.190.038,50	13.751.897,44
Summe:	27.560.029,97	26.376.904,15	27.229.157,86

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände sind gemäß NKF-Kontenrahmen für den Gesamtabchluss und nach den Empfehlungen des Modellprojektes in der Gesamtbilanz jeweils in einer Bilanzposition zusammengefasst. Auf einen getrennten Ausweis nach Forderungsarten wie im städt. Einzelabschluss wurde insoweit verzichtet.

Im Rahmen der Konsolidierung sind bei dieser Position im Ergebnis rd. 7,4 Mio. € ausgebucht worden.

Von den unter den Sonstigen Forderungen nach der Konsolidierung verbleibenden rd. 15,1 Mio. € entfallen rd. 4,8 Mio. € auf öffentlich-rechtliche und privatrechtliche Forderungen der Stadt (z.B. Steuern, Gebühren, Beiträge), Forderungen aus Lieferungen und Leistungen der Stadtwerke GmbH (Verbrauchsabrechnungen, Bau- und Installationsabrechnungen) belaufen sich auf rd. 9,9 Mio. €; hinzu kommen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen des Staatsbades in Höhe von rd. 0,4 Mio. €, die sich im Wesentlichen auf ausstehende Kurtaxzahlungen und erbrachte Leistungen im Rahmen des Bäder- und Kurangebotes beziehen.

Bei den Sonstigen Vermögensgegenständen verbleiben nach der Schuldenkonsolidierung antizipative Forderungen in Höhe von rd. 12,4 Mio. €, die sich im Wesentlichen wie folgt zusammensetzen:

Kernhaushalt Stadt (davon Grundstücke und Gebäude im Umlaufvermögen, die zur Veräußerung bestimmt sind rd. 4,8 Mio. €)	rd. 5,9 Mio. €
Stadtwerke GmbH (davon rd. 1,7 Mio. € Fondsguthaben zur Insolvenzversicherung für Altersteilzeitfälle, rd. 0,2 Mio. € aus Strom- und Energiesteuererstattungen, rd. 0,9 Mio. € aus Forderungen gegen TenneT sowie rd. 0,8 Mio. € für Gutschriften Stromlieferanten)	rd. 3,8 Mio. €
Staatsbad GmbH (im Wesentlichen aufgrund der Verkaufsabsicht zur „Klinik am Kurpark“ im Umlaufvermögen auszuweisende Grundstücke / Gebäude)	rd. 2,7 Mio. €

A 2.3. Wertpapiere des Umlaufvermögens	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0,00	0,00

-

A 2.4. Liquide Mittel	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Liquide Mittel	13.722.218,33	10.731.607,61	12.702.906,27

Kassenbestände und Guthaben bei Kreditinstituten im Jahr 2013 in Höhe von insgesamt rd. 13,7 Mio. €

setzen sich wie folgt zusammen:

	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
<i>Stadt Bad Salzuffen</i>	8.942.743,23	7.685.490,36	7.230.586,70
<i>WBS</i>	206.545,70	839.663,23	1.710.816,69
<i>Stadtwerke</i>	4.300.686,33	1.987.246,06	3.495.606,40
<i>SMG</i>	17.076,90	75.334,80	13.797,85
<i>Staatsbad</i>	255.166,17	143.873,16	252.098,63
Summe:	13.722.218,33	10.731.607,61	12.702.906,27

### A 3. Aktive Rechnungsabgrenzung

A 3. Aktive Rechnungsabgrenzung	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Sonstige aktive Rechnungsabgrenzungsposten	4.493.056,49	3.066.063,44	4.027.107,77

Die Werte der aktiven Rechnungsabgrenzung setzen sich wie folgt zusammen:

	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
<i>Stadt Bad Salzuffen</i>	4.346.239,43	2.931.893,26	3.840.152,69
<i>WBS</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Stadtwerke</i>	100.738,84	105.970,18	156.705,08
<i>SMG</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Staatsbad</i>	<u>46.078,22</u>	<u>28.200,00</u>	<u>30.250,00</u>
Summe:	4.493.056,49	3.066.063,44	4.027.107,77

Wesentliche Position ist hier der städt. Anteil mit rd. 4,3 Mio. €. Darin enthalten sind insbesondere Zuwendungen zur Förderung von Investitionen in Tageseinrichtungen für Kinder mit rd. 2.334 T€, Besoldungs- und Versorgungsaufwendungen, Zuwendungen im Bereich Denkmalpflege mit rd. 218 T€ und Betriebskostenzuschüsse für Kindergärten.

## 2.3. PASSIVA

### P 1. Eigenkapital

P 1. Eigenkapital	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Allgemeine Rücklage	101.937.748,65	111.477.575,48	125.826.761,77
Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-17.375.323,72	-9.717.715,92	-14.388.812,47
Nicht gedeckter Fehlbetrag	0,00	0,00	0,00
Summe:	84.562.424,93	101.759.859,56	111.437.949,30

Das **Gesamt-Eigenkapital (EK)** als rechnerische Differenz zwischen Vermögen der Aktivseite der Bilanz und Schulden der Passivseite (einschließlich Sonderposten) beträgt zum 31.12.2013 rd. **84,6 Mio. €**. Auszuweisen ist hier das nach allen Konsolidierungsvorgängen verbleibende Eigenkapital unter Einbeziehung der gesamtabschlusspezifischen Buchungen. Im Berichtsjahr 2013 beläuft sich der Konzernjahresfehlbetrag aus der Gesamtergebnisrechnung auf rd. 17,4 Mio. €; er wird maßgeblich beeinflusst durch den Jahresfehlbetrag 2013 des Kernhaushaltes mit rd. 14,3 Mio. € (für 2012 belief sich der städtische Jahresfehlbetrag auf rd. 6,7 Mio. €).

Folgende Tabelle verdeutlicht die Herleitung des Gesamteigenkapitals zum 31.12.2013:

Eigenkapitalposition Einzelabschluss	Kernhaushalt (Stadt)	Wirtschaftsbetriebe B.S. GmbH (WBS)	Stadtwerke GmbH	Stadtbus-Marketing GmbH (SMG)	Staatsbad GmbH	Summenabschluss (31.12.2013)	Summe EK-Konsolidierung einschl. gesamtabschlussspezifischer	Summe Konzern (31.12.2013)
Allgemeine Rücklage	105.821.126,91	0,00	0,00	0,00	0,00	105.821.126,91	-3.883.378,26	<b>101.937.748,65</b>
Grundkapital/ Stammkapital		1.000.000,00	7.695.000,00	25.564,59	100.000,00	8.820.564,59	-8.820.564,59	<b>0,00</b>
Kapitalrücklage		15.357.559,54	16.203.106,42	0,00	3.123.051,93	34.683.717,89	-34.683.717,89	<b>0,00</b>
Gewinnrücklagen		0,00	88.199,86	0,00	0,00	88.199,86	-88.199,86	<b>0,00</b>
Gewinn-/ Verlustvortrag		924.456,55	0,00	0,00	0,00	924.456,55	-924.456,55	<b>0,00</b>
Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-14.431.028,24	-329.403,33	0,00	0,00	0,00	-14.760.431,57	-2.614.892,15	<b>-17.375.323,72</b>
<b>Summe:</b>	<b>91.390.098,67</b>	<b>16.952.612,76</b>	<b>23.986.306,28</b>	<b>25.564,59</b>	<b>3.223.051,93</b>	<b>135.577.634,23</b>	<b>-51.015.209,30</b>	<b>84.562.424,93</b>

Die Spalte Summenabschluss zeigt die aufsummierten Bilanzwerte aus den jeweiligen Einzelabschlüssen. In der Spalte Summe EK-Konsolidierung sind neben allen Umbuchungen, Kapital-, Schulden- sowie Aufwands- und Ertragskonsolidierungen auch die gesamtabschlussspezifischen Buchungen zusammengefasst. Die Spalte Summe Konzern weist das Ergebnis der Konsolidierungsvorgänge auf die einzelnen Bilanzpositionen aus, die im Ergebnis zum Gesamteigenkapital von rd. 84,6 Mio. € führen.

Die Allgemeine Rücklage umfasst im Summenabschluss das (rechnerische) Eigenkapital aus dem Kernhaushalt (Stadt), das nicht als Sonder- oder Ausgleichsrücklage zu führen ist, mit rd. 105,8 Mio. €. Sie verringert sich durch die Konsolidierungsbuchungen im Ergebnis um rd. 3,9 Mio. € auf rd. 101,9 Mio. €. Wesentliche Positionen dieser Konsolidierungsbuchungen sind:

- die Verrechnung des Geschäfts- oder Firmenwertes aus der Kapitalkonsolidierung (Erstkonsolidierung) von Beteiligungsbuchwerten und anteiligem Eigenkapital mit der Allgemeinen Rücklage (- rd. 4,9 Mio. €),
- die in der Folgekonsolidierung zu berücksichtigenden kumulierten Abschreibungen auf Stille Reserven (- rd. 8,7 Mio. €),
- die Verrechnung der Rückstellungen für ungewisse Verbindlichkeiten der Stadt geg. der Staatsbad GmbH, die sich aus internen Leistungsbeziehungen ergeben (+ rd. 2,1 Mio. €)
- die Verrechnung der Rückstellungen der Staatsbad GmbH für Verkaufserlöse der Klinik am Kurpark (+ rd. 2,5 Mio. €),
- die Verrechnung des Jahresfehlbetrages der WBS GmbH aus dem Jahr 2009, da dieser bereits über die Kapitalkonsolidierung einbezogen wird (+ rd. 1,1 Mio. €) sowie
- die aus der Kapitalrücklage des Staatsbades aus Kapitalaufstockungen im Berichtsjahr nach NKF in die allgemeine Rücklage umzugliedernden Beträge (+ rd. 3,7 Mio. €)
- verschiedene Konsolidierungsbuchungen (in Summe rd. + 300 T€).

Das Grundkapital bzw. Stammkapital umfasst das jeweilige Stammkapital aus den vier vollkonsolidierten Gesellschaften mit insgesamt rd. 8,8 Mio. €. Es wurde mit der Kapitalkonsolidierung vollständig mit dem Beteiligungsbuchwert verrechnet und weist daher zum 31.12.2013 den Bilanzwert von 0 € aus.

In der Kapitalrücklage sind die aus den genannten Gesellschaften enthaltenen Eigenkapitalanteile nach § 272 Abs. 2 HGB bilanziert; hier sind auch Zuzahlungen der Gesellschafter, wie z.B. die zusätzliche Konzessionsabgabe Wasser für die Stadtwerke GmbH, einbezogen. Im Rahmen der Kapitalkonsolidierung sind die Kapitalrücklagen der vollkonsolidierten Gesellschaften in Höhe von rd. 34,7 Mio. € anteilig mit dem Beteiligungsbuchwert aufgerechnet (rd. 32,4 Mio. €) und anteilig in die Allgemeine Rücklage umgegliedert (rd. 2,3 Mio. €); zum 31.12.2013 weisen sie im Ergebnis den Bilanzwert von 0 € aus.

Gewinnrücklagen sind Rücklagen aus erwirtschafteten, nicht ausgeschütteten Gewinnen (31.12.2013 = rd. 88 T€). Auch sie sind durch die Kapitalkonsolidierung mit dem Beteiligungsbuchwert verrechnet, so dass zum 31.12.2013 hier der Bilanzwert 0 € beträgt.

Der im Summenabschluss genannte Gewinnvortrag (rd. 924 T€) stammt aus der WBS GmbH. Nach Kapitalkonsolidierung und Umgliederung des Verlustausgleiches der Staatsbad GmbH zur Allgemeinen Rücklage (rd. -1.397 T€) beträgt der Bilanzwert dieser Position zum 31.12.2013 ebenfalls 0 €.

In der Zeile Jahresüberschuss/ -fehlbetrag sind im Summenabschluss die Werte der Ergebnisrechnungen der Einzelabschlüsse aus 2013 erfasst, soweit sie nicht durch Gewinnabführungs- bzw. Verlustübernahmeverträge bereits ausgeglichen sind. Für 2013 sind hier der städt. Jahresfehlbetrag mit rd. 14.431 T€ sowie der Jahresfehlbetrag der WBS GmbH mit rd. 329 T€ ausgewiesen. Nach Übernahme der Auswirkungen aus der konsolidierten Gesamtergebnisrechnung i.H.v. rd. -2.615 T€ beläuft sich der Gesamtjahresfehlbetrag auf rd. -17.375 T€.

## P 2. Sonderposten

P 2. Sonderposten	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Sonderposten für Zuwendungen	85.313.307,13	82.724.672,70	81.505.930,44
Sonderposten für Beiträge	66.549.749,61	68.029.799,74	70.285.621,31
Sonderposten für den Gebührenaussgleich	<u>277.782,87</u>	<u>1.325.372,51</u>	<u>960.806,61</u>
Summe:	152.140.839,61	152.079.844,95	152.752.358,36

Zuwendungen und Beiträge für zweckgebundene Investitionen wurden als Sonderposten nach § 43 GemHVO passiviert und NKF konform nicht von den Anschaffungs- und Herstellungskosten der jeweiligen Anlagegüter abgesetzt (Bruttobilanzierung). Sie werden in der Regel entsprechend der Nutzungsdauer der dazugehörigen Anlagegüter erfolgswirksam aufgelöst.

Von den ausgewiesenen rd. 85,3 Mio. € Sonderposten für Zuwendungen entfallen rd. 83 Mio. € auf den Kernhaushalt (Stadt), im Wesentlichen für die Übertragung der Staatsbad-Immobilien vom Landesverband, Schul-Immobilien inkl. OGS, Tageseinrichtungen für Kinder, Rathaus, Feuerwehr und Bäder. Weite rd. 2 Mio. € betreffen Investitionszuschüsse des Landes an die Staatsbad GmbH zur Errichtung des Therapiezentrums.

Sonderposten für Beiträge beziehen sich im Wesentlichen auf erhobene Beiträge für Straßenbaumaßnahmen (rd. 34 Mio. €) sowie Beiträge für Kanalbaumaßnahmen (rd. 24,8 Mio. €) nach dem Baugesetzbuch bzw. dem Kommunalabgabengesetz aus dem Kernhaushalt (Stadt). Weitere rd. 2,3 Mio. € beziehen sich auf Beiträge für Öko-Flächen und Ausgleichsmaßnahmen. Aus der Bilanz der Stadtwerke GmbH sind hier die empfangenen Ertragszuschüsse der Stadtwerke GmbH für die jeweiligen Versorgungssparten mit insgesamt rd. 5,4 Mio. € berücksichtigt.

Sonderposten für den Gebührenaussgleich enthalten Kostenüberdeckungen der kostenrechnenden Einrichtungen am Ende eines Kalkulationszeitraumes (vgl. § 43 Abs. 6 GemHVO). Zum 31.12.2013 sind im Kernhaushalt (Stadt) folgende Bestände passiviert und im Gesamtabschluss entsprechend berücksichtigt:

Sonderposten für den Gebührenaussgleich:	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Abwasser	0,00	938.679,87	440.348,07
Müllabfuhr	277.782,87	386.692,64	520.458,54
Straßenreinigung	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Summe:	277.782,87	1.325.372,51	960.806,61

## P 3. Rückstellungen

P 3. Rückstellungen	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Pensionsrückstellungen	50.278.417,00	46.957.909,62	45.544.549,00
Rückstellungen für Deponien und Altlasten	276.596,20	240.000,00	200.000,00
Instandhaltungsrückstellungen	19.038.913,49	19.784.651,56	15.663.236,82
Steuerrückstellungen	375.088,00	0,00	1.158.504,00
Sonstige Rückstellungen	<u>26.007.151,72</u>	<u>17.765.797,00</u>	<u>19.747.409,12</u>
Summe:	95.976.166,41	84.748.358,18	82.313.698,94

Rückstellungen dürfen im Gesamtabchluss nur für die in § 36 GemHVO genannten Zwecke berücksichtigt werden. Sie beziehen Verpflichtungen absehbarer Risiken und ungewisser Verbindlichkeiten ein und betragen zum 31.12.2013 rd. 96 Mio. €.

Darin enthalten sind Pensionsrückstellungen für Versorgungs- und Beihilfeansprüche von aktiven Beamten und Versorgungsempfängern aus dem Kernhaushalt mit rd. 47,4 Mio. €, ein weiterer Betrag von rd. 2,9 Mio. € entfällt auf Pensionsverpflichtungen der Stadtwerke GmbH.

Rückstellungen für Deponien und Altlasten werden nach § 36 Abs. 2 GemHVO für Rekultivierung und Nachsorge von Deponien angesetzt. Im Gesamtabchluss werden zum 31.12.2013 rd. 277 T€ einbezogen, die im Kernhaushalt (Stadt) für zwei Sanierungsfälle bilanziert sind.

Mit rd. 19 Mio. € sind Instandhaltungsrückstellungen nach § 36 Abs. 3 GemHVO für unterlassene Instandhaltung von Sachanlagen in den Gesamtabchluss einbezogen, die überwiegend den Kernhaushalt betreffen und im Wesentlichen folgende Positionen berücksichtigen:

Größere Einzelpositionen	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
<u>Instandhaltungsrückstellungen Kernhaushalt</u>			
Rathaus	699.209,58	500.000,00	500.000,00
Schulen / Schulturnhallen /Bäder	6.727.453,91	7.110.841,37	6.249.834,24
Schloss Schötmar	262.215,03	262.215,03	287.970,95
Vitasol	2.704.946,53	3.800.000,00	2.465.846,04
Staatsbad (Kurhaus, Theater, Konzerthalle, Wandelhalle, Gradierwerk, Kurgastzentrum)	4.419.419,58	4.281.148,85	4.295.461,28
Straßen	1.241.500,00	1.314.900,00	956.000,00
Feuerwache	2.032.137,01	1.533.000,00	33.000,00
Sonstige	<u>952.031,85</u>	<u>972.546,31</u>	<u>672.294,31</u>
Zwischensumme:	19.038.913,49	19.774.651,56	15.460.406,82
<u>Instandhaltungsrückstellungen Stadtwerke GmbH</u>	<u>0,00</u>	<u>10.000,00</u>	<u>202.830,00</u>
Gesamtsumme	19.038.913,49	19.784.651,56	15.663.236,82

Steuerrückstellungen sind im Gesamtabchluss gem. Positionenrahmen als eigene Position auszuweisen; nach entsprechenden Umgliederungen belief sich der Wert im Jahr 2011 noch auf rd. 1.158 T€. Im Vorjahr (2012) wurde die Rückstellung vollständig in Anspruch genommen.

Steuerrückstellungen		31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
WBS	2011: Reste aus 2010 und Einbeziehung aktueller Körperschaftsteuer 2013: Körperschaftsteuer	344.088,00	0,00	1.158.504,00
Staatsbad	Betriebsprüfung 2009 - 2011	<u>31.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Summe:		375.088,00	0,00	1.158.504,00

Unter der Position Sonstige Rückstellungen sind Rückstellungen nach § 36 Abs. 4 bis 6 GemHVO zu erfassen. Es handelt sich um Verpflichtungen, die dem Grund oder der Höhe nach zum Abschlussstichtag noch nicht genau bekannt sind, aus denen sich aber zu einem späteren Zeitpunkt eine Verbindlichkeit wahrscheinlich ergibt. Auch Rückstellungen für drohende Verluste aus **schwebenden** Geschäften sind hier zu bilanzieren.

Zum 31.12.2013 belaufen sich die Sonstigen Rückstellungen – nach Einbeziehung aller Umgliederungs- und Konsolidierungsbuchungen - auf rd. 26 Mio. €. Sie beinhalten im Wesentlichen folgende größere Positionen:

	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Sonstige Rückstellungen insgesamt	26.007.151,72	17.765.797,00	19.747.409,12
Wesentliche Posten der sonstigen Rückstellungen			
Kernhaushalt (Stadt):			
Weitere Personalarückstellungen	5.397.692,20	6.064.658,00	6.591.228,42
Ungewisse Verbindlichkeiten, Sonstiges (z.B. Spargbücher, Sonderzwecke) *	12.699.131,00	4.683.636,81	4.256.684,78
Gebäudeverpflichtungen	<u>2.855.593,04</u>	<u>2.009.344,45</u>	<u>1.947.972,00</u>
Summe Kernhaushalt:	<b>20.952.416,24</b>	<b>12.757.639,26</b>	<b>12.795.885,20</b>
Stadtwerke GmbH:			
Regulierungskonten Strom- u. Gasnetz	474.000,00	890.957,00	1.781.745,00
Beschaffungskosten (einschl. Drohverlust-Rück Strombez.)	1.891.000,00	269.305,00	404.500,00
Weitere Personalarückstellungen	1.751.979,00	2.420.608,00	2.921.161,00
Sonstige	<u>485.728,00</u>	<u>405.710,00</u>	<u>803.965,00</u>
Summe Stadtwerke GmbH:	<b>4.602.707,00</b>	<b>3.986.580,00</b>	<b>5.911.371,00</b>
Staatsbad GmbH:			
Wasserförderung VitaSol	206.936,61	700.868,55	754.283,32
Weitere Personalarückstellungen	134.808,35	201.758,94	176.801,28
Umbau Vitalzentrum	0,00	30.000,00	37.548,32
Sonstiges (z.B. Abschluss- / Prüfungskosten)	<u>69.616,83</u>	<u>31.350,25</u>	<u>23.920,00</u>
Summe Staatsbad GmbH:	<b>411.361,79</b>	<b>963.977,74</b>	<b>992.552,92</b>
Summe:	25.966.485,03	17.708.197,00	19.699.809,12

\*) Die Rückstellungen für ungewisse Verbindlichkeiten im Kernhaushalt beinhalten im Jahr 2013 rd. 8,2 Mio. € für einen Sonderfall aus der Gewerbesteuer.

## P 4. Verbindlichkeiten

P 4. Verbindlichkeiten	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	110.813.710,53	105.700.247,38	113.876.573,35
Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	41.000.000,00	42.000.000,00	38.000.000,00
Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	67.220,20	124.516,30	163.355,40
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8.306.495,93	7.374.071,91	6.939.666,31
Sonstige Verbindlichkeiten	13.826.984,06	13.699.715,93	11.899.198,82
Summe:	174.014.410,72	168.898.551,52	170.878.793,88

Im Gesamtabchluss sind zum 31.12.2013 Verbindlichkeiten i.H.v. insgesamt rd. 174 Mio. € bilanziert. Zur Verdeutlichung, welchen Ursprungs die Darlehen sind, wird gem. Positionenplan die aufgezeigte Klassifizierung vorgenommen; einen Ausweis der Gläubigerklassen sieht der Gesamtabchluss nicht vor. Einzelheiten, insbesondere zu den Restlaufzeiten, ergeben sich auch aus dem Verbindlichkeitspiegel (Anlage 2).

Die Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen setzen sich wie folgt zusammen:

	31.12.2013		31.12.2012		31.12.2011	
Verbindlichkeiten aus Investitionskrediten	110.813.710,53		105.700.247,38		113.876.573,35	
<i>Veränderung zum Vorjahr in €</i>	<i>5.113.463,15</i>		<i>-8.176.325,97</i>		<i>-</i>	
<i>Veränderung zum Vorjahr in %</i>	<i>4,84</i>		<i>-7,18</i>		<i>-</i>	
von der Gesamtsumme entfallen auf	in Euro	in %	in Euro	in %	in Euro	in %
- den Kernhaushalt (Stadt)	84.858.742,51	76,58	79.912.469,25	75,60	89.309.221,95	78,43
- die WBS GmbH	8.843.851,65	7,98	9.079.625,58	8,59	9.305.841,12	8,17
- die Stadtwerke GmbH	17.111.116,37	15,44	16.708.152,55	15,81	15.261.510,28	13,40

Die im Gesamtabchluss bilanzierten Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung sind Kredite zur Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit. Der Gesamtbetrag i.H.v. 41 Mio. € bezieht sich ausschließlich auf Liquiditätsdarlehen des Kernhaushaltes (Stadt).

Die ausgewiesenen rd. 67 T€ für Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen, folgen aus der Veranschlagung im Kernhaushalt und betreffen Verpflichtungen aus Mietkauf/Finanzierungsleasing.

Nach Konsolidierung der internen Leistungsbeziehungen mit einem Volumen von rd. 962 T€ verbleiben zum 31.12.2013 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten i.H.v. rd. 8,3 Mio. €. Hiervon entfallen rd. 5,8 Mio. € auf die Stadtwerke GmbH und rd. 2,4 Mio. € auf den Kernhaushalt (Stadt).

Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung sind bei den Sonstigen Verbindlichkeiten interne Leistungsbeziehungen i.H.v. rd. 9,9 Mio. € ausgebucht. Zum 31.12.2013 verbleiben Sonstige Verbindlichkeiten i.H.v. rd. 13,8 Mio. €, die sich im Wesentlichen aus folgenden Positionen zusammensetzen:



Wesentliche Positionen der Sonstigen Verbindlichkeiten	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Kernhaushalt (Stadt):	in T€	in T€	in T€
Transferleistungen (überwiegend Verbindlichkeiten Sozial- und Jugendhilfe)	1.194	1.372	1.118
erhaltene Anzahlungen Investitionspauschalen einschl. Stellplatzablöse	4.151	4.369	4.183
Zinsabgrenzungen	770	891	715
Sonstige	2.446	2.000	1.160
Summe Kernhaushalt:	8.561	8.632	7.176
WBS GmbH:			
(Z.B. Umsatzsteuerverbindlichkeiten, Abgaben u. Beiträge)	292	560	-
Summe WBS GmbH	292	560	-
Stadtwerke GmbH:			
Überzahlungen aus Jahresverbrauchabrechnungen	3.935	4.327	4.556
Sonstige	983	111	102
Summe Stadtwerke GmbH:	4.918	4.438	4.658
Staatsbad GmbH:			
Verbindlichkeiten geg. LVL (Kapitaldienste, Liquidationserlös)	0	30	30
Sonstige (z.B. Lohn- u. Kirchensteuer,	55	39	32
Summe Staatsbad GmbH:	55	69	62
Gesamtsumme	13.826	13.699	11.896

## P 5. Passive Rechnungsabgrenzung

Passive Rechnungsabgrenzungen sind nach § 42 Abs. 3 GemHVO anzusetzen für vor dem Bilanzstichtag eingegangene Einnahmen, soweit sie einen Ertrag für eine Zeit danach darstellen. Im Gesamtabschluss belaufen sich die Abgrenzungen zum 31.12.2013 auf rd. 8,1 Mio. €, wobei sich der überwiegende Teil aus dem Kernhaushalt (Stadt) ergibt. Wesentliche Positionen sind hier:

- vorausgeleistete Friedhofsnutzungsgebühren mit rd. 5.221 T€,
- Tageseinrichtungen für Kinder mit rd. 2.083 T€,
- Denkmalpflege mit rd. 151 T€
- Verpflichtungen aus Dienstleistungen rd. 567 T€

### 2.4. Sonstige Angaben

Haftungsverhältnisse aus dem Einzelabschluss des Kernhaushaltes (Stadt), die im dortigen Verbindlichkeitspiegel ausgewiesen sind, beziehen sich in voller Höhe (rd. 12,3 Mio. €) auf Bürgschaften gegenüber vollkonsolidierten Unternehmen und sind daher für den Gesamtabschluss aufgrund des Einheitsgrundsatzes nicht darzustellen. Die übrigen vollkonsolidierten Unternehmen weisen in ihren Abschlüssen keine Haftungsverhältnisse aus.

In der Kernverwaltung sind Derivatgeschäfte zur Zinssicherung (z.B. Swaps) abgeschlossen; die zum 31.12.2013 bestehenden Derivate erfüllen alle Höchstgrenzen / Limits, die in der entsprechenden Dienstanweisung festgelegt sind. Bei dem letzten noch verbliebenen Derivat in Kategorie II handelt es sich um einen Swap mit Anbindung an einen Wechselkurs, der durch vereinbarte Schwellenwerte und eine Zinsobergrenze abgesichert ist. Der Vertrag läuft im Juni 2014 aus. Es besteht kein Risiko.

Bei der Stadtwerke GmbH wurde zur Absicherung eines Zinsänderungsrisikos eine Bewertungseinheit zwischen einem variabel verzinslichen Darlehen und einem Zinssatzswap gebildet (micro hedge). Das Nominalvolumen beträgt rd. 256 T€.

### 3. Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

Die Gliederung der Gesamtergebnisrechnung wurde gem. § 49 Abs. 3 GemHVO nach den kommunalen Gliederungsvorschriften sowie nach dem NKF-Positionenrahmen für den Gesamtabchluss (Anlage 26 VV Muster zu § 49 Abs. 3 GemHVO) vorgenommen. Die in den (HGB-)Einzelabschlüssen der Tochterunternehmen dort in den Gewinn- und Verlustrechnungen ausgewiesenen Werte sind den NKF-Vorschriften entsprechend zugeordnet. Unter Berücksichtigung aller Konsolidierungsbuchungen schließt die Gesamtergebnisrechnung zum 31.12.2013 mit einem Gesamtjahresergebnis von **- 17.375.323,72** ab. Im Vergleich zum Vorjahr, bei dem ein Gesamtjahresergebnis von **- 9.717.715,92 €** zu erzeichnen war, liegt eine Ergebnisverschlechterung von rd. 7,7 Mio. € vor.

#### 3.1. Ordentliche Gesamterträge

Die Gesamtergebnisrechnung des Konzerns Stadt Bad Salzuffen weist zum 31.12.2013 ordentliche Gesamterträge in Höhe von insgesamt **183.051.904,76 €** aus. Sie setzen sich wie folgt zusammen:

Ordentliche Gesamterträge:	31.12.2013	31.12.2012
Steuern und ähnliche Abgaben	48.513.458,79	55.340.394,97
Zuwendungen und allgemeine Umlagen	23.456.794,25	24.624.928,44
Sonstige Transfererträge	433.693,07	401.014,04
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	23.982.898,56	22.874.384,73
Privatrechtliche Leistungsentgelte	71.496.516,02	66.554.814,61
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	4.545.373,08	4.420.800,67
Sonstige ordentliche Erträge	9.188.054,68	7.284.524,47
Aktivierte Eigenleistungen	1.435.116,31	1.528.244,65
Bestandsveränderungen	0,00	0,00
Summe:	183.051.904,76	183.029.106,58

Die **Erträge aus Steuern u. ähnlichen Abgaben** mit rd. **48,5 Mio. €** beinhalten ausschließlich städtische Positionen, im Wesentlichen Erträge aus Gewerbesteuer (rd. 12,9 Mio. €), Erträge aus dem Gemeindeanteil an der Einkommen- und Umsatzsteuer (rd. 20,8 Mio. €), Erträge aus den Grundsteuern A und B (rd. 10,5 Mio. €) sowie Erträge aus dem Familienlastenausgleich (rd. 3,5 Mio. €). Weitere rd. 0,5 Mio. € entfallen auf Erträge aus Vergnügungssteuern.

Auch die **Zuwendungen und allgemeinen Umlagen** mit rd. **23,5 Mio. €** beinhalten überwiegend Erträge des Kernhaushaltes; wesentliche Positionen sind hier die Schlüsselzuweisungen Land (rd. 13,2 Mio. €), die Kurortehilfe (rd. 412 T€), Betriebskostenzuweisungen TfK und OGS (rd. 5 Mio. €), Erträge aus der Auflösung von Sonderposten (rd. 2,5 Mio. €), Landeszuwendungen zum Ausgleich der Elternbeitragsbefreiung und zusätzliche U3-Kind-Pauschalen (rd. 795 T€) sowie sonstige Zuweisungen und Zuschüsse für lfd. Zwecke.

Die **Sonstigen Transfererträge** mit rd. **434 T€** beziehen sich auf Positionen des Kernhaushaltes und betreffen den Ersatz von sozialen Leistungen in und außerhalb von Einrichtungen.

In den **Öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelten** mit rd. **24 Mio. €** sind überwiegend Positionen des Kernhaushaltes eingeflossen. Im Wesentlichen sind dies die Verwaltungs- und Benutzungsgebühren der Stadt (rd. 17,6 Mio. €), die Kurtaxe (rd. 1,9 Mio. €) sowie die Erträge aus der Auflösung von Sonderposten (rd. 3,8 Mio. €). Desweiteren sind mit rd. 0,7 Mio. € Erträge aus der Auflösung von Sonderposten der Stadtwerke GmbH enthalten.

Die **Privatrechtlichen Leistungsentgelte** mit rd. **71,5 Mio. €** umfassen im Wesentlichen die Erträge der Stadtwerke GmbH mit rd. 66,7 Mio. €, überwiegend aus der Strom-, Gas-, Wasser- und Wärmeversorgung.

Weitere rd. 3 Mio. € entfallen auf die Stadt und resultieren unter anderem aus Miet- und Pachteinnahmen, Verkaufserlösen und Entgelten aus Veranstaltungen. Aus der Staatsbad GmbH fließen in den Posten der Privatrechtlichen Leistungsentgelte rd. 1,4 Mio. € aus dem Kurbetrieb ein. Erlöse der SMG aus dem Fahrkartenverkauf sind mit rd. 0,4 Mio. € berücksichtigt.

Von den **Kostenerstattungen und Umlagen** i.H.v. rd. **4,5 Mio. €** entfallen rd. 3,7 Mio. € auf den Kernhaushalt und beziehen sich im Wesentlichen auf Personalkostenerstattungen (Bereich Kindertageseinrichtungen, Feierabendhaus und ARGE) sowie Erstattungen aus dem Bereich Unterhaltsvorschuss, Erziehungshilfen usw.. Weitere rd. 398 € sind aus der Staatsbad GmbH in dieser Position enthalten (z.B. für fremde Dienstleistungen) und aus der Stadtwerke GmbH rd. 457 T€ (überwiegend Erstattungen des Landes aus dem Stadtbusbetrieb).

In den **Sonstigen ordentlichen Erträgen** mit insgesamt rd. **9,2 Mio. €** sind aus dem Kernhaushalt rd. 7 Mio. € berücksichtigt; die größeren Positionen sind hierbei Erträge aus Rückstellungen rd. 3,1 Mio. €, Wertberichtigungen rd. 3,1 Mio. € sowie Buß- und Mahngelder mit rd. 0,462 T€.

Aus der Stadtwerke GmbH sind rd. 1,7 Mio. € in den sonstigen ordentlichen Erträgen enthalten; wesentliche Positionen sind hier Erstattungen der Strom- /Energiesteuer und KWKG-Abgaben (rd. 1,1 Mio. €).

Rd. 512 T€ der sonstigen ordentlichen Erträge entfallen auf die Staatsbad GmbH und resultieren überwiegend aus Erträgen aus der Auflösung von Rückstellungen.

**Aktivierete Eigenleistungen (rd. 1,4 Mio. €)** stammen aus dem Kernhaushalt (rd. 694 T€) und der Stadtwerke GmbH (rd. 741 T€).

### 3.2. Ordentliche Gesamtaufwendungen

Die Gesamtergebnisrechnung des Konzerns Stadt Bad Salzuflen weist zum 31.12.2013 ordentliche Gesamtaufwendungen in Höhe von insgesamt **193.958.631,04 €** aus. Sie setzen sich wie folgt zusammen:

<u>Ordentliche Gesamtaufwendungen:</u>	31.12.2013	31.12.2012
Personalaufwendungen	34.985.778,49	33.462.897,59
Versorgungsaufwendungen	3.524.002,98	2.437.528,26
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	77.839.471,33	74.451.779,45
Bilanzielle Abschreibungen	19.474.416,00	19.940.282,89
Transferaufwendungen	42.492.922,09	41.228.084,98
Sonstige ordentliche Aufwendungen	15.642.040,15	17.001.936,67
Summe:	193.958.631,04	188.522.509,84

Von den **Personalaufwendungen** in Höhe von rd. 35 Mio. € entfallen auf den Kernhaushalt rd. 25,5 Mio. €, auf die Stadtwerke GmbH rd. 6,5 Mio. €, auf die SMG rd. 0,1 Mio. € und auf die Staatsbad GmbH rd. 2,9 Mio. €.

Die **Versorgungsaufwendungen** mit rd. 3,5 Mio. € teilen sich im Wesentlichen wie folgt auf: Kernhaushalt rd. 2,9 Mio. €, Stadtwerke GmbH rd. 0,4 Mio. € und Staatsbad rd. 0,2 Mio. €.

Mit rd. **77,8 Mio. €** entfällt der größte Anteil der ordentlichen Gesamtaufwendungen auf die **Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen**. Diese Position umfasst alle Aufwendungen, die mit dem kommunalen und betrieblichen Verwaltungs- und Geschäftshandeln (Betriebszweck) wirtschaftlich zusammenhängen. Dazu gehören im Wesentlichen Aufwendungen für Fertigung, Vertrieb und Waren, Aufwendungen für die Unterhaltung und Bewirtschaftung des Anlagevermögens sowie die sonstigen Geschäftsaufwendungen.

Auf den **Kernhaushalt** entfallen hiervon rd. **29,3 Mio. €**, die sich im Wesentlichen wie folgt zusammensetzen:

Kernhaushalt:	31.12.2013 in T€	31.12.2012 in T€
Unterhaltung der Grundstücke / baulichen Anlagen und des sonstigen beweglichen und unbeweglichen Vermögens	8.714	8.930
Erstattungen an Dritte aus lfd. Verwaltungstätigkeit	11.921	11.579
<i>davon Betriebskostenzuschüsse Tageseinrichtungen für Kinder</i>	<i>11.659</i>	<i>10.935</i>
Bewirtschaftung der Grundstücke und baulichen Anlagen	3.445	3.507
Besondere Verwaltungs- und Betriebsaufwendungen	5.193	5.172

Aus der **Stadtwerke GmbH** resultieren Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen i.H.v. rd. **47,3 Mio. €**; wesentliche Posten sind hier:

Stadtwerke GmbH:	31.12.2013 in T€	31.12.2012 in T€
Erdgasbezug	15.147	17.711
Strombezug	9.891	9.850
EEG-Umlage	7.481	5.523
Netznutzung Strom	2.190	1.993
Einspeisevergütungen alternative Energien	2.042	1.585
Biogasbezug	2.324	1.420
Wasserbezug	766	769
Materialverbrauch	574	531
Rückstellungszuführung Gas- und Dampfkraftwerk	1.685	0
Leistungen an Busunternehmer für Stadtbusbetrieb	1.404	1.344

Rd. **1,2 Mio. €** der Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen entfallen auf die **Staatsbad GmbH**; nennenswerte Positionen sind hier:

Staatsbad GmbH:	31.12.2013 in T€	31.12.2012 in T€
Aufwand für Anzeigen und sonstige Werbemittel	503	481
Veranstaltungen und Kurmusik	234	277
Unterhaltung und Bewirtschaftung der Gebäude, Außenanlagen und Betriebsvorrichtungen	223	261

Die **bilanziellen Abschreibungen** belaufen sich auf **rd. 19,5 Mio. €**, die sich wie folgt zusammensetzen:

	Stadt	Stadtwerke GmbH	Staatsbad GmbH	SMG	Summe	Bereinigung (Anlagen-spiegel) *	Endsumme
Abschreibungen auf das Anlagevermögen	12.059.139,97	6.959.145,49	449.015,79	180,80	<b>19.467.482,05</b>	-374.414,92	<b>19.093.067,13</b>
Abschreibungen auf das Umlaufvermögen	6.737,00	0,00	0,00	0,00	<b>6.737,00</b>	-	<b>6.737,00</b>
Sonstige Abschreibungen	196,95	0,00	0,00	0,00	<b>196,95</b>	-	<b>196,95</b>
Summe	12.066.073,92	6.959.145,49	449.015,79	180,80	19.474.416,00	-374.414,92	19.100.001,08
					Bilanzielle AfA	AfA Anlagenpiegel	

\*):

Die Bereinigung der bilanziellen Abschreibungen steht im Zusammenhang mit den im städt. Einzelabschluss der Stadt in der Ergebnisrechnung hier zu verbuchenden Werten (u.a. Umlaufvermögen und Festwerte); nach Einbeziehung der Bereinigungen ergibt sich die Kongruenz zu den im Anlagenpiegel ausgewiesenen Werten.

Der „Löwenanteil“ der Abschreibungen entfällt auf das Anlagevermögen des Kernhaushaltes (Stadt); die dort ausgewiesenen rd. 12,1 Mio. € bei den Abschreibungen sind im Zusammenhang mit den kommunalspezifisch generell hohen Werten des Sachanlagevermögens zu sehen. In den ausgewiesenen rd. 7 Mio. € Abschreibungen auf das Anlagevermögen bei der Stadtwerke GmbH sind rd. 2,9 Mio. € für Abschreibungen auf stille Reserven enthalten.

Den zweitgrößten Posten der ordentlichen Gesamtaufwendungen machen die **Transferaufwendungen** mit **rd. 42,5 Mio. €** aus. Sie beziehen sich ausschließlich auf den Kernhaushalt und beinhalten im Wesentlichen folgende Positionen:

	31.12.2013 in T€	31.12.2012 in T€
Transferaufwendungen Kernhaushalt:		
Zuweisungen und Zuschüsse für lfd. Zwecke	3.131	3.027
<i>davon</i>		
<i>Betriebskostenzuschüsse OGS</i>	1.283	1.204
<i>Umlage KRZ</i>	630	578
<i>Kultur, Jugend, Soziales, Sport und Umwelt</i>	808	722
Sozialtransferaufwendungen	7.455	6.999
<i>davon</i>		
<i>Leistungen der Jugendhilfe in und außerhalb von Einrichtungen</i>	5.854	5.242
<i>Unterhaltsvorschüsse</i>	472	521
<i>Leistungen nach dem Asylbewerberleistungsgesetz</i>	1.129	1.235
Steuerbeteiligungen	3.819	3.560
<i>davon</i>		
<i>Gewerbesteuerumlage</i>	1.893	1.806
<i>Finanzierungsbeteiligung Fonds Deutsche Einheit</i>	1.926	1.754
Allgemeine Umlagen, Sonstiger Transfer	28.087	27.642
<i>davon</i>		
<i>Kreisumlage</i>	27.416	26.973
<i>Finanzierungsbeteiligung Krankenhausinvestitionen Land</i>	592	592

Die **sonstigen ordentlichen Aufwendungen** belaufen sich auf **rd. 15,6 Mio. €**; hier sind alle Aufwendungen abgebildet, die nicht einer speziellen Position der Ergebnisrechnung zuzuordnen sind. Im Wesentlichen verteilen sich die ordentlichen Aufwendungen wie folgt auf die einzelnen Unternehmen:

	31.12.2013 in T€	31.12.2012 in T€
Kernhaushalt	6.320	7.597
<i>davon</i>		
<i>besondere Aufwendungen für Beschäftigte wie Aus- und Fortbildung, Reisekosten usw.</i>	370	306
<i>Aufwendungen für die Inanspruchnahme von Rechten und Pflichten wie z.B. Mieten und Pachten, ehrenamtliche Tätigkeiten, Beratungskosten usw.</i>	1.067	1.260
<i>Geschäftsaufwendungen</i>	496	529
<i>Steuern, Versicherungen, Schadenfälle</i>	726	661
<i>Wertveränderungen / Wertberichtigungen</i>	3.661	4.808
Stadtwerke GmbH	7.555	8.003
<i>davon</i>		
<i>Steuern (überwiegend Öko- und Gassteuer)</i>	5.579	5.664
<i>EDV-Kosten Dienstleister</i>	775	810
<i>Rechts- und Beratungskosten</i>	424	674
WBS GmbH (überwiegend Steuern)	965	659
Staatsbad GmbH	781	691

### 3.3. Ordentliches Gesamtergebnis

Das ordentliche Gesamtergebnis stellt die ordentlichen Gesamterträge den ordentlichen Gesamtaufwendungen gegenüber. Der Saldo zeigt, inwieweit die Erträge aus der laufenden Tätigkeit der Stadt und ihrer Betriebe die regelmäßig anfallenden Aufwendungen zu decken in der Lage sind. Zum 31.12.2013 beläuft sich das **ordentliche Gesamtergebnis auf - 10.906.726,28 €.**

	31.12.2013	31.12.2012
Ordentliche Gesamterträge	183.051.904,76	183.029.106,58
Ordentliche Gesamtaufwendungen	<u>193.958.631,04</u>	<u>188.522.509,84</u>
Ordentliches Gesamtergebnis	-10.906.726,28	-5.493.403,26
Aufwandsdeckungsgrad (Ordentliche Gesamterträge decken die ordentlichen Gesamtaufwendungen zu ...)	94,38%	97,09%

### 3.4. Finanzerträge

Die **Gesamtfinanzerträge** belaufen sich zum 31.12.2013 auf **1.417.342,27 €** und setzen sich wie folgt zusammen:

Gesamtfinanzerträge:	31.12.2013	31.12.2012
Beteiligungserträge	859.548,68	1.045.166,06
<i>davon</i>		
<i>städt. Gewinnanteil Sparkasse und Dividende Wohnbau Lemgo</i>	835.018,83	985.743,99
<i>aus Beteiligungen der Stadtwerke GmbH sowie der WBS GmbH</i>	24.529,85	59.422,07
Zinserträge	410.167,34	901.641,89
Sonstige Finanzerträge	<u>147.626,25</u>	<u>347.966,30</u>
Summe:	1.417.342,27	2.294.774,25

### 3.5. Finanzaufwendungen

Die **Gesamtfinanzaufwendungen** belaufen sich zum 31.12.2013 auf **7.885.939,71 €** und setzen sich wie folgt zusammen:

Gesamtfinanzaufwendungen:	31.12.2013	31.12.2012
Zinsaufwendungen	5.977.550,41	6.304.129,21
<i>davon</i>		
<i>Kernhaushalt</i>	4.799.421,03	5.125.332,32
<i>WBS GmbH</i>	378.326,07	357.791,95
<i>Stadtwerke GmbH</i>	791.459,32	795.192,47
<i>Staatsbad und SMG GmbH</i>	8.343,99	25.812,47
Sonstige Finanzaufwendungen	<u>1.908.389,30</u>	<u>263.111,70</u>
Summe:	7.885.939,71	6.567.240,91

## 3.6. Gesamtfinanzergebnis

Das **Gesamtfinanzergebnis** als Saldo aus Gesamtfinanzerträgen und Gesamtfinanzaufwendungen beläuft sich zum 31.12.2013 auf

**- 6.468.597,44 €.**

	31.12.2013	31.12.2012
Gesamtfinanzerträge	1.417.342,27	2.342.928,25
Gesamtfinanzaufwendungen	7.885.939,71	6.567.240,91
Saldo (= Gesamtfinanzergebnis)	<u>-6.468.597,44</u>	<u>-4.224.312,66</u>

## 3.7. Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit

Im **Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit** sind das defizitäre ordentliche Gesamtergebnis und das negative Gesamtfinanzergebnis zusammengeführt, so dass sich das Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit zum 31.12.2013 auf

**- 17.375.323,72 €** beläuft.

	31.12.2013	31.12.2012
Ordentliches Gesamtergebnis	-10.906.726,28	-5.493.403,26
Gesamtfinanzergebnis	-6.468.597,44	-4.224.312,66
Gesamtergebnis der ldf. Geschäftstätigkeit	<u>-17.375.323,72</u>	<u>-9.717.715,92</u>

## 3.8. Außerordentliches Gesamtergebnis

Im außerordentlichen Gesamtergebnis werden alle Erträge und Aufwendungen erfasst, die zwar im Zusammenhang mit der Aufgabenerledigung der Stadt und ihrer Betriebe stehen, jedoch außerhalb der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit liegen. Hier sind z.B. Vorgänge einzuordnen, die in hohem Maß ungewöhnlich sind, nicht regelmäßig auftreten oder nicht planbar sind. Für das Berichtsjahr 2013 sind hier wie auch in den Vorjahren keine Werte zu verbuchen.



### 3.9. Gesamtjahresergebnis

Im Gesamtjahresergebnis werden ordentliches Gesamtergebnis, Gesamtfinanzergebnis und außerordentliches Gesamtergebnis zusammengeführt. Zum 31.12.2013 beläuft sich das **Gesamtjahresergebnis des Konzerns Stadt** auf

**- 17.375.323,72 €.**

	31.12.2013		31.12.2012	
	in €	in %	in €	in %
Ordentliches Gesamtergebnis	-10.906.726,28	62,8	-5.493.403,26	31,6
Gesamtfinanzergebnis	-6.468.597,44	37,2	-4.224.312,66	24,3
Außerordentliches Gesamtergebnis	<u>0,00</u>	0,0	<u>0,00</u>	0,0
Gesamtjahresergebnis des Konzerns Stadt	-17.375.323,72	100,00	-9.717.715,92	55,90

Maßgeblich beeinflusst wird das negative Gesamtjahresergebnis des Konzerns vom Ergebnis des städtischen Einzelabschlusses, das sich **vor** Konsolidierung auf rd. – 14,4 Mio. € (Vorjahreswert rd. – 6,7 Mio. €) belief.

### 4. Anlagen zum Gesamtanhang

Anlage 1: Organigramm der städtischen Beteiligungen

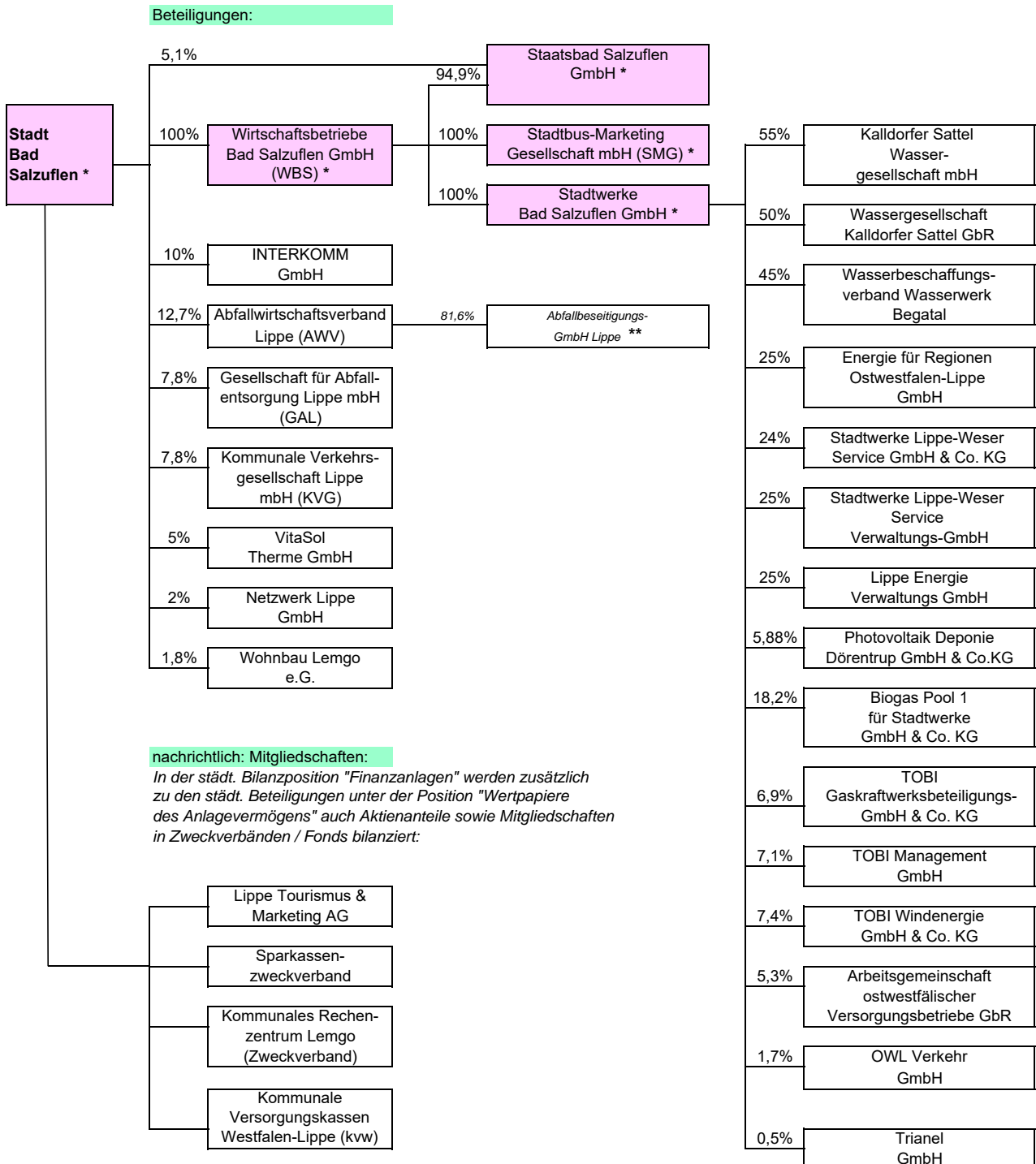
Anlage 2: Gesamtverbindlichkeitspiegel

Anlage 3 : Gesamtanlagenspiegel

Anlage 4 : Konsolidierungsübersicht

Anlage 5 : Konzernkapitalflussrechnung

**Organigramm Beteiligungen der Stadt Bad Salzufen  
Stand 31.12.2013**



\*) Im Gesamtabschluss voll zu konsolidierende Unternehmen

\*\*) Übertragung der Geschäftsanteile an der Abfallbeseitigungs-GmbH auf den Abfallwirtschaftsverband zum 01.01.2010



**Gesamtverbindlichkeitspiegel zum Gesamtabschluss auf den 31.12.2013**

Art der Verbindlichkeiten Nr. Einzelunternehmen	Gesamtbetrag 2013 am 31.12.2013  EUR	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag 2012 am 31.12.2012  EUR
		bis zu 1 Jahr  EUR	1 bis 5 Jahre  EUR	mehr als 5 Jahren  EUR	
<b>1. Anleihen</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen</b>	110.813.710,53	5.991.593,18	28.931.631,68	75.890.485,67	105.700.247,38
Stadt	84.858.742,51	4.077.300,26	19.947.591,42	60.833.850,83	79.912.469,25
Staatsbad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stadtwerke	17.111.116,37	1.668.556,72	7.892.782,63	7.549.777,02	16.708.152,55
SMG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WBS	8.843.851,65	245.736,20	1.091.257,63	7.506.857,82	9.079.625,58
<b>3. Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung</b>	41.000.000,00	7.000.000,00	24.000.000,00	10.000.000,00	42.000.000,00
Stadt	41.000.000,00	7.000.000,00	24.000.000,00	10.000.000,00	42.000.000,00
Staatsbad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stadtwerke	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SMG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WBS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4. Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen</b>	67.220,20	29.633,70	37.586,50	0,00	124.516,30
Stadt	67.220,20	29.633,70	37.586,50	0,00	124.516,30
Staatsbad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stadtwerke	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SMG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WBS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	8.306.495,93	8.306.495,93	0,00	0,00	7.374.071,91
Stadt	2.387.932,88	2.387.932,88	0,00	0,00	1.665.348,95
Staatsbad	146.257,65	146.257,65	0,00	0,00	104.833,53
Stadtwerke	5.770.446,73	5.770.446,73	0,00	0,00	5.602.720,37
SMG	1.435,87	1.435,87	0,00	0,00	1.169,06
WBS	422,80	422,80	0,00	0,00	0,00
<b>6. Sonstige Verbindlichkeiten</b>	13.826.984,06	13.546.984,06	160.000,00	120.000,00	13.699.715,93
Stadt	8.561.493,51	8.281.493,51	160.000,00	120.000,00	8.632.257,20
Staatsbad	55.617,99	55.617,99	0,00	0,00	69.184,61
Stadtwerke	4.917.545,74	4.917.545,74	0,00	0,00	4.437.877,52
SMG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WBS	292.326,82	292.326,82	0,00	0,00	560.396,60
<b>7. Summe der Verbindlichkeiten</b>	174.014.410,72	34.874.706,87	53.129.218,18	86.010.485,67	168.898.551,52
Stadt	136.875.389,10	21.776.360,35	44.145.177,92	70.953.850,83	132.334.591,70
Staatsbad	201.875,64	201.875,64	0,00	0,00	174.018,14
Stadtwerke	27.799.108,84	12.356.549,19	7.892.782,63	7.549.777,02	26.748.750,44
SMG	1.435,87	1.435,87	0,00	0,00	1.169,06
WBS	9.136.601,27	538.485,82	1.091.257,63	7.506.857,82	9.640.022,18
nachrichtlich: Haftungsverhältnisse	0,00				0,00

## Gesamtanlagenspiegel zum 31.12.2013

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				Stand am 31.12 des HHJ
	Stand am 31.12 des Vorjahres	Zugänge im HHJahr	Abgänge im HHJahr	Umbuchungen im HHJahr	
<b>I Anlagevermögen</b>					
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände	6.009.063,92	401.686,48	149.846,00	66.721,00	6.327.625,40
1.2 Sachanlagen					
1.2.1 Unbebaute Grundstücke usw.					
1.2.1.1 Grünflächen	55.334.171,00	1.071.653,00	0,00	137.757,00	56.543.581,00
1.2.1.2 Ackerland	2.890.354,00	0,00	0,00	0,00	2.890.354,00
1.2.1.3 Wald, Forsten	11.996.556,00	2.057,00	36,00	0,00	11.998.577,00
1.2.1.4 Sonst. unbebaute Grundstücke	11.350.871,00	0,00	0,00	-1.406.542,00	9.944.329,00
1.2.2 Bebaute Grundstücke usw.					
1.2.2.1 Kinder- und Jugendeinricht.	13.001.042,00	1.786.710,00	16.000,00	181.460,00	14.953.212,00
1.2.2.2 Schulen	90.429.562,00	1.504.009,00	4.873,00	-56.305,00	91.872.393,00
1.2.2.3 Wohnbauten	1.687.751,00	0,00	0,00	0,00	1.687.751,00
1.2.2.4 Sonstige Gebäude	89.206.670,38	749.831,17	55.000,00	30.029,00	89.931.530,55
1.2.3 Infrastrukturvermögen					
1.2.3.1 GuB Infrastruktur (Stadt)	23.230.472,00	17.027,00	0,00	0,00	23.247.499,00
1.2.3.2 GuB Infrastruktur (Versorgungsanlagen)	2.743.236,53	13.293,06	79,56	0,00	2.756.450,03
1.2.3.3 Brücken und Tunnel	2.216.044,00	27.036,00	0,00	0,00	2.243.080,00
1.2.3.4 Entwässerungsanlagen u. ä.	178.863.971,00	421.658,00	846,00	950.734,00	180.235.517,00
1.2.3.5 Straßennetz mit Wegen,...	67.661.220,00	992.625,00	9.539,22	689.240,00	69.333.545,78
1.2.3.6 Stromversorgungsanlagen	718.925,12	0,00	0,00	0,00	718.925,12
1.2.3.7 Gasversorgungsanlagen	144.077,97	0,00	0,00	0,00	144.077,97
1.2.3.8 Wärmeversorgungsanlagen	2.932.949,84	0,00	0,00	0,00	2.932.949,84
1.2.3.9 Wasserversorgungsanlagen	871.605,60	17.224,07	0,00	0,00	888.829,67
1.2.3.10 Sonstige Bauten	3.231.879,00	0,00	0,00	0,00	3.231.879,00
1.2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden	23.844,50	0,00	0,00	0,00	23.844,50
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	803.022,00	0,00	0,00	0,00	803.022,00
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen,...	208.556.238,48	3.621.575,60	877.259,60	207.209,82	211.507.764,30
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	13.574.336,02	938.355,96	774.280,01	227,00	13.738.638,97
1.2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	2.554.577,59	3.143.266,41	553.546,00	-2.278.072,82	2.866.225,18
1.3 Finanzanlagen					
1.3.1 Anteile an sonst. verbundenen Unternehmen	1.092.750,00	0,00	0,00	0,00	1.092.750,00
1.3.2 Übrige Beteiligungen	2.795.749,29	344.469,91	17.650,00	0,00	3.122.569,20
1.3.3 Sonst. Wertpapiere des Anlagevermögens	2.599.593,74	116.722,20	0,00	0,00	2.716.315,94
1.3.4 Ausleihungen					
1.3.4.1 an sonst. verbundene Unternehmen	1.957.237,57	0,00	93.141,37	0,00	1.864.096,20
1.3.4.2 an Beteiligungen	574.111,57	0,00	0,00	0,00	574.111,57
1.3.4.3 Sonstige Ausleihungen	764.162,63	12.000,00	73.339,67	0,00	702.822,96
<b>Anlagevermögen gesamt</b>	<b>799.816.045,75</b>	<b>15.181.199,86</b>	<b>2.625.436,43</b>	<b>-1.477.542,00</b>	<b>810.894.267,18</b>

Anfangs- bestand	im Haushalts- jahr	Abschreibungen		Abgänge auf im HHJahr	kumuliert (auch aus Vorjahren)	Buchwert am 31.12. des HHJahres	Buchwert am 31.12. des Vorjahres
		Zuschreibungen im HHJahr					
3.894.379,36	569.372,67	0,00		149.843,00	4.313.909,03	2.013.716,37	2.114.684,56
3.687.129,00	422.038,00	0,00		0,00	4.109.167,00	52.434.414,00	51.647.042,00
0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	2.890.354,00	2.890.354,00
0,00	69,00	0,00		0,00	69,00	11.998.508,00	11.996.556,00
0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	9.944.329,00	11.350.871,00
2.541.017,00	207.440,00	0,00		14.533,00	2.733.924,00	12.219.288,00	10.460.025,00
17.827.231,00	2.200.189,00	0,00		35.913,00	19.991.507,00	71.880.886,00	72.602.331,00
164.360,00	18.498,00	0,00		0,00	182.858,00	1.504.893,00	1.523.391,00
19.650.035,66	1.819.275,76	0,00		49.958,00	21.419.353,42	68.512.177,13	68.974.174,72
160.845,00	70,00	0,00		0,00	160.915,00	23.086.584,00	23.069.627,00
0,51	0,00	0,00		0,00	0,51	2.756.449,52	2.743.236,02
366.945,00	57.143,00	0,00		0,00	424.088,00	1.818.992,00	1.849.099,00
100.557.337,00	3.412.203,00	0,00		846,00	103.968.694,00	76.266.823,00	78.306.634,00
16.959.764,00	2.318.160,00	0,00		0,00	19.277.924,00	50.055.621,78	50.701.456,00
557.784,65	12.640,16	0,00		0,00	570.424,81	148.500,31	161.140,47
104.570,47	3.840,32	0,00		0,00	108.410,79	35.667,18	39.507,50
1.739.303,67	138.824,10	0,00		0,00	1.878.127,77	1.054.822,07	1.193.646,17
717.201,94	14.750,05	0,00		0,00	731.951,99	156.877,68	154.403,66
1.020.386,92	176.200,36	0,00		0,00	1.196.587,28	2.035.291,72	2.211.492,08
23.843,50	0,00	0,00		0,00	23.843,50	1,00	1,00
84.413,00	19.001,00	0,00		0,00	103.414,00	699.608,00	718.609,00
145.897.198,46	6.830.420,92	0,00		848.053,50	151.879.565,88	59.628.198,42	63.241.500,02
9.271.122,26	879.865,74	0,00		766.482,78	9.384.505,22	4.354.133,75	4.303.213,76
18.359,00	0,00	0,00		0,00	18.359,00	2.847.866,18	2.536.218,59
0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	1.092.750,00	1.092.750,00
0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	3.122.569,20	2.795.749,29
17.998,80	0,00	0,00		0,00	17.998,80	2.698.317,14	2.581.594,94
0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	1.864.096,20	1.957.237,57
0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	574.111,57	574.111,57
0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	702.822,96	764.162,63
<b>325.261.226,20</b>	<b>19.100.001,08</b>	<b>0,00</b>		<b>1.865.629,28</b>	<b>342.495.598,00</b>	<b>468.398.669,18</b>	<b>474.554.819,55</b>

Konsolidierungs- übersicht zum 31.12.2013	MU Stadt Bad Salzungen 2013	T01 Wirtschafts- betriebe Bad Salzungen GmbH 2013	T02 Stadtwerke Bad Salzungen GmbH 2013	T03 Stadtbus- Marketing Bad Salzungen GmbH 2013	T04 Staatsbad Salzungen GmbH 2013	Summe (HBII)	Umbuchungen	Umglieder- ungen	Kapital- konsolidierung	Schulden- konsolidierung	Aufwands- und Ertrags- konsolidierung	Summe Konzern
A1												
	Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
1060	Geschäftsbetriebs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
1100	A2 Immaterielle Vermögensgegenstände											
1105	Geschäfts- oder Firmenwert											
	Geschäfts- oder Firmenwert aus der Vollkonsolidierung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						0,00
1115												
1125	Sonstige immaterielle Vermögensgegenstände											
	Sonstige entgeltlich erworbene immaterielle Vermögensgegenstände	1.679.478,00	319.736,32	0,00	14.502,05	2.013.716,37						2.013.716,37
1135												
1160	A3 Sachanlagen											
	Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte											
1170												
1175	Grünflächen	52.434.414,00	0,00	0,00	0,00	52.434.414,00						52.434.414,00
1180	Ackerland	2.890.354,00	0,00	0,00	0,00	2.890.354,00						2.890.354,00
1185	Wald, Forsten	11.998.508,00	0,00	0,00	0,00	11.998.508,00						11.998.508,00
1190	Sonstige unbebaute Grundstücke	9.944.329,00	0,00	0,00	0,00	9.944.329,00						9.944.329,00
1192	Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte											
	Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	12.219.288,00	0,00	0,00	0,00	12.219.288,00						12.219.288,00
1194												
1198	Grundstücke mit Schulen	71.880.886,00	0,00	0,00	0,00	71.880.886,00						71.880.886,00
1202	Wohnbauten	1.504.893,00	0,00	0,00	0,00	1.504.893,00						1.504.893,00
	Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	58.884.218,00	0,00	6.589.128,30	0,00	73.241.154,61		-4.728.977,48				68.512.177,13
1218												
1220	Infrastrukturvermögen											
	Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	23.086.584,00	0,00	0,00	0,00	23.086.584,00						23.086.584,00
1222												
	Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		2.756.449,52				2.756.449,52
1223												
1224	Brücken und Tunnel	1.818.992,00	0,00	0,00	0,00	1.818.992,00						1.818.992,00
	Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungs- anlagen	76.266.823,00	0,00	0,00	0,00	76.266.823,00						76.266.823,00
1226												
	Straßen- und Verkehrs- anlagen	50.055.621,78	0,00	0,00	0,00	50.055.621,78						50.055.621,78
1227												
	Stromversorgungs- anlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		148.500,31				148.500,31
1228												
1230	Gasversorgungsanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		35.667,18				35.667,18
1231												
	Wärmeversorgungs- anlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		1.054.822,07				1.054.822,07

Konsolidierungs- übersicht zum 31.12.2013	MU Stadt Bad Salzungen 2013	T01 Wirtschafts- betriebe Bad Salzungen GmbH 2013	T02 Stadtwerte Bad Salzungen GmbH 2013	T03 Stadtbus- Marketing Bad Salzungen GmbH 2013	T04 Staatsbad Salzungen GmbH 2013	Summe (HBII)	Umbuchungen	Umgliede- rungen	Kapital- konsolidierung	Schulden- konsolidierung	Aufwands- und Ertrags- konsolidierung	Summe Konzern													
													Wasserversorgungs- anlagen	Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens Bauten auf fremdem Grund und Boden	Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler (Sonstige Kulturgüter)	Sonstige Kulturgüter	Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	Betriebs- und Geschäftsausstattung	Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	A4 Finanzanlagen	Anteile an verbundenen Unternehmen	Anteile an verbundenen Unternehmen im Vollkonsolidierungskreis	Anteile an sonstigen verbundenen Unternehmen	Übrige Beteiligungen
1232	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		156.877,68				156.877,68													
1236	1.458.631,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.458.631,00		576.660,72				2.035.291,72													
1240	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00						1,00													
1242																									
1250	699.608,00	0,00	0,00	0,00	0,00	699.608,00						699.608,00													
1252																									
1254	6.028.021,78	0,00	35.432.764,02	0,00	135.412,62	41.596.198,42	26.732.000,00		-8.700.000,00			59.628.198,42													
1264	3.234.378,20	1,00	931.383,54	542,40	187.828,61	4.354.133,75						4.354.133,75													
1266																									
1274	2.159.463,00	0,00	677.423,18	0,00	10.980,00	2.847.866,18						2.847.866,18													
1280																									
1282																									
1284	50.158.694,30	23.790.374,93	0,00	0,00	0,00	73.949.069,23	375.649,22		-74.324.718,45			0,00													
1286	0,00	0,00	1.092.750,00	0,00	0,00	1.092.750,00						1.092.750,00													
1300	0,00	0,00	3.122.569,20	0,00	0,00	3.122.569,20						3.122.569,20													
1314																									
1316	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00			-1,00			0,00													
1318	2.698.317,14	0,00	0,00	0,00	0,00	2.698.317,14						2.698.317,14													
1322																									
1324																									
1326	2.760.266,34	0,00	0,00	0,00	0,00	2.760.266,34			-2.760.266,34			0,00													
1328	0,00	0,00	1.864.096,20	0,00	0,00	1.864.096,20						1.864.096,20													
1330	11.200,00	0,00	562.911,57	0,00	0,00	574.111,57						574.111,57													
1332																									
1338	599.480,87	0,00	109.342,09	0,00	0,00	702.822,96						702.822,96													
1360	444.466.451,41	23.790.375,93	50.702.104,42	542,40	8.116.531,59	527.076.005,75	27.107.649,22		-83.024.719,45	-2.760.266,34		468.398.669,18													
1410																									
1430																									



Konsolidierungs- übersicht zum 31.12.2013	MU Stadt Bad Salzungen 2013	T01 Wirtschafts- betriebe Bad Salzungen GmbH 2013	T02 Stadwerke Bad Salzungen GmbH 2013	T03 Stadtbus- Marketing Bad Salzungen GmbH 2013	T04 Staatsbad Salzungen GmbH 2013	Summe (HBII)	Umbuchungen	Umgliede- rungen	Kapital- konsolidierung	Schulden- konsolidierung	Aufwands- und Ertrags- konsolidierung	Summe Konzern
Rohstoffe/Fertigungs- material, Hilfsstoffe, Betriebsstoffe, Waren	10.767,02	0,00	316.621,95	0,00	48.182,71	375.571,68						375.571,68
Geleistete Anzahlungen für Vorräte												
Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00	273.266,63	0,00	0,00	273.266,63						273.266,63
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände												
1530 Sonstige Forderungen												
1540 Sonstige Forderungen	5.896.712,26	4.324.400,56	11.333.041,10	735.974,86	1.328.695,87	23.558.824,65			-8.412.994,71			15.145.829,94
1550 Sonstige Vermögensgegenstände												
Sonstige												
1560 Vermögensgegenstände	6.261.126,41	136.896,01	2.387.630,37	139,18	2.648.461,89	11.434.253,86	1.448.979,00		-469.032,83			12.414.200,03
1660 Liquide Mittel	8.942.743,23	206.545,70	4.300.686,33	17.076,90	255.166,17	13.722.218,33						13.722.218,33
1690 Sonstige aktive Rechnungsabgrenzung												
Sonstige aktive Rechnungs- abgrenzungsposten	5.789.314,72	0,00	100.738,84	0,00	46.078,22	5.936.131,78			-1.443.075,29			4.493.056,49
1960 Bilanz Aktiva	471.307.115,05	28.458.218,20	69.414.089,64	753.733,34	12.443.116,45	582.376.272,68	28.556.628,22		-83.024.719,45	-13.085.369,17		514.822.812,28
2020 P1 Eigenkapital												
2030 Allgemeine Rücklage												
2035 Allgemeine Rücklage	105.821.126,91	0,00	0,00	0,00	0,00	105.821.126,91	995,051,20	3.705.099,65	-13.642.855,41	4.772.636,05	286.690,25	101.937.748,65
2040 Grundkapital/Stammkapital	0,00	1.000.000,00	7.695.000,00	25.564,59	100.000,00	8.820.564,59			-8.820.564,59			0,00
2045 Kapitalrücklage	0,00	15.357.559,54	16.203.706,42	0,00	3.123.051,93	34.683.717,89		-2.307.291,33	-32.376.426,56			0,00
2050 Gewinnrücklagen	0,00	0,00	88.199,86	0,00	0,00	88.199,86	29.632.000,00		-29.720.199,86			0,00
2090 Gewinnvortrag	0,00	924.456,55	0,00	0,00	0,00	924.456,55		-1.397.808,32	473.351,77			0,00
2240 Jahresüberschuss	-14.431.028,24	-329.403,33	0,00	0,00	0,00	-14.760.431,57	-4.008.350,54		1.061.975,20	264.699,53	66.783,66	-17.375.323,72
2300 buchmäss. Eigenkapital	91.390.098,67	16.952.612,76	23.986.306,28	25.564,59	3.223.051,93	135.577.634,23	26.618.700,66		-83.024.719,45	5.037.335,58	353.473,91	84.562.424,93
2330 P2 Sonderposten												
2335 Sonderposten für Zuwendungen												
Sonderposten für												
2340 Zuwendungen	82.647.027,00	0,00	199.363,66	0,00	3.517.512,74	86.363.903,40	442.573,22		-1.493.169,49			85.313.307,13
2344 Sonderposten für Beiträge												
Sonderposten für												
2348 Beiträge	61.113.365,00	0,00	5.436.384,61	0,00	0,00	66.549.749,61						66.549.749,61
Sonderposten für den												
2355 Bühnenausgleich	277.782,87	0,00	0,00	0,00	0,00	277.782,87						277.782,87
2374 P3 Rückstellungen												
2380 Pensionsrückstellungen	47.412.602,00	0,00	365.815,00	0,00	0,00	47.778.417,00		2.500.000,00				50.278.417,00
2390 Rückstellungen für Deponien und Altlasten												
Rückstellungen für												
2392 Deponien und Altlasten	276.596,20	0,00	0,00	0,00	0,00	276.596,20						276.596,20
Instandhaltungs- rückstellungen	19.036.913,49	0,00	0,00	0,00	0,00	19.036.913,49						19.036.913,49
2410 Steuerrückstellungen	0,00	733.659,00	0,00	0,00	31.000,00	764.659,00					-389.571,00	375.088,00
2420 Sonstige Rückstellungen	23.397.749,56	35.666,69	5.607.352,66	5.000,00	2.936.361,79	31.982.130,70	1.495.354,34	-2.500.000,00		-4.970.333,32		26.007.151,72
2426 Sonstige Rückstellungen												
2440 P4 Verbindlichkeiten												
2465 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen												

Konsolidierungs- übersicht zum 31.12.2013	MU Stadt Bad Salzungen 2013	T01 Wirtschafts- betriebe Bad Salzungen GmbH 2013	T02 Stadtwerke Bad Salzungen GmbH 2013	T03 Stadtbus- Marketing Bad Salzungen GmbH 2013	T04 Staatsbad Salzungen GmbH 2013	Summe (HBI)	Umbuchungen	Umgliede- rungen	Kapital- konsolidierung	Schulden- konsolidierung	Aufwands- und Ertrags- konsolidierung	Summe Konzern
Verbindlichkeiten aus Kreditlinien	84.858.742,51	8.843.851,65	17.111.116,37	0,00	0,00	110.813.710,53						110.813.710,53
Verbindlichkeiten aus Kreditlinien	41.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.000.000,00						41.000.000,00
Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kredit- aufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	67.220,20	0,00	766.933,02	0,00	0,00	834.153,22				-766.933,02		67.220,20
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.578.350,67	422,80	6.532.789,51	10.831,00	146.257,65	9.268.651,63				-998.252,79	36.097,09	8.306.495,93
Sonstige Verbindlichkeiten	9.186.774,40	1.892.005,30	9.396.901,53	687.429,34	2.557.889,62	23.721.000,19				-9.894.016,13		13.826.984,06
P5 Passive Rechnungs- abgrenzung (RAP)	8.061.892,48	0,00	11.127,00	24.908,41	31.042,72	8.128.970,61						8.128.970,61
Bilanz Passiva	471.307.115,05	28.468.218,20	69.414.089,64	753.733,34	12.443.116,45	582.376.272,68	28.556.628,22		-83.024.719,45	-13.085.369,17		514.822.812,28
E Ordentliche Gesamterträge												
E1 Steuern und ähnliche Abgaben	49.524.330,12	0,00	0,00	0,00	0,00	49.524.330,12					-1.010.871,33	48.513.458,79
E2 Zuwendungen und allgemeine Umlagen	23.382.331,79	0,00	0,00	2.199.912,65	149.561,94	25.731.806,38					-2.275.012,13	23.456.794,25
E3 Sonstige Transfererträge	433.693,07	0,00	0,00	0,00	0,00	433.693,07						433.693,07
E4 Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	23.682.709,57	0,00	658.070,21	0,00	0,00	24.340.779,78					-357.881,22	23.982.898,56
E5 Privatrechtliche Leistungsentgelte	3.426.256,57	11.940,00	73.448.424,33	433.777,30	3.282.534,16	80.602.932,36				-12.019,83	-9.094.396,51	71.496.516,02
E6 Kostenerstattungen und Kostenumlagen	3.723.785,74	0,00	464.329,82	0,00	460.503,36	4.648.618,92		228.000,00			-331.245,84	4.545.373,08
E7 Sonstige ordentliche Erträge	10.632.084,43	3.443,63	1.914.965,50	12.367,52	530.754,95	13.093.616,03		-228.000,00				9.188.054,68
E8 Aktivierte Eigenleistungen	694.001,00	0,00	741.115,31	0,00	0,00	1.435.116,31						1.435.116,31
Ordentliche Gesamterträge	115.499.192,29	15.383,63	77.226.905,17	2.646.057,47	4.423.354,41	199.810.892,97				-12.019,83	-16.746.968,38	183.051.904,76
A Ordentliche Gesamtaufwendungen												
A1 Personalaufwendungen												

Konsolidierungs- übersicht zum 31.12.2013	MU Stadt Bad Salzungen 2013	T01 Wirtschafts- betriebe Bad Salzungen GmbH 2013	T02 Stadtwerke Bad Salzungen GmbH 2013	T03 Stadtbus- Marketing Bad Salzungen GmbH 2013	T04 Staatsbad Salzungen GmbH 2013	Summe (HBII)	Umbuchungen	Umgliede- rungen	Kapital- konsolidierung	Schulden- konsolidierung	Aufwands- und Ertrags- konsolidierung	Summe Konzern
	4156 Personalaufwendungen	-25.522.632,54	0,00	-6.513.395,80	-56.350,71	-2.893.399,44	-34.985.778,49					
A2 Versorgungsaufwendungen	-2.897.204,03	0,00	-422.871,47	-3.528,21	-200.399,27	-3.524.002,98						-3.524.002,98
4170 A3 Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen												
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	-34.983.169,76	0,00	-47.049.116,30	-2.761.979,81	-1.981.237,60	-86.775.503,47		546.000,00			-9.482.032,14	-77.839.471,33
4180 A4 Bilanzielle Abschreibungen												
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände	-284.142,00	0,00	-277.011,34	0,00	-8.219,33	-569.372,67						-569.372,67
4192 Abschreibungen auf Sachanlagen	-11.774.997,97	0,00	-3.782.134,15	-180,80	-440.796,46	-15.998.109,38	2.900.000,00					-18.898.109,38
Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens	-6.737,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.737,00						-6.737,00
4196 Sonstige Abschreibungen	-196,95	0,00	0,00	0,00	0,00	-196,95						-196,95
4198												
4210 A5 Transferaufwendungen												
4216 Transferaufwendungen	-43.019.873,40	0,00	-2.199.912,65	0,00	0,00	-45.219.786,05						-45.219.786,05
A6 Sonstige ordentliche Aufwendungen												
4220 Steuern vom Einkommen und Ertrag												
4221 Steuern vom Einkommen und Ertrag	0,00	-1.918.468,49	1.078,50	0,00	0,00	-1.917.389,99				83.339,00	-1.123.830,90	-876.898,09
4226 Sonstige Steuern	0,00	0,00	-5.718.446,81	0,00	-245.291,19	-5.963.738,00						
4230 Sonstige Steuern												
4260 Sonstige ordentliche Aufwendungen												
4266 Sonstige ordentliche Aufwendungen	-6.320.622,24	-138.692,12	-5.541.088,45	-44.402,20	-1.171.051,54	-13.215.856,55		-546.000,00				-13.761.856,55
Ordentliche Gesamtaufwendungen	-124.809.575,89	-2.057.160,61	-71.502.898,47	-2.866.441,73	-6.940.394,83	-208.176.471,53	2.900.000,00					-205.276.471,53
4270												
S1 Ordentliches Gesamtergebnis	-9.310.383,60	-2.041.776,98	5.724.006,70	-220.384,26	-2.517.040,42	-8.365.578,56	-2.900.000,00					-11.265.578,56
4310												
4320 F Gesamtfinanzerträge und Gesamtfinaufwendungen												
4330 F1 Erträge aus Gewinnabführungsverträgen/Verlustübernahmen												
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	0,00	4.929.831,96	0,00	0,00	0,00	4.929.831,96						4.929.831,96
4334 Verlustübernahmen	0,00	0,00	0,00	220.347,66	2.580.740,29	2.801.087,95						2.801.087,95
4350 F2 Beteiligungserträge												
4356 Beteiligungserträge	835.018,83	0,00	24.529,85	0,00	0,00	859.548,68						859.548,68
4360 F3 Zinserträge und sonstige Finanzerträge												
4361 Zinserträge	442.261,67	5.106,21	189.388,45	36,60	258,97	637.051,90	-46.375,34					590.676,56
4366 Sonstige Finanzerträge												
4380 Sonstige Finanzerträge	185.198,68	0,00	0,00	0,00	28.718,48	213.917,16						213.917,16
4386 Sonstige Finanzerträge												
4390 F4 Aufwendungen aus Gewinn- und Ergebnisabführungsverträgen												

Konsolidierungs- übersicht zum 31.12.2013	MU Stadt Bad Salzungen 2013	T01 Wirtschafts- betriebe Bad Salzungen GmbH 2013	T02 Stadtwerke Bad Salzungen GmbH 2013	T03 Stadtbus- Marketing Bad Salzungen GmbH 2013	T04 Staatsbad Salzungen GmbH 2013	Summe (HBII)	Umbuchungen	Umgliede- rungen	Kapital- konsolidierung	Schulden- konsolidierung	Aufwands- und Ertrags- konsolidierung	Summe Konzern
4396	0,00	-2.801.087,95	-4.929.831,96	0,00	0,00	-7.730.919,91					-7.730.919,91	0,00
4400	F5 Zinsaufwendungen und sonstige Finanzaufwendungen											
4401												
4406	-4.799.421,03	-421.476,57	-832.874,67	0,00	-92.677,32	-6.146.449,59		-36.318,50			-132.580,68	-5.977.550,41
4420	Sonstige Finanzaufwendungen											
4426	-1.783.702,79	0,00	-175.218,37	0,00	0,00	-1.958.921,16		36.318,50			-86.850,36	-1.908.389,30
4430	-5.120.644,64	1.712.373,65	-5.724.006,70	220.384,26	2.517.040,42	-6.394.853,01	-46.375,34				-27.369,09	-6.468.597,44
4450	-14.431.028,24	-329.403,33	0,00	0,00	0,00	-14.760.431,57	-2.946.375,34			264.699,53	66.783,66	-17.375.323,72
4585	-14.431.028,24	-329.403,33	0,00	0,00	0,00	-14.760.431,57	-2.946.375,34			264.699,53	66.783,66	-17.375.323,72
4600	G Gewinnverwendung											
4615	-14.431.028,24	-329.403,33	0,00	0,00	0,00	-14.760.431,57	-2.946.375,34			264.699,53	66.783,66	-17.375.323,72
4997	-14.431.028,24	-329.403,33	0,00	0,00	0,00	-14.760.431,57	-2.946.375,34			264.699,53	66.783,66	-17.375.323,72

Stadt Bad Salzuflen



## Gesamtkapitalflussrechnung

31.12.2013

Euro

1.		Periodenergebnis	-17.375.323,72
2.	±	Abschreibungen/Zuschreibungen auf das Anlagevermögen	19.100.001,08
3.	±	Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	11.227.808,23
4.	±	sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	-6.870.125,24
5.	±	Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Anlagevermögen	-901.737,40
6.	±	Abnahme/Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-1.364.491,18
7.	±	Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	1.471.662,12
8.	±	Ein- und Auszahlungen aus außerordentlichen Positionen	0,00
<b>9.</b>	<b>=</b>	<b>Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit (operative cash flow)</b>	<b>5.287.793,89</b>
10.	+	Einzahlungen aus Abgängen des Sachanlagevermögens	1.327.567,51
11.	-	Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-14.306.321,27
12.	+	Einzahlungen aus Abgängen des immateriellen Anlagevermögens	149.846,00
13.	-	Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-401.686,48
14.	+	Einzahlungen aus Abgängen des Finanzanlagevermögens	184.131,04
15.	-	Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-473.192,11
16.	+	Einzahlungen aus dem Verkauf von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0,00
17.	-	Auszahlungen aus dem Erwerb von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0,00
18.	+	Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0,00
19.	-	Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0,00
20.	+	Einzahlungen aus Zuwendungen	7.109.008,99
<b>21.</b>	<b>=</b>	<b>Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit (investive cash flow)</b>	<b>-6.410.646,32</b>
22.		Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	0,00
23.	-	Auszahlungen an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschafter	0,00
24.	+	Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-)Krediten	19.913.755,03
25.	-	Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und der Rückführung von (Finanz-)Krediten	-15.800.291,88
<b>26.</b>	<b>=</b>	<b>Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit (finance cash flow)</b>	<b>4.113.463,15</b>
27.		Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds (Summe aus 9., 21. und 26.)	2.990.610,72
28.	±	Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds	0,00
29.	+	Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	10.731.607,61
<b>30.</b>	<b>=</b>	<b>Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>13.722.218,33</b>



## IV. Gesamtlagebericht 2013

-Haushaltsjahr vom 01.01.2013 – 31.12.2013-



## Inhaltsverzeichnis Gesamtlagebericht

(zum Gesamtabchluss zum 31.12.2013)

<b>Gesamtlagebericht des „Konzerns Stadt Bad Salzuflen“</b>	Seite
1. Einleitung .....	73
2. Rahmenbedingungen und Geschäftstätigkeit.....	73
2.1. Unternehmen.....	73
2.2. Tätigkeitsfelder der vollkonsolidierten Unternehmen .....	74
2.3. Kernaussagen des Gesamtabchlusses und Rahmenbedingungen .....	75
3. Darstellung der wirtschaftlichen Gesamtlage .....	77
3.1. Bilanzsumme und Bilanzstruktur im Überblick .....	77
3.2. Aussagen zur Vermögenslage .....	78
3.3. Aussagen zur Kapitalstruktur und Schuldenlage .....	82
3.4. Ertrags- und Aufwandssituation .....	86
3.5. Gesamtfinanzlage.....	88
3.6. Zusammenfassende Analyse .....	88
3.7. Prognosebericht, Chancen und Risiken des Konzerns Stadt Bad Salzuflen .....	89
4. Kennzahlen zur Gesamtbilanz .....	91
5. Sonstige Angaben .....	95
6. Angaben zu den Verantwortlichen .....	95
(Mitglieder des Verwaltungsvorstandes und des Rates der Stadt Bad Salzuflen)	
7. Angaben zum Personalbestand.....	95
8. Anlagen .....	97
8.1. Auszug aus dem Lagebericht des Kernhaushaltes (Stadt Bad Salzuflen) 2013.....	97
8.2. Lagebericht der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH zum Jahresabschluss 2013.....	101
8.3. Lagebericht der Staatsbad Salzuflen GmbH zum Jahresabschluss 2013.....	113
8.4. Lagebericht der Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH zum Jahresabschluss 2013 .....	119
8.5. Lagebericht der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH zum Jahresabschluss 2013.....	121





## Gesamtlagebericht des „Konzerns Stadt Bad Salzuflen“

### 1. Einleitung

Dem Gesamtabchluss ist nach § 49 (2) GemHVO ein **Gesamtlagebericht** beizufügen. Dieser soll gem. § 51 GemHVO das durch den **Gesamtabschluss** zu vermittelnde Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage der Gemeinde (Kernverwaltung) einschließlich der wesentlichen verselbständigten Aufgabenbereiche **erläutern**.

Dazu sind in einem Überblick der Geschäftsablauf mit den wichtigsten Ergebnissen des Gesamtabchlusses und die Gesamtlage in ihren tatsächlichen Verhältnissen darzustellen. Außerdem hat der Lagebericht eine ausgewogene und umfassende, dem Umfang der gemeindlichen Aufgabenerfüllung entsprechende Analyse der Haushaltswirtschaft der Gemeinde unter Einbeziehung der verselbständigten Aufgabenbereiche und der Gesamtlage der Gemeinde zu enthalten. Auch ist auf die Chancen und Risiken für die künftige Gesamtentwicklung der Gemeinde einzugehen, wobei zugrunde liegende Annahmen anzugeben sind.

Mit dem Gesamtlagebericht sollen entscheidungsrelevante Informationen zur Verfügung gestellt werden die es den Adressaten ermöglichen, sich ein Bild der wirtschaftlichen Gesamtlage der Stadt sowie der weiteren Entwicklung unter Einbeziehung der Chancen und Risiken machen zu können. Diese integrierte Gesamtsicht soll Basis für die Beurteilung der Frage sein, ob und wie die Stadt auch zukünftig in der Lage sein wird, ihre Aufgaben zu erfüllen.

In den Lagebericht zum Gesamtabchluss zum 31.12.2013 sind die Werte des Vorjahres entsprechend eingepflegt und ermöglichen insoweit vergleichende Aussagen.

### 2. Rahmenbedingungen und Geschäftstätigkeit

#### 2.1 Unternehmen

Analog zum Gesamtabchluss bezieht der Gesamtlagebericht die jeweiligen Abschlüsse der Stadt Bad Salzuflen und der vier wesentlichen verselbständigten Aufgabenbereiche des Jahres 2013 ein. Der sog. **Vollkonsolidierungskreis** setzt sich damit zusammen aus

- Stadt Bad Salzuflen (Mutterunternehmen, Kernverwaltung)
- Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WSB)
- Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH (Stadtwerke)
- Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH (SMG).
- Staatsbad Salzuflen GmbH (Staatsbad)

Die gesellschaftsrechtliche Struktur der vollkonsolidierten Unternehmen hat folgenden Aufbau:

Als Holding ist einzig die WBS 100 %ige Tochtergesellschaft der Stadt. Im Wert der Holding sind die Beteiligungsbuchwerte der 100 %igen Tochtergesellschaften der WBS (Stadtwerke GmbH und Stadtbus-Marketing GmbH) sowie 94,9 % der Geschäftsanteile an der Staatsbad GmbH enthalten. Die Stadt hält die übrigen 5,1 % der Geschäftsanteile an der Staatsbad GmbH.

Des Weiteren sind insgesamt 23 Unternehmen, an denen die Stadt, ggf. auch mittelbar, beteiligt ist, mit den fortgeführten Anschaffungskosten („at cost“) im Gesamtabchluss berücksichtigt. Einzelheiten sind der Übersicht zur Festlegung des Konsolidierungskreises, die Anlage zum Gesamtanhang ist, zu entnehmen.

## 2.2. Tätigkeitsfelder der vollkonsolidierten Unternehmen (öffentliche Aufgabenerfüllung)

a) Mit der Umstellung auf das Neue Kommunale Finanzmanagement (NKF) 2006 sind die Tätigkeitsfelder der Stadt Bad Salzuflen (Kernverwaltung) nach Produktbereichen klassifiziert. Das Leistungsspektrum umfasst dabei folgende Bereiche (*die Klammerzusätze zeigen jeweils wesentliche Inhalte auf*):

> Innere Verwaltung	(Rat, Ausschüsse, interne Verwaltungssteuerung, Haushaltswirtschaft, Personalwesen, Beteiligungsmanagement)
> Sicherheit und Ordnung	(Verkehrsüberwachung, Gewerbe- und Gaststättenwesen, Einwohnerwesen, Brandschutz)
> Schulträgeraufgaben	(Bereitstellung schulischer Einrichtungen, Offene Ganztagschule)
> Kultur und Wissenschaft	(Kommunale Bildungseinrichtungen VHS, Musikschule, Bücherei)
> Soziale Leistungen	(Individuelle Hilfen in Notlagen [u.a. nach SGB], Soziale Einrichtungen)
> Kinder-, Jugend- und Familienhilfe	(Kindertagesbetreuung, Kinder- und Jugendarbeit, Hilfen für junge Menschen und Familien, Erziehungshilfen)
> Sportförderung	(Sportstätten, Frei- und Hallenbad)
> Räumliche Planung u. Entwicklung	(Stadtentwicklungsplanung, Bauleitplanung, städtebaul. Planungen)
> Bauen und Wohnen	(Baurechtsfragen, Bauanträge, Bauvoranfragen, Denkmalschutz)
> Ver- und Entsorgung	(Abwasserbeseitigung, Abfallwirtschaft)
> Verkehrsflächen und -anlagen	(Bau / Unterhaltung Verkehrswege, Straßenreinigung, Winterdienst)
> Naturschutz und Landschaftspflege	(Öffentl. Grünflächen, Friedhöfe, Wasserbau, Wald- u. Forstwirtschaft)
> Umweltschutz	(Umweltinformation u. -koordination, Umweltvorsorge, Schutz und Entwicklung der natürlichen Lebensgrundlagen)
> Wirtschaft und Tourismus	(Wirtschaftsförderung/Öffentlichkeitsarbeit, Abwicklung der finanzwirtschaftlichen Beziehungen städtischer Unternehmen u. Gesellschaften)
> Allgemeine Finanzwirtschaft	(Abwicklung der allgemeinen Finanzierungsmittel des städtischen Haushaltes wie Steuern, Zuweisungen, Kredite)

b) Die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) fungiert als Holding-Gesellschaft, die sich auf das Halten von Beteiligungen konzentriert. Ergebnisverrechnungen aufgrund von Ergebnisabführungsverträgen erfolgen mit der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH, der Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH (SMG) und der Staatsbad Salzuflen GmbH. Ein nach Ergebnisverrechnung verbleibender Fehlbetrag der WBS wird durch die Stadt Bad Salzuflen übernommen. Aufgrund dieser gesellschaftsrechtlichen Konstruktion ist der Geschäftsverlauf der WBS maßgeblich von den Ergebnissen der einbezogenen Einzelunternehmen abhängig.

c) Unternehmenszweck der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH als örtliches Energieversorgungsunternehmen ist im Wesentlichen die nachhaltige Versorgung mit Strom, Gas (einschließlich Flüssiggas), Wärme und Wasser, die Telekommunikation, der Betrieb von Parkhäusern und Parkraumbewirtschaftung, der öffentliche Personennahverkehr, die Ausnutzung der regenerativen Energien sowie dazugehörige und ähnliche Geschäfte einschließlich Beratung in diesen Angelegenheiten.

d) Gegenstand der Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH (SMG) ist die Durchführung des Marketings und des Vertriebs für den Stadtbus, um den Betrieb des Stadtbusses in Bad Salzuflen zu unterstützen. Die Tätigkeit erstreckt sich auf den Verkehrsraum Bad Salzuflen und Umgebung und zielt darauf ab, den Betrieb des Stadtbusses als Sparte der Stadtwerke GmbH zu unterstützen und den Geschäftserfolg zu erhöhen.

e) Kerngeschäft der Staatsbad Salzuflen GmbH ist der Kurbetrieb mit Abgabe von Kurmitteln und die Unterhaltung der dazugehörigen kurörtlichen Infrastruktur. Grundstücke und Gebäude des Staatsbades bzw. des Kurbetriebes sind überwiegend in städtischem Eigentum, so dass der Abschreibungs- und Unterhaltungsaufwand im städtischen Haushalt abgewickelt wird. Zum Kurbetrieb gehört das Vitalzentrum.

### 2.3. Kernaussagen des Gesamtabchlusses und Rahmenbedingungen

Im **Ergebnis** weist der Gesamtabchluss des „**Konzerns Stadt Bad Salzuflen**“ nach Konsolidierung zum 31.12.2013 einen Gesamtjahresfehlbetrag in Höhe von rd. 17,4 Mio. € bei einer Bilanzsumme von rd. 514,8 Mio. € und einem nach Verrechnung des Gesamtfehlbetrages verbleibenden, buchmäßigen Gesamteigenkapital in Höhe von rd. 84,6 Mio. € aus.

Der Gesamtabchluss 2013 ist überwiegend von den Ergebnissen und Strukturen des Kernhaushaltes (Stadt) geprägt. In fast allen Bilanzposten und Ergebnispositionen resultieren die wesentlichen Anteile aus dem (Einzel-) Jahresabschluss der Stadt. Dieser war auch 2013 noch, wenn auch wie im Vorjahr tendenziell rückläufig, von der internationalen Finanz- und Wirtschaftskrise gekennzeichnet.

Er führte über das erstmals für 2009 aufzustellende und für 2010 bis 2014 fortgeschriebene Haushalts-sicherungskonzept (HSK) zu einer noch deutlich restriktiveren Handhabung von Haushaltsmitteln, als es die ohnehin schon allgemein schlechte Haushaltslage der Kommunen erforderte. Erst im Jahr 2014 soll ein Haushaltsausgleich wieder erreicht werden. Im Jahresabschluss 2013 verbleibt in der Ergebnisrechnung des städtischen Haushalts dann letztendlich ein Fehlbetrag in Höhe von rd. 14,4 Mio. €. € (Vorjahresfehlbetrag rd. 6,7 Mio. €). Der beschlossene und von der Aufsicht genehmigte Haushaltsplan 2013 sah noch einen Fehlbetrag von rd. 5,3 Mio. € vor. Zur Betrachtung der tatsächlichen Ergebnisverschlechterung gegenüber der Planung von rd. 9,1 Mio. € ist jedoch eine außergewöhnliche Entwicklung eines Gewebesteuersonderfalls, der alleine mit einem Negativbetrag von rd. 11,1 Mio. € zu Buche schlägt, zu berücksichtigen. Es handelt sich dabei um einen nicht zu beeinflussenden Geschäftsvorfall, der vom Verfahren her -ohne weitere zusätzliche haushaltswirtschaftliche Maßnahmen- von der Kommunalaufsicht genehmigt wurde. Die in 2013 weiterhin eingesetzten Sparbemühungen hätten ohne den Sonderfall immerhin zu einer Verringerung des geplanten Defizits von rd. 2 Mio. € geführt.

Die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH als Holding ist im Ergebnis im Wesentlichen abhängig von den Jahresergebnissen ihrer Tochterunternehmen (Stadtwerke, Staatsbad, SMG, BWB); hier entstand 2013 ein Jahresfehlbetrag von rd. 329 T€ (vgl. Vorjahre: 2012 = 365 T€, 2011 = rd. 330 T€, 2010 = rd. 100 T€ und 2009 = rd. 1,062 Mio. €). Aufgrund eines entsprechenden Ratsbeschlusses wird der Jahresfehlbetrag der WBS durch die Stadt ausgeglichen (Verlustübernahmeerklärung).

Für die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH wirkte sich die gesamtwirtschaftliche Entwicklung in der Versorgungswirtschaft auf den Jahresabschluss 2013 aus. Insbesondere ist hier die im Energiekonzept der Bundesregierung vorgegebene Grundausrichtung der deutschen Energiewirtschaft hin zur verstärkten Nutzung erneuerbarer Energien bei gleichzeitiger Verbesserung der Energieeffizienz zu nennen. Weitere Einflussfaktoren sind die unterschiedlichen Preisentwicklungen auf den Energiemärkten. Geprägt waren die energiewirtschaftlichen Rahmenbedingungen besonders durch die Wettbewerbssituation, die Vorhaben zum Klimaschutz und die Marktregulierung.

Die in Vorjahren eingeleitete Regulierung des Netzbetriebes im Rahmen der Novellierung des Energiewirtschaftsgesetzes wirkt weiter auf die Entwicklung der Netzentgelte, des Wettbewerbs sowie der immer komplexerer und riskanterer Beschaffungsgeschäfte in der Versorgungswirtschaft.

Im Unternehmen lag der Schwerpunkt des Geschäftsjahres 2013 weiter auf der Realisierung der Energiewende. Zum 01.01.2012 wurde der Ausstieg aus der Kernenergie umgesetzt, mit dem entstandenen Energiekonzept, das Klimaschutz und Wirtschaftlichkeit bestmöglich in Einklang bringt, soll darüber hinaus die Eigenerzeugung in den kommenden Jahren wesentlich ausgebaut werden.

Im Ergebnis belief sich der Gewinn der Stadtwerke GmbH im Geschäftsjahr 2013 auf rd. 4,9 Mio. € (vgl. 2012 = rd. 4,2 Mio. €, 2011 = rd. 4,5 Mio. €, 2010 = rd. 5,3 Mio. €, 2009 = rd. 2,8 Mio. €), welcher aufgrund des Ergebnisabführungsvertrages an den städtischen Haushalt abgeführt wurde.

Die Tätigkeit der Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH (SMG) ist grundsätzlich geprägt durch den rabattierten Weiterverkauf der von der Stadtwerke GmbH erworbenen Fahrkarten. Darin kommt die Absicht der Kommune zum Ausdruck, der Bevölkerung rabattierte Fahrkarten zur Verfügung zu stellen. Im Geschäftsjahr 2013 konnte der Gesamtumsatz einschließlich Marketingerlösen gegenüber dem Vorjahr geringfügig erhöht werden. Dabei wurde der leicht rückläufige Verkauf von Monatskarten durch eine höhere Anzahl von an Kurgäste verkaufte Fahrkarten sowie einer zum 01.08.2013 vorgenommenen Preiserhöhung ausgeglichen.

Bei der SMG entstand im Jahresabschluss 2013 ein Verlust in Höhe von rd. 220 T€ (vgl. Vorjahre: 2012 = 312 T€, 2011 = rd. 281 T€, 2010 = rd. 300 T€), der von der Wirtschaftsbetriebe GmbH aufgrund des bestehenden Ergebnisabführungsvertrages ausgeglichen wurde. Dem Willen des Rates der Stadt Bad Salzuflen entsprechend wird das ÖPNV-Ticket in Bad Salzuflen weiterhin rabattiert, so dass der Betrieb der Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH dauerhaft defizitär ausgerichtet ist.

Für die Staatsbad Salzuflen GmbH waren die Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen wie bereits in den Vorjahren auch 2013 anhaltend schwierig. Die Verordnung von Kuren und physikalischen Therapien erfolgt durch die Ärzte aufgrund der engen Vorgaben der Krankenkassen sehr zurückhaltend. Die Anforderungen an die Qualität der abgebegeben Leistungen steigen ständig, Kostensteigerungen in allen Bereichen können nicht annähernd durch Preissteigerungen bei den Therapieleistungen kompensiert werden. Nach dem Scheitern des Verkaufs der Klinik am Kurpark an einen polnischen Investor wurde 2013 zunächst für die Klinik nach wie vor eine neue Nutzung im Gesundheitsbereich gesucht. Ein konkretes Kaufangebot lag jedoch nicht vor. Im September 2013 beschloss der Aufsichtsrat der Staatsbad GmbH, dem Votum des Rates der Stadt Bad Salzuflen folgend, den Abriss der Klinik am Kurpark und des ehemaligen Institutes.

Im Jahr 2013 betrug die Verlustübernahme durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH rd. 2.581 T€ (vgl. Vorjahre: 2012 = 3.027 T€, 2011 = rd. 2.951 T€).

## 3. Darstellung der wirtschaftlichen Gesamtlage des "Konzerns Stadt Bad Salzuflen"

## 3.1. Bilanzsumme und Bilanzstruktur im Überblick

Die konsolidierte **Bilanzsumme** des Gesamtabschlusses zum 31.12.2013 beträgt **514.822.812,28 €**.

**Struktur der Bilanz zum Gesamtabschluss auf den 31.12.2013**

<b>Aktiva</b>	in Euro	%-Anteil	<b>Passiva</b>	in Euro	%-Anteil
Anlagevermögen	468.398.669,18	91,00%	Eigenkapital	84.562.424,93	16,40%
Umlaufvermögen	41.931.086,61	8,10%	Sonderposten	152.140.839,61	29,60%
Rechnungs- abgrenzung	4.493.056,49	0,90%	Rückstellungen	95.976.166,41	18,60%
			Verbindlichkeiten	174.014.410,72	33,80%
			Rechnungs- abgrenzung	8.128.970,61	1,60%
Bilanzsumme	514.822.812,28	100,00%	Bilanzsumme	514.822.812,28	100,00%

**Vergleichswerte Vorjahr (31.12.2012)**

<b>Aktiva</b>	in Euro	%-Anteil	<b>Passiva</b>	in Euro	%-Anteil
Anlagevermögen	474.554.819,55	92,10%	Eigenkapital	101.759.859,56	19,80%
Umlaufvermögen	37.525.435,76	7,30%	Sonderposten	152.079.844,95	29,50%
Rechnungs- abgrenzung	3.066.063,44	0,60%	Rückstellungen	84.748.358,18	16,40%
			Verbindlichkeiten	168.898.551,52	32,80%
			Rechnungs- abgrenzung	7.659.704,54	1,50%
Bilanzsumme	515.146.318,75	100,00%	Bilanzsumme	515.146.318,75	100,00%

Die Bilanzsumme hat sich zum 31.12.2013 gegenüber dem Wert zum 31.12.2012 um rd. 324 T€ verringert (= minus rd. 0,06 %). Veränderungen auf der Aktivseite im Anlagevermögen (- rd. 6,2 Mio. €), dem Umlaufvermögen (+ rd. 4,4 Mio. €) und der Rechnungsabgrenzung (+ rd. 1,4 Mio. €) führen zu geringfügigen Verschiebungen der Anteile dieser Positionen an der Gesamtbilanzsumme.

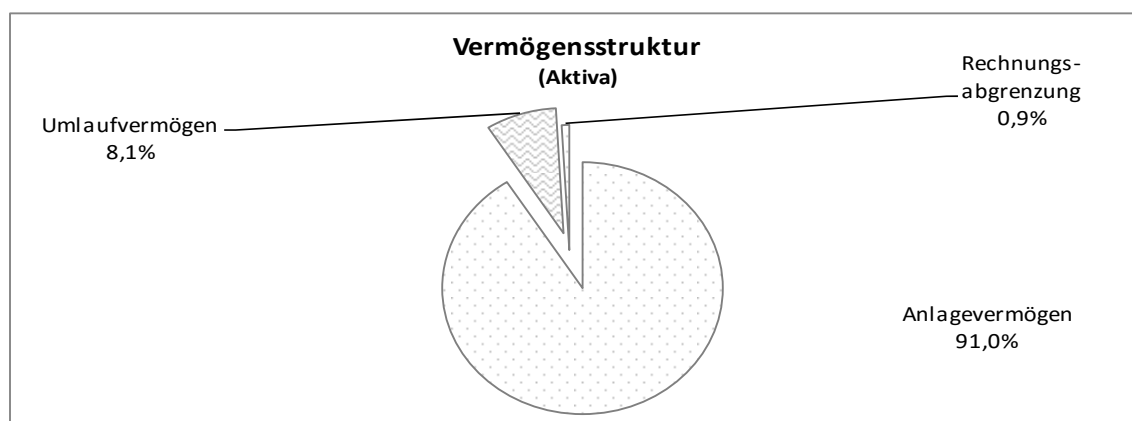
Auf der Passivseite der Gesamtbilanz erhöhen sich die Rückstellungen um rd. 11,2 Mio. € und die Verbindlichkeiten um etwa 5,1 Mio. €. Das Gesamteigenkapital verringert sich im Berichtsjahr gegenüber 2012 um rd. 17,2 Mio. € (!).

## 3.2. Aussagen zur Gesamtvermögenslage

Die Vermögensstruktur (Aktiva) der Gesamtbilanz zum 31.12.2013 stellt sich wie folgt dar:

**Vermögensstruktur Gesamtbilanz auf den 31.12.2013**

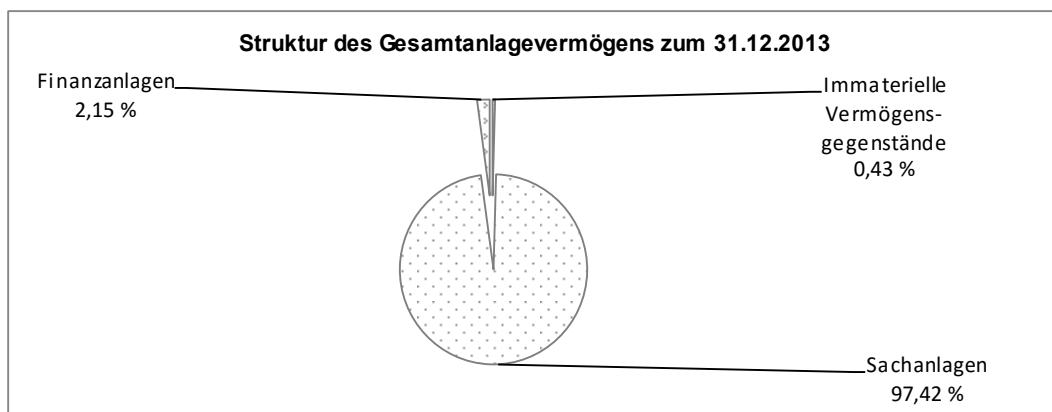
<b>Aktiva 31.12.2013</b>	in Euro	%-Anteil	Vergleichszahl Gesamtbilanz 31.12.2012 in Euro	%-Anteil	Veränderung in Euro
Anlagevermögen	468.398.669,18	91,00%	474.554.819,55	92,10%	-6.156.150,37
Umlaufvermögen	41.931.086,61	8,10%	37.525.435,76	7,30%	4.405.650,85
Rechnungs- abgrenzung	4.493.056,49	0,90%	3.066.063,44	0,60%	1.426.993,05
<b>Bilanzsumme</b>	<b>514.822.812,28</b>	<b>100,00%</b>	<b>515.146.318,75</b>	<b>100,00%</b>	<b>-323.506,47</b>

**Anlagevermögen**

Ansatz und Bewertung von Vermögen stehen im Mittelpunkt der Betrachtung der Aktivseite der Bilanz. Die Aktivseite bildet die Kapitalverwendung des Gesamtkonzerns Stadt ab. Mit rd. 91 % sind die Finanzmittel überwiegend im Anlagevermögen enthalten, welches durch eine langfristige Kapitalbindung gekennzeichnet ist.

Wesentliche Positionen des Anlagevermögens sind Immaterielle Vermögensgegenstände (z.B. Konzessionen, Lizenzen, Software), Sachanlagen (Grundstücke, Gebäude, Straßen, Kanäle, Versorgungseinrichtungen [Strom, Gas, Wasser], Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge) und Finanzanlagen (Anteile / Beteiligungen an Unternehmen). Struktur und Entwicklung des Anlagevermögens stellen sich im Verlauf des Haushaltsjahres 2013 wie folgt dar:

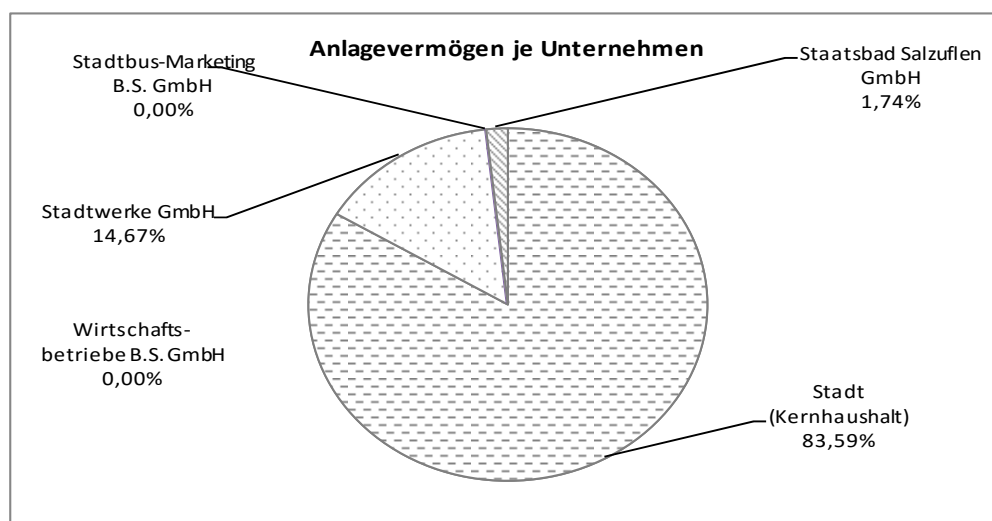
Bilanzposten	in €	in %	Vergleichszahl	Veränderung
			31.12.2012	
Immaterielle Vermögensgegenstände	2.013.716,37	0,43%	2.114.684,56	-100.968,19
Sachanlagen	456.330.285,74	97,42%	462.674.528,99	-6.344.243,25
Finanzanlagen	<u>10.054.667,07</u>	<u>2,15%</u>	<u>9.765.606,00</u>	<u>289.061,07</u>
	468.398.669,18	100,00%	474.554.819,55	-6.156.150,37



Der überwiegende Teil des mit rd. 468 Mio. € ausgewiesenen Anlagevermögens entfällt auf städtisches Vermögen und steht im Zusammenhang mit der generell kommunalspezifischen Besonderheit einer hoher Anlagenintensität.

Die vollkonsolidierten Unternehmen haben folgende Anteile am **Anlagevermögen**:

Unternehmen	Anlagevermögen 31.12.2013	% - Anteil	Vergleich Vorjahr	
			(31.12.2012)	Veränderung
Stadt (Kernhaushalt)	391.547.489,77	83,59%	394.436.346,02	-2.888.856,25
Wirtschaftsbetriebe B.S. GmbH	1,00	0,00%	1,00	0,00
Stadtw erke GmbH	68.734.104,42	14,67%	71.653.462,98	-2.919.358,56
Stadtbus-Marketing B.S. GmbH	542,40	0,00%	2.176,07	-1.633,67
Staatsbad Salzuflen GmbH	<u>8.116.531,59</u>	<u>1,74%</u>	<u>8.462.833,48</u>	<u>-346.301,89</u>
	468.398.669,18	100,00%	474.554.819,55	-6.156.150,37





Im Verlauf des Haushaltsjahres 2013 verringert sich das Gesamtanlagevermögen im Ergebnis um rd. 6,2 Mio. €.

Bei den Immateriellen Vermögensgegenständen stehen Zu- und Abgängen (einschl. Umbuchungen) in Höhe von rd. 319 T€ Abschreibungen in Höhe von rd. 419 T€ gegenüber, so dass sich der Buchwert dieser Position gegenüber dem Vorjahr um rd. 100 T€ verringert.

Bei den Sachanlagen ist der Buchwert gegenüber dem Vorjahr um rd. 6,3 Mio. € geringer, trotz hoher Investitionen im Haushaltsjahr. Die Zugänge zu den Anschaffungs- und Herstellungskosten (einschl. Abgänge und Umbuchungen) belaufen sich auf rd. 10,5 Mio. € (Vorjahreswert rd. 11,4 Mio. €), während die Abschreibungen dieser Position mit rd. 16,8 Mio. € (Vorjahreswert rd. 17,7 Mio. €) beziffert werden. Der Rückgang des Sachanlagevermögens um rd. 6,3 Mio. € entspricht rd. 1,37 % (Vorjahr rd. 1,35 %) und bezieht auch den Abgang abgeschriebener Anlagegüter, den Verkauf von Grundstücken und sonstigen Gebäuden sowie die Umgliederung von zum Verkauf anstehenden Grundstücken vom Anlage- in das Umlaufvermögen ein.

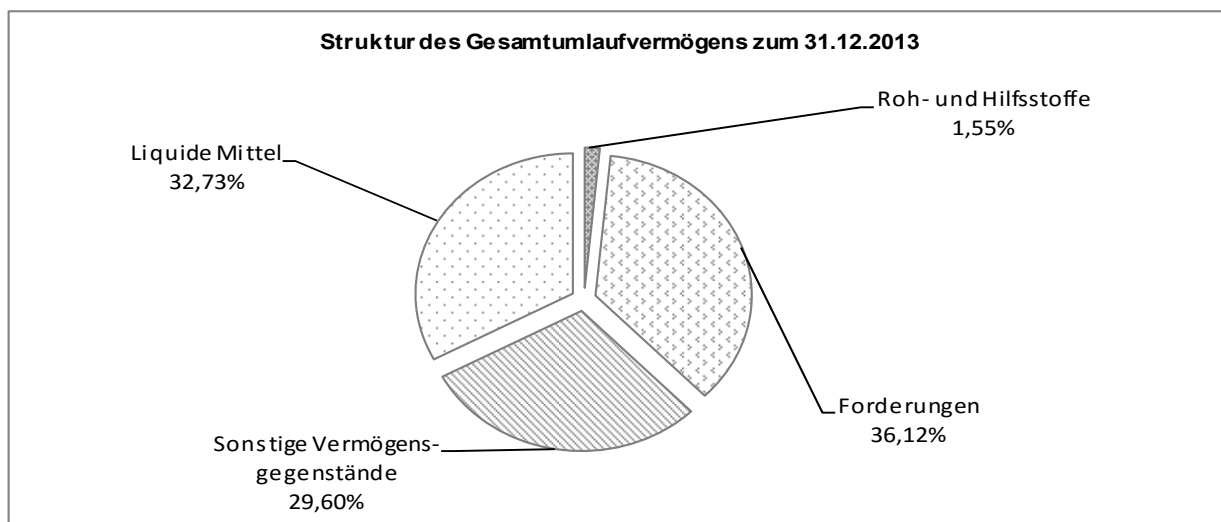
Im Ergebnis erhöhen sich die Buchwerte der Finanzanlagen gegenüber dem Vorjahr um rd. 289 T€. Hier stehen Zugängen in Höhe von rd. 473 T€ (u.a. Aufstockung des Versorgungsfonds kww seitens der Stadt mit rd. 116 T€ und Erhöhung der Beteiligungen der Stadtwerke GmbH für TOBI Gas und Wind mit rd. 339 T€) Abgänge in Höhe von rd. 184 T€ gegenüber, die im Wesentlichen Rückzahlungen von an Dritte gewährte Darlehen betreffen.

#### Umlaufvermögen

Das mit rd. 41,9 Mio. € und rd. 8,1 % der Gesamtbilanzsumme ausgewiesene Umlaufvermögen beinhaltet im Wesentlichen die Positionen Forderungen / sonstige Vermögensgegenstände und Liquide Mittel sowie Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, die im Gesamtabchluss jedoch nur eine untergeordnete Rolle spielen.

#### **Struktur des Gesamtumlaufvermögens zum 31.12.2013**

Bilanzposten	in €	in %	Vergleichszahl 31.12.2012	Veränderung
Roh- und Hilfsstoffe	648.838,31	1,55	416.924,00	231.914,31
Forderungen	15.145.829,94	36,12	12.186.865,65	2.958.964,29
Sonstige Vermögensgegenstände	12.414.200,03	29,60	14.190.038,50	-1.775.838,47
Liquide Mittel	<u>13.722.218,33</u>	<u>32,73</u>	<u>10.731.607,61</u>	<u>2.990.610,72</u>
Summe	41.931.086,61	100,00	37.525.435,76	4.405.650,85



Die liquiden Mittel betragen rd. 32,7 % des Umlaufvermögens; mit rd. 13,7 Mio. € machen sie jedoch nur rd. 2,7 % der Gesamtbilanzsumme aus. Diese Liquiditätsproblematik spiegelt sich auf der Passiv-

seite der Bilanz in den Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung wider, die dort im Berichtsjahr mit 41 Mio. € berücksichtigt sind.

Von den ausstehenden Forderungen zum 31.12.2013 in Höhe von rd. 15,1 Mio. € entfallen rd. 4,8 Mio. € auf Außenstände des Kernhaushaltes (Stadt, öffentlich-rechtliche u. privatrechtliche Forderungen z.B. aus Steuern, Gebühren, Beiträgen, Verkäufen, Pachtabrechnungen) und rd. 9,9 Mio. € auf die Stadtwerke GmbH (im Wesentlichen Verbrauchsabrechnung sowie Bau- und Installationsabrechnungen).

Der wesentliche Anteil der Sonstigen Vermögensgegenstände liegt mit rd. 5,9 Mio. € im Kernhaushalt. Hier sind auch die zur Veräußerung bestimmten Grundstücke zugeordnet, die sich zum 31.12.2013 auf rd. 4,8 Mio. € belaufen. Die Veränderung gegenüber dem Vorjahr (+ rd. 489 T€) resultiert aus Zugängen aufgrund von Umgliederungen aus dem Anlagenvermögen (rd. + 1,4 Mio. €.) und Abgängen aufgrund von Verkäufen (rd. 911 T€).

Die Anteile der Stadtwerke GmbH sowie der Staatsbad GmbH an den Sonstigen Vermögensgegenständen liegen bei rd. 3,8 Mio. € (Stadtwerke) bzw. rd. 2,6 Mio. € (Staatsbad).

#### Aktive Rechnungsabgrenzungen

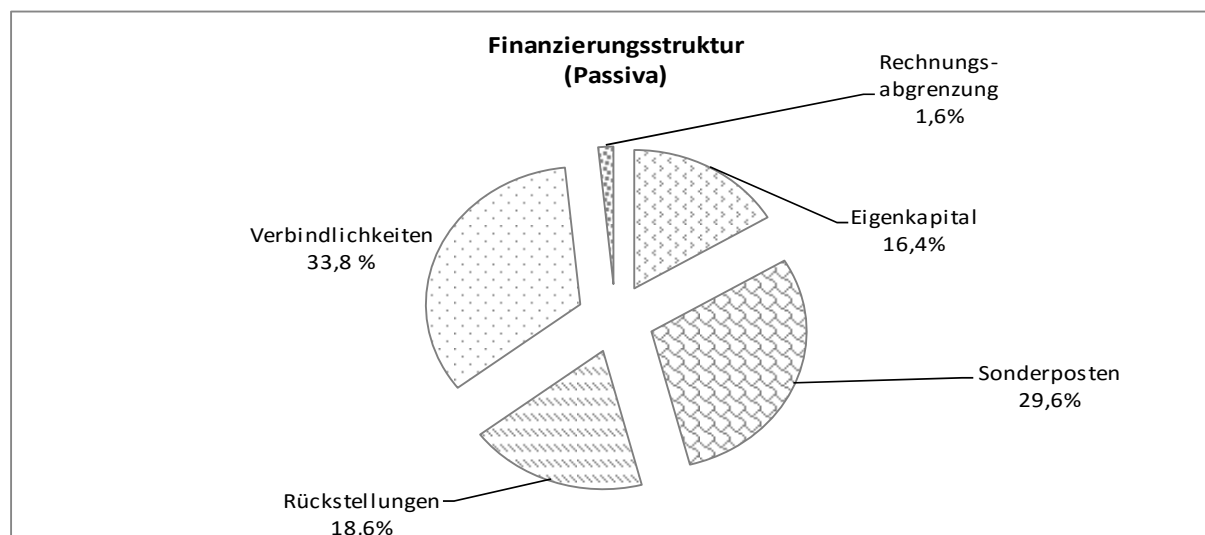
sind in der Gesamtbilanz zum 31.12.2013 mit rd. 4,5 Mio. € (entspricht rd. 0,9 % der Bilanzsumme) enthalten, beziehen sich im Wesentlichen auf Zuwendungen im Kernhaushalt (Stadt) und beinhalten überwiegend mehrjährig abgegrenzte Beträge für geleistete Zuwendungen mit Verwendungszweck und Zweckbindungsfrist (z.B. Tageseinrichtungen für Kinder, Betriebskostenzuschüsse Kindergärten, Denkmalpflege).

### 3.3. Aussagen zur Kapitalstruktur und Schuldenlage

Die Finanzierungsstruktur (Passiva) der Gesamtbilanz zum 31.12.2013 stellt sich wie folgt dar:

#### Finanzierungsstruktur Gesamtbilanz 31.12.2013

Passiva	in Euro	% -Anteil	Vergleichszahl		Veränderung in Euro
			Vorjahr 31.12.2012	% -Anteil	
Eigenkapital	84.562.424,93	16,40%	101.759.859,56	19,80%	-17.197.434,63
Sonderposten	152.140.839,61	29,60%	152.079.844,95	29,50%	60.994,66
Rückstellungen	95.976.166,41	18,60%	84.748.358,18	16,50%	11.227.808,23
Verbindlichkeiten	174.014.410,72	33,80%	168.898.551,52	32,70%	5.115.859,20
Rechnungs- abgrenzung	8.128.970,61	1,60%	7.659.704,54	1,50%	469.266,07
<b>Bilanzsumme</b>	<b>514.822.812,28</b>	<b>100,00%</b>	<b>515.146.318,75</b>	<b>100,00%</b>	<b>-323.506,47</b>



Die Passivseite der Bilanz gibt Auskunft darüber, in welchem Verhältnis das Gesamtvermögen durch Eigenkapital und durch Fremdkapital finanziert ist. Diese Informationen sind insbesondere im Zeitvergleich von Interesse; eine Reduzierung des Eigenkapitals weist auf einen Substanzverzehr hin.

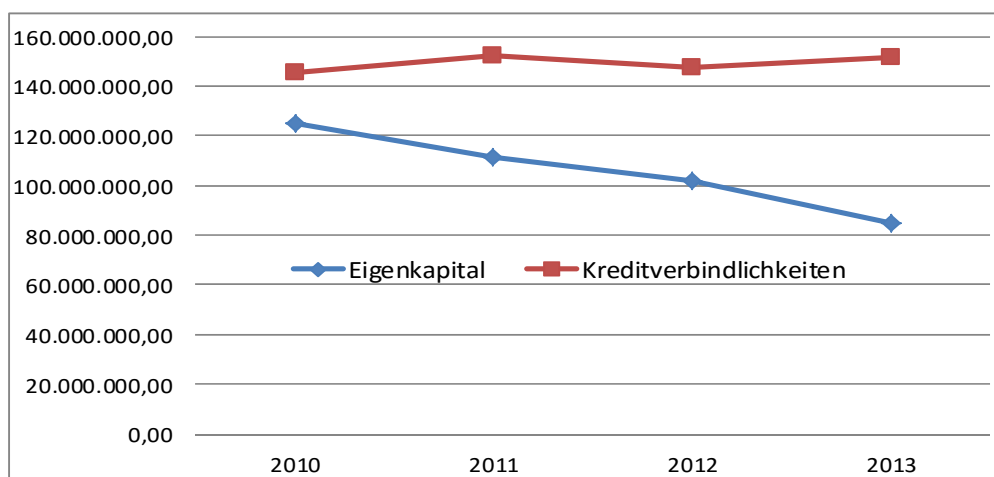
Das hier ausgewiesene buchmäßige Gesamteigenkapital stellt die rechnerische Differenz zwischen Vermögen und Schulden des Konzerns dar. Es ist vollständig in der Allgemeinen Rücklage bilanziert und **reduziert sich im Berichtsjahr um rd. 17,2 Mio. €**; dies entspricht einem Rückgang von rd. 16,9 %. Die Verringerung des Eigenkapitals resultiert neben den konzernspezifischen Buchungen im Wesentlichen aus dem Jahresfehlbetrag des Kernhaushalts (Stadt), der sich im Jahr 2013 auf rd. 14,4 Mio. € belief. Da die laufenden Fehlbedarfe des Kernhaushaltes sich laut Haushaltplanung mittelfristig verringern werden (Abbau des strukturellen Defizits bis zum Jahr 2014), ist eine Eigenkapitalverschlechterung wie im Jahr 2013 nicht dauerhaft zu erwarten. Die Abhängigkeit zwischen laufendem Fehlbedarf und Gesamteigenkapital ist dennoch nicht zu verkennen; bei gleichbleibenden übrigen Bedingungen wäre das Gesamteigenkapital in ca. 5 Jahren „aufgebraucht“. Jedoch beinhaltet der Jahresfehlbetrag des Kernhaushaltes im Berichtsjahr 2013 einen einmaligen und nicht beeinflussbaren Sonderfall im Bereich der Gewerbesteuer, der zu einer Ergebnisverschlechterung von netto rd. 11 Mio. € geführt hat.

Mit dem aufgezeigten, rückläufigen Eigenkapital ändert sich auch das Verhältnis zwischen Eigen- und Fremdkapital im weiteren Sinne. Die Gegenüberstellung des Gesamteigenkapitals mit den übrigen Passivposten der Bilanz [Sonderposten (Anteil an öffentlichen Investitions- und Baukostenzuschüssen, Beiträgen oder weiteren Zuschüssen mit Rücklagenanteil), Rückstellungen, Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen], weist zum 31.12.2013 ein Verhältnis von Eigenkapital zu Fremdkapital im weiteren Sinne von 16,43 % zu 83,57 % aus. Die Entwicklung lässt sich in folgender Zeitreihe darstellen:

	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
<b>Eigenkapital in €</b>	<b>84.562.424,93</b>	<b>101.759.859,56</b>	<b>111.437.949,30</b>	<b>125.169.151,25</b>
Veränderung zum Vorjahr in €	-17.197.434,63	-9.678.089,74	-13.731.201,95	-
Veränderung zum Vorjahr in %	-16,90 %	-8,68 %	-10,97 %	-
in % zur Bilanzsumme	16,43 %	19,75 %	21,24 %	23,57 %
<b>Fremdkapital i.w.S. in €</b>	<b>430.260.387,35</b>	<b>413.386.459,19</b>	<b>413.279.932,50</b>	<b>405.894.981,19</b>
Veränderung zum Vorjahr in €	16.873.928,16	7.491.478,00	7.384.951,31	-
Veränderung zum Vorjahr in %	4,08 %	1,85 %	1,82 %	-
in % zur Bilanzsumme	83,57 %	80,25 %	78,76 %	76,43 %
<b>Bilanzsumme</b>	<b>514.822.812,28</b>	<b>515.146.318,75</b>	<b>524.717.881,80</b>	<b>531.064.132,44</b>

Um den Verschuldungsgrad des Konzerns Stadt Bad Salzufen beurteilen zu können, sind dem Eigenkapital die Schulden gegenüber zu stellen. Ziel ist, nicht mehr Fremdkapital im engeren Sinne aufzunehmen, als Eigenkapital vorhanden ist. Die Lage stellt sich im Verlauf der Jahre wie folgt dar:

Bilanzpostion	31.12.2013	%-	31.12.2012	%-	31.12.2011	%-	31.12.2010	%-
	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil
Eigenkapital	84.562.424,93	35,77	101.759.859,56	40,79	111.437.949,30	42,32	125.169.151,25	46,23
Kreditverbindlichkeiten (Investitions- und Liquiditätskredite)	151.813.710,53	64,23	147.700.247,38	59,21	151.876.573,35	57,68	145.602.105,94	53,77
Summe	236.376.135,46	100,00	249.460.106,94	100,00	263.314.522,65	100,00	270.771.257,19	100,00



Als Fremdkapital im weiteren Sinne betragen die übrigen Bilanzpositionen der Passivseite in Summe rd. 430 Mio. € (= rd. 83,6 % der Gesamtbilanzsumme). Verschiebungen bei den Einzelpositionen führen im Ergebnis zu einer Zunahme von rd. 16,9 Mio. €; diese lassen sich in folgender Zeitreihe darstellen:

#### Übersicht Fremdkapital im weiteren Sinne

Bilanzposition Passiva	31.12.2013 in Euro	31.12.2012 in Euro	31.12.2011 in Euro	31.12.2010 in Euro
Sonderposten	152.140.839,62	152.079.844,95	152.752.358,36	150.253.145,05
<i>Veränderung zum Vorjahr</i>	60.994,67	-672.513,41	2.499.213,31	-
Rückstellungen	95.976.166,41	84.748.358,18	82.313.698,94	82.854.292,02
<i>Veränderung zum Vorjahr</i>	11.227.808,23	2.434.659,24	-540.593,08	-
Verbindlichkeiten	174.014.410,72	168.898.551,52	170.878.793,88	166.182.347,18
<i>Veränderung zum Vorjahr</i>	5.115.859,20	-1.980.242,36	4.696.446,70	-
Rechnungsabgrenzung	8.128.970,61	7.659.704,54	7.335.081,32	6.605.196,94
<i>Veränderung zum Vorjahr</i>	469.266,07	324.623,22	729.884,38	-
Summe	430.260.387,36	413.386.459,19	413.279.932,50	405.894.981,19
<i>Veränderung zum Vorjahr</i>	16.873.928,17	106.526,69	7.384.951,31	-

Im Vergleich zum Vorjahr haben sich die **Sonderposten** im Berichtsjahr um rd. 61 T€ verringert. Diese Veränderung ist im Wesentlichen als Ergebnis aus der Zunahme der Sonderposten für Zuwendungen (+ rd. 2,6 Mio. €), der Verringerung der Sonderposten für Beiträge (./. rd. 1,5 Mio. €) sowie der Verringerung des Sonderpostens für den Gebührenausschlag (./. rd. 1 Mio. €), jeweils überwiegend im Kernhaushalt, zurückzuführen. Bei den Sonderposten für Zuwendungen steht die Werterhöhung auch im Zusammenhang mit der Inanspruchnahme der Investitionszuschüsse; die Zugänge konnten die ergebniswirksamen Auflösungen mehr als kompensieren. Bei den Sonderposten für Beiträge stehen im Kernhaushalt Zugänge von rd. 1,4 Mio. Erträge aus der Auflösung der gebildeten Sonderposten in Höhe von rd. 2,6 Mio. € gegenüber; die Veränderung bewegt sich hier im Bereich derjenigen der Vorjahre.

Gegenüber dem Vorjahr erhöhen sich die **Rechnungsabgrenzungen** um rd. 469 T€ wobei diese Veränderung für die Gesamtbetrachtung des Fremdkapitals im weiteren Sinne eine untergeordnete Bedeutung hat.

Bei den **Rückstellungen** ist gegenüber dem Vorjahr eine Zunahme von rd. 11,2 Mio. € zu verzeichnen, die sich im Wesentlichen aus den folgenden Veränderungen der einzelnen Rückstellungspositionen ergibt:

Entwicklung der Rückstellungen	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Pensionsrückstellungen	50.278.417,00	46.957.909,62	45.544.549,00
<i>Veränderung zum Vorjahr</i>	3.320.507,38	143.360,62	-
Rückstellungen für Deponien und Altlasten	276.596,20	240.000,00	200.000,00
<i>Veränderung zum Vorjahr</i>	36.596,20	40.000,00	-
Instandhaltungsrückstellungen	19.038.913,49	19.784.651,56	15.663.236,82
<i>Veränderung zum Vorjahr</i>	-745.738,07	4.121.414,74	-
Steuerrückstellungen	375.088,00	0,00	1.158.504,00
<i>Veränderung zum Vorjahr</i>	375.088,00	-1.158.504,00	-
Sonstige Rückstellungen	26.007.151,72	17.765.797,00	19.747.409,12
<i>Veränderung zum Vorjahr</i>	8.241.354,72	-198.162,22	-
Summe:	95.976.166,41	84.748.358,18	82.313.698,94
<i>Veränderung zum Vorjahr</i>	11.227.808,23	2.434.659,24	-

Die Pensionsrückstellungen erhöhen sich gegenüber dem Vorjahr um rd. 3,3 Mio. €; aus dem Kernhaushalt tragen rd. 2,8 Mio. € dazu bei, die sich als Differenz aus der Auflösung von Rückstellungen mit

rd. 2,6 Mio. € und Zuführungen in Höhe von rd. 5,4 Mio. € ergeben. Die Beträge sind abhängig von der Anzahl der Neueinstellungen, Beförderungen, Stundenveränderungen, Wechsel zu anderen Dienstherren, Wechsel in den Ruhestand und Todesfällen. Aus der Stadtwerke GmbH resultiert eine Erhöhung von rd. 500 T€ aus dem Bereich der Zusatzversorgung VBL aufgrund der mittelbaren Pensionsverpflichtungen für Versorgungsleistungen der VBL.

Im Betrachtungszeitraum verringern sich die Instandhaltungsrückstellungen, die 2013 ausschließlich auf den Kernhaushalt entfallen, um rd. 746 T€. Maßgeblich für diese Veränderung sind im Wesentlichen die Rückstellungen für Sanierungsmaßnahmen bei der Feuerwache (+ 500 T€), dem Vitasol (./. rd. 1,1 Mio. €) den Schulen und Schulturnhallen (./. rd. 383 T€), den Straßen (./. rd. 73 T€) sowie dem Rathaus (+ rd. 200 T€) und dem Staatsbad (+ rd. 138 T€).

Nachdem die Steuerrückstellungen im Jahr 2012 vollständig in Anspruch genommen wurden, ergibt sich für das Berichtsjahr 2013 nunmehr eine Erhöhung um rd. 375 T€; diese beinhaltet überwiegend die Rückstellungen der Wirtschaftsbetriebe GmbH für Körperschaftsteuer und Solidaritätszuschlag.

Die sonstigen Rückstellungen erhöhen sich gegenüber dem Vorjahr um rd. 8,2 Mio. €. Diese Veränderung resultiert im Wesentlichen aus einer im Berichtsjahr gebildeten Rückstellung für drohende Verluste und schwebende Geschäfte für einen Sonderfall aus dem Bereich der Gewerbesteuer im Kernhaushalt.

Im Betrachtungszeitraum erhöhen sich die **Verbindlichkeiten** um rd. 5,1 Mio. € auf insgesamt rd. 174 Mio. €. Die Entwicklung stellt sich wie folgt dar:

Verbindlichkeiten	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Verbindlichkeiten aus <b>Kredit</b> (Investitions- und Liquiditätskredite) insgesamt (in Euro)	151.813.710,53	147.700.247,38	151.876.573,35
<i>Veränderung zum Vorjahr in Euro</i>	<i>4.113.463,15</i>	<i>-4.176.325,97</i>	-
<i>Veränderung zum Vorjahr in %</i>	<i>2,79%</i>	<i>-2,75%</i>	-
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, aus Vorgängen, die Kredit- aufnahmen wirtschaftlich gleichkommen und aus sonstigen Verbindlichkeiten (in Euro)	22.200.700,19	21.198.304,14	19.002.220,53
<i>Veränderung zum Vorjahr in Euro</i>	<i>1.002.396,05</i>	<i>2.196.083,61</i>	-
<i>Veränderung zum Vorjahr in %</i>	<i>4,73%</i>	<i>11,56%</i>	-
Summe Verbindlichkeiten	174.014.410,72	168.898.551,52	170.878.793,88
<i>Veränderung zum Vorjahr in Euro</i>	<i>5.115.859,20</i>	<i>-1.980.242,36</i>	-
<i>Veränderung zum Vorjahr in %</i>	<i>3,03%</i>	<i>-1,16%</i>	-

Während Investitionskredite zur Finanzierung der Gesamtheit der Vermögensgegenstände (Investitionen, Investitionsförderungsmaßnahmen) dienen, sollen die Kassenkredite die dauerhafte Liquidität absichern. Gegenüber dem Vorjahr sind diese originären Kreditverbindlichkeiten aus Investitions- und Liquiditätskrediten um rd. 4,1 Mio. € gestiegen, die Vorjahresentwicklung setzt sich insoweit nicht fort.

Das Ergebnis setzt sich aus der Veränderung verschiedener Positionen zusammen, im Wesentlichen sind hier zu nennen der Anstieg der Investitionskredite im Kernhaushalt (+ rd. 4.946 T€), der Anstieg der Investitionskredite bei der Stadtwerke GmbH (+ rd. 402 T€), dem Rückgang der Investitionskredite bei der Wirtschaftsbetriebe GmbH (- rd. 236 T€) sowie der Rückgang der Liquiditätskredite im Kernhaushalt (- 1 Mio. €).

Die **Gesamtschuldenlage** stellt sich für 2013 und die Vorjahre wie folgt dar:

	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Verbindlichkeiten aus Krediten insgesamt (in Euro)	151.813.710,53	147.700.247,38	151.876.573,35
davon			
- für Investitionen (in Euro)	110.813.710,53	105.700.247,38	113.876.573,35
- zu Liquiditätssicherung (in Euro)	41.000.000,00	42.000.000,00	38.000.000,00
Einwohnerzahl Bad Salzuflen *	52.121	52.180	53.812
Kreditverbindlichkeiten je Einwohner in Euro	2.912,72	2.830,59	2.822,36

\*) Einwohnerzahl: aktuelle Fortschreibung des Statistischen Landesamtes (IT NRW), ab 2012 unter Berücksichtigung des Zensus 2011.

Insgesamt ist zu beachten, dass eine Kreditfinanzierung generell aufgrund des entstehenden Zinsaufwandes auch die Ergebnisrechnung und damit das Eigenkapital des Konzerns negativ beeinflusst. Die Verringerung der Liquiditätskredite um 1 Mio. € auf rd. 41 Mio. € entfällt ausschließlich auf den Kernhaushalt (Stadt).

Das den Schulden gegenüberstehende, erhebliche Gesamtvermögen kann nicht generell als Schuldendeckungspotential aufgefasst werden, da es sich im Wesentlichen aus kommunalem Infrastrukturvermögen zusammen setzt, welches nicht uneingeschränkt veräußert werden kann. Mit einer deutlichen Zunahme der Kreditverbindlichkeiten gegenüber dem Vorjahr von insgesamt 4,1 Mio. € erhöhen sich die auf der Basis der zu berücksichtigenden, leicht rückläufigen Einwohnerzahl, die ausgewiesenen Kreditverbindlichkeiten je Einwohner.

### 3.4. Aussagen zur Ertrags- und Aufwandssituation

#### a) Gesamterträge

Basis für die Beurteilung der Ertrags- und Aufwandssituation des Konzerns Stadt Bad Salzuflen ist die konsolidierte Gesamtergebnisrechnung. Insgesamt sind im Konzern im Jahr 2013 **ordentliche Gesamterträge** in Höhe von 183,1 Mio. € zu verzeichnen, denen ordentliche Gesamtaufwendungen in Höhe von rd. 194 Mio. € gegenüberstehen. Das ordentliche Gesamtergebnis weist damit ein **Defizit in Höhe von rd. 11 Mio. €** aus. Aus dem laufenden Geschäft werden die ordentlichen Gesamtaufwendungen damit zu rd. **94,1 %** gedeckt. Im Vorjahr lag der Deckungsgrad bei 97,1 %, für das Berichtsjahr zeichnet sich insoweit eine Verschlechterung um rd. 3 % ab.

Unter Einbeziehung der Gesamtfinanzerträge und –aufwendungen weist das Gesamtjahresergebnis schließlich ein Defizit in Höhe von rd. 17,4 Mio. € aus, welches im sich im Vorjahr auf rd. 9,7 Mio. € belief.

Die ordentlichen Gesamterträge weisen folgende Struktur auf, die sich auf vier Hauptertragsarten stützt:

<u>Ordentliche Gesamterträge:</u>	31.12.2013	Anteil in %	31.12.2012	Anteil in %
<b>Steuern und ähnliche Abgaben</b>	<b>48.513.458,79</b>	<b>26,5</b>	<b>55.340.394,97</b>	<b>30,2</b>
<b>Zuwendungen und allgemeine Umlagen</b>	<b>23.456.794,25</b>	<b>12,8</b>	<b>24.624.928,44</b>	<b>13,5</b>
Sonstige Transfererträge	433.693,07	0,2	401.014,04	0,2
<b>Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte</b>	<b>23.982.898,56</b>	<b>13,1</b>	<b>22.874.384,73</b>	<b>12,5</b>
<b>Privatrechtliche Leistungsentgelte</b>	<b>71.496.516,02</b>	<b>39,1</b>	<b>66.554.814,61</b>	<b>36,4</b>
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	4.545.373,08	2,5	4.420.800,67	2,4
Sonstige ordentliche Erträge	9.188.054,68	5,0	7.284.524,47	4,0
Aktivierete Eigenleistungen	1.435.116,31	0,8	1.528.244,65	0,8
Bestandsveränderungen	0,00	0,0	0,00	0,0
<b>Summe:</b>	<b>183.051.904,76</b>	<b>100,0</b>	<b>183.029.106,58</b>	<b>100,0</b>

Die wesentlichen Erträge zur Finanzierung des vielfältigen Aufgabenspektrums des Konzerns Stadt Bad Salzuflen, das sich auf die Daseinsvorsorge einschließlich Energieversorgung sowie freiwillige Aufgaben für die Bürger und Gäste der Stadt Bad Salzuflen erstreckt, resultieren aus den privatrechtlichen Leistungsentgelten. Diese machen mit rd. 71,5 Mio. € etwa 39,1 % der ordentlichen Gesamterträge aus. Sie beinhalten im Wesentlichen die Erträge der Stadtwerke GmbH aus der Strom-, Gas-, Wasser- und Wärmeversorgung (rd. 66,7 Mio. €).

Die zweite "Säule" der Erträge sind die Steuern und ähnlichen Abgaben mit rd. 48,5 Mio. €, die sich ausschließlich aus Positionen des Kernhaushaltes zusammen setzen. Nennenswert sind hier die Gewerbesteuer (rd. 12,9 Mio. €, Vorjahr rd. 23,2 Mio. €), der Gemeindeanteil an der Einkommen- und Umsatzsteuer (rd. 20,8 Mio. €, Vorjahr rd. 20 Mio. €) sowie die Erträge aus den Grundsteuern A und B (rd. 10,5 Mio. €, Vorjahr rd. 9,3 Mio. €).

Des Weiteren sind als wesentliche Ertragsposition die öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte zu nennen, die mit rd. 24 Mio. € einen Anteil von rd. 13,1 % an den Gesamterträgen ausmachen. Hier fließen überwiegend die Verwaltungs- und Benutzungsgebühren des Kernhaushaltes (rd. 17,6 Mio. €) sowie die Kurtaxe (rd. 1,92 Mio. €) ein.

Schließlich sind als Kerneinnahmeposition noch die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen aufzuzeigen. Diese belaufen sich im Jahr 2013 auf rd. 23,5 Mio. € (Vorjahr rd. 24,6 Mio. €) und beinhalten ausschließlich Erträge des Kernhaushaltes. Wesentlich sind hier die Schlüsselzuweisungen (rd. 13,2 Mio. €, Vorjahr rd. 14,7 Mio. €), Betriebskostenzuweisungen für Tageseinrichtungen für Kinder und OGS (rd. 5 Mio. €, Vorjahr rd. 4,4 Mio. €), Erträge aus der Auflösung von Sonderposten (rd. 2,5 Mio. €, Vorjahr rd. 2,2 Mio. €) sowie Zuweisungen und Zuschüsse für laufende Zwecke.

Die aufgezeigten wesentlichen Ertragspositionen verdeutlichen die interne Struktur und zeigen gleichzeitig bestehende Abhängigkeiten des Gesamtkonzern von Dritten sowie von der allgemeinen Konjunkturlage auf. Zu berücksichtigen ist weiterhin das komplexe und mit Wechselwirkungen behaftete Abrechnungs- und Finanzierungsverfahren bei den gemeindlichen Anteilen an der Einkommen- und Umsatzsteuer sowie den Schlüsselzuweisungen (Stichworte z.B. Finanzkraft, Umlagemasse ...) und die generelle Problematik steigender Anforderungen aufgrund zunehmenden Wettbewerbsdrucks und der Netzregulierung bei den Energieversorgern.

#### b) Gesamtaufwendungen

Die Gesamtergebnisrechnung des Konzerns Stadt Bad Salzuflen weist zum 31.12.2013 **ordentliche Gesamtaufwendungen** in Höhe von insgesamt **193.958.631,04 €** aus.

Folgende Übersicht zeigt die Struktur der ordentlichen Gesamtaufwendungen zum 31.12.2013, auch im Vergleich zum Vorjahreswert 31.12.2012

<u>Ordentliche Gesamtaufwendungen:</u>	31.12.2013	Anteil in %	31.12.2012	Anteil in %
<b>Personalaufwendungen</b>	<b>34.985.778,49</b>	<b>18,0</b>	<b>33.462.897,59</b>	<b>17,8</b>
Versorgungsaufwendungen	3.524.002,98	1,8	2.437.528,26	1,3
<b>Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen</b>	<b>77.839.471,33</b>	<b>40,1</b>	<b>74.451.779,45</b>	<b>39,5</b>
<b>Bilanzielle Abschreibungen</b>	<b>19.474.416,00</b>	<b>10,0</b>	<b>19.940.282,89</b>	<b>10,6</b>
<b>Transferaufwendungen</b>	<b>42.492.922,09</b>	<b>21,9</b>	<b>41.228.084,98</b>	<b>21,8</b>
Sonstige ordentliche Aufwendungen	15.642.040,15	8,2	17.001.936,67	9,0
Summe:	193.958.631,04	100,0	188.522.509,84	100,0

Mit rd. 77,8 Mio. € (= rd. 40,1 % der Gesamtaufwendungen) setzen sich die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen als markanteste Aufwandsposition deutlich ab. Enthalten sind hier alle Aufwendungen, die mit dem kommunalen und betrieblichen Verwaltungs- und Geschäftshandeln wirtschaftlich zusammen hängen, also im wesentlichen Aufwendungen für Fertigung, Vertrieb, Waren, Aufwendungen für die Unterhaltung und Bewirtschaftung des Anlagevermögens sowie die sonstigen Geschäftsaufwen-



dungen. Zwangsläufig ergeben sich aus dem kommunalspezifisch hohen Anlagevermögen für Daseinsvorsorge und Versorgung entsprechend hohe Aufwendungen für die Unterhaltung und Bewirtschaftung desselben. Auch ist in dieser Position der Aufwand der Stadtwerke GmbH für den Fremdbezug von Strom, Gas und Wasser einbezogen, der im Zusammenhang mit der allgemeinen Preisentwicklung der dazugehörigen Rohstoffe zu sehen ist.

Als zweitgrößte Aufwandsposition sind die Transferaufwendungen mit rd. 42,5 Mio. € (= rd. 21,9 % der Gesamtaufwendungen) zu betrachten, die ausschließlich aus dem Kernhaushalt (Stadt) stammen. Enthalten ist hier die Kreisumlage mit rd. 27,4 Mio. € (Vorjahr rd. 27 Mio. €), die im Abrechnungsverfahren nicht beeinflussbar ist und jeweils die Finanzsituation des Kreises Lippe und seiner Städte und Gemeinden einbezieht. Des Weiteren sind in den Transferaufwendungen die Sozialtransferaufwendungen mit rd. 7,5 Mio. € enthalten, die im Wesentlichen die Aufwendungen für Leistungen der Jugendhilfe in und außerhalb von Einrichtungen sowie die Aufwendungen für Leistungen nach dem Asylbewerberleistungsgesetz enthalten. Weitere rd. 3,8 Mio. € (Vorjahr 3,6 Mio. €) sind als Aufwand für Steuerbeteiligungen aufzubringen; die Gewerbesteuerumlage und der Aufwand für die Finanzierungsbeteiligung des Fonds Deutsche Einheit „schmälern“ insoweit das städtische Steueraufkommen.

### 3.5. Gesamtfinanzlage

Die Gesamtfinanzlage lässt sich auf der Basis der zum 31.12.2013 für den Konzern Stadt Bad Salzuffen aufgestellten Gesamtkapitalflussrechnung (siehe Anlage 5 des Gesamtanhangs) beurteilen.

Die Kapitalflussrechnung, auch Cashflow-Rechnung, soll die Gesamtbilanz sowie die Gesamtergebnisrechnung um Informationen hinsichtlich der Herkunft und Verwendung der liquiden Mittel (Finanzlage) des Konzerns ergänzen.

Ausgangspunkt der Gesamtkapitalflussrechnung ist der Finanzmittelfonds, d.h. das Zahlungsmittelreservoir, das dem Konzern zu Beginn des Geschäftsjahres zur Verfügung steht. Diese liquiden Mittel beliefen sich zum 01.01.2013 auf **10.732 T€**.

Aus der laufenden Geschäftstätigkeit ergibt sich ein Mittelzufluss von 5.288 T€.

Aus der Investitionstätigkeit ergibt sich ein Mittelabfluss von 6.411 T€.

Aus der Finanzierungstätigkeit ergibt sich ein Mittelzufluss von 4.113 T€.

Die zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds ergibt insgesamt einen Zufluss von rd. 2.990 T€, so dass sich der Finanzmittelfonds am Ende der Periode auf **13.722 T€** beläuft.

### 3.6. Zusammenfassende Analyse

Im Ergebnis weist der Gesamtabchluss des Konzerns Stadt Bad Salzuffen ein negatives Jahresergebnis in Höhe von rd. 17,4 Mio. € (Vorjahr rd. 9,7 Mio. €) aus, das das Gesamteigenkapital zum 31.12.2013 auf rd. 84,6 Mio. € verringert; dies entspricht einer Fehlbetragsquote von rd. 17 % (Vorjahr = 8,7 Vorvorjahr = 11,4 %). Gegenüber dem Vorjahr ist die Fehlbetragsquote fast verdoppelt; es wird mehr als deutlich, dass der Konzern in erheblichem Umfang nicht in der Lage ist, den laufenden Aufwand durch die laufenden Erträge zu decken, ein Haushaltsausgleich wird nicht erreicht. Ursächlich sind im Wesentlichen die Struktur und die Ergebnissituation des Kernhaushaltes (Stadt); hier führt das negative Jahresergebnis 2013 in Höhe von rd. 14,4 Mio. € bereits zu einer Inanspruchnahme der Allgemeinen Rücklage und somit zu einer Verringerung des Eigenkapitals. Diese Situation spiegelt sich auch im Konzern entsprechend wider. Die Stadt befindet sich seit 2009 im Haushaltssicherungskonzept und hat die Umsetzung der Haushaltskonsolidierungsmaßnahmen bis 2013 konsequent fortgesetzt. Jedoch hat ein zum Jahresende 2013 im Kernhaushalt auftretender Sonderfall zur Gewerbesteuer die jahrelangen Sparbemühungen und Anstrengungen für die Erreichung eines ausgeglichenen Haushaltes jäh erschüttert. Eine von der Verwaltung nicht zu beeinflussende Gegebenheit hat hier zu einer deutlichen Ergebnisverschlechterung geführt (netto rd. 11,1 Mio. €). Obwohl es sich um einen Eimaleffekt

handelt, zeigt der vorliegende Einzelfall, welche entscheidende Rolle der Gewerbesteuer bei der Einnahmestruktur des Kernhaushaltes zukommt und welcher Abhängigkeit besteht. Die fehlende Selbstfinanzierungskraft führt zu steigenden Liquiditätskrediten, die wiederum zu überdurchschnittlichen Belastungen im Kapitaldienst führen.

Die Bilanzstruktur des Konzerns ist gekennzeichnet durch eine hohe Sachanlagenintensität (rd. 88,6 % der Bilanzsumme ist Sachanlagevermögen); aufgrund der kommunalspezifischen Besonderheiten steht zumindest das hierin enthaltene Infrastrukturvermögen (Straßen, Kanäle ...) nicht kurzfristig zur Disposition. Die Investitionsquote (Brutto) beträgt im Konzern rd. 76 % (Vorjahr rd. 86 %) und zeigt, dass dem Substanzverlust aus Abgängen und Abschreibungen des Anlagevermögens keine ausreichenden Investitionen gegenüber stehen. Die Quote hat sich gegenüber dem Vorjahr wieder verschlechtert.

Die Eigenkapitalquote des Konzerns Stadt (Anteil des Gesamteigenkapitals an der Gesamtbilanzsumme) beträgt zum 31.12.2013 rd. 16,4 % (Vorjahr rd. 19,8 %, Vorvorjahr rd. 21,2 %) und hat sich gegenüber dem Wert zum 01.01.2010 (27,5 %) weiterhin verschlechtert. Die Kreditverbindlichkeiten des Konzerns für Investitions- und Liquiditätskredite in Höhe von rd. 151,8 Mio. € übersteigen das Gesamteigenkapital um rd. 67,3 Mio. €; insoweit ist wie im Vorjahr keine ausgeglichene Gesamtbilanzstruktur gegeben.

### **3.7. Prognosebericht, Chancen und Risiken des Konzern Stadt Bad Salzuflen**

Grundsätzlich werden im Gesamtabchluss des Konzerns Stadt Bad Salzuflen die Abschlüsse des Kernhaushaltes (Stadt) und die Abschlüsse der wesentlichen Beteiligungen der Stadt zusammengeführt und nach der Einheitstheorie so abgebildet, als ob es sich um ein einziges Unternehmen handelt. Wie bereits zur Darstellung der wirtschaftlichen Gesamtlage ausgeführt, wird das Konzernergebnis im Wesentlichen durch den Abschluss des Kernhaushaltes (Stadt) geprägt; da jedoch auch die Ergebnisse der wesentlichen Beteiligungen einen maßgeblichen Anteil am Gesamtergebnis haben, ist gerade auch die Entwicklung dieser Unternehmen in die Betrachtung der Chancen und Risiken des Konzern einzu beziehen. Dabei stehen insbesondere die Gewinnerwartungen der Stadtwerke GmbH und die dauerhaft defizitäre Entwicklung der Staatsbad GmbH im Fokus der Betrachtung. Die Entwicklungsprognose sowie die Chancen- und Risikobewertung für den Gesamtabchluss stellt auf die jeweilige Situation der einzelnen vollkonsolidierten Unternehmen und deren besondere Lage ab.

#### **3.7.1 Prognose zur zukünftigen wirtschaftlichen Entwicklung**

##### **a) Kernhaushalt (Stadt)**

Infolge der deutlich angespannten Haushaltslage der Stadt nach der Wirtschafts- und Finanzkrise wurde 2009 die Aufstellung eines Haushaltssicherungskonzeptes (HSK) notwendig; die Aufstellung und Fortschreibung des HSK gibt jährlich steigende Konsolidierungsbeiträge vor. Um die zukünftigen Ergebnisse der Haushalte wenigstens mittelfristig dauerhaft wieder ausgeglichen gestalten zu können, ist eine konsequente Weiterentwicklung des Prozesses der Haushaltskonsolidierung als Fortführung der bereits umgesetzten und begonnenen Maßnahmen und eine damit einhergehende nachhaltige Haushaltswirtschaft unverzichtbar. Trotz konsequenter Haushaltskonsolidierung wies die Ergebnisrechnung für das Jahr 2013 ein Defizit in Höhe von rd. 14,4 Mio. € (Vorjahresdefizite: 2012 = 6,7 Mio. €, 2011 = 11,7 Mio. €, 2010 = rd. 16,8 Mio. €) aus, welches nur durch eine Rücklagenentnahme ausgeglichen werden konnte.

Die gegenüber der Planung deutliche Ergebnisverschlechterung stand allerdings im Zusammenhang mit der einmaligen Belastung aus einem Sonderfall der Gewerbesteuer und kann insoweit nicht auf die zukünftige wirtschaftliche Entwicklung des Haushaltes "angerechnet" werden.

Die Fortschreibung des Haushaltssicherungskonzeptes 2010 zeigt für die Folgejahre, dass auch die zukünftigen Ergebnisrechnungen mit Defiziten abschließen und ein Haushaltsausgleich frühestens 2014 wieder gewährleistet ist. Aufgrund dessen wird sich die allgemeine Rücklage im Verlauf voraussichtlich um mehr als 50 % reduzieren. Gleichzeitig wird aufgrund der dauerhaft fehlenden Selbstfinanzierungskraft der Umfang der Liquiditätskredite immens steigen. Auch die Aufnahme weiterer Investitionskredite

wird unter den eingeplanten Haushaltsausführungen der Folgejahre unabdingbar. Steigende Zins- und Tilgungsbeträge sind hier die Folge, weitere Steuererhöhungen sind unumgänglich.

b) Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

Das Jahr 2013 konnte die Stadtwerke GmbH trotz der herausfordernden energiewirtschaftlichen Rahmenbedingungen aufgrund regulatorischer und politischer Maßgaben sowie des steigenden Wettbewerbsdrucks mit einem positiven Jahresergebnis in Höhe von rd. 4,9 Mio. € (vgl. Vorjahr 4,2 Mio. €) abschließen. Auch die zukünftige Entwicklung der Jahresergebnisse ist weiterhin stark abhängig von der Weiterentwicklung der Rahmenbedingungen (Energiewirtschaftsgesetz, Netzregulierung ...), der erwarteten Steigerung von Bezugs- und Absatzpreisen sowie des Wettbewerbsdrucks (Kundenwechsellenz) und schließlich auch von den erforderlichen Aufwendungen aufgrund der Vorgaben zum Klimaschutz. Im Lagebericht der Stadtwerke GmbH 2013 wird für das Geschäftsjahr 2014 ein ähnliches Planergebnis wie 2013 prognostiziert.

c) Staatsbad Salzuflen GmbH

Für die Staatsbad GmbH führen anhaltend schwierige Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen zu einem nach wie vor defizitären Ergebnis. Der Ergebnisausgleich 2013 konnte nur durch die Verlustübernahmen der WBS GmbH in Höhe von rd. 2.581 T€ (Vergleichszahl Vorjahr = 3.027 T€) erreicht werden. Auch für das Folgejahr ist mit einer ähnlich hohen Verlustübernahme durch die WBS GmbH zu rechnen.

d) Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH (SMG)

Die Gesellschaft nimmt ausschließlich Aktivitäten auf dem Gebiet des Marketings und des Vertriebs wahr, die darauf abzielen, den Betrieb des von der Stadtwerke GmbH in der Sparte Stadtbus geführten Unternehmensbereichs zu unterstützen und dessen Geschäftserfolg zu erhöhen. Zum Vertrieb gehört auch der rabattierte Weiterverkauf der von der Stadtwerke GmbH erworbenen Fahrkarten; die jährlichen Verluste der SMG werden von der WBS übernommen. Im Jahr 2013 belief sich die Verlustübernahme auf rd. 220 T€ (Vergleichszahl Vorjahr = rd. 312 T€); auch für die Folgejahre ist mit ähnlich hohen Verlusten zu rechnen.

e) Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS)

Das Ergebnis der Gesellschaft als Holding beruht unmittelbar auf dem ihrer Beteiligungsgesellschaften, mit denen Ergebnisabführungsverträge bestehen. Die Entwicklungen und Prognosen der für die oben dargestellten Unternehmen gelten insofern auch für die Entwicklung der WBS bzw. wirken sich im dortigen Ergebnis entsprechend aus. Im Jahr 2013 entstand ein Jahresfehlbetrag in Höhe von rd. 329 T€ (Vergleichszahl Vorjahr = rd. 365 T€), der aufgrund des Ratsbeschlusses von der Stadt Bad Salzuflen ausgeglichen wird. Nach derzeitigem Kenntnisstand wird sich der Jahresfehlbetrag für die Folgejahre in mindestens gleicher Höhe bewegen.

### 3.7.2. Chancen und Risiken

Die Chancen und Risiken des **Konzerns Stadt Bad Salzuflen** basieren in ihrer Gesamtheit auf den Chancen und Risiken der in den Gesamtabchluss einbezogenen Unternehmen. Diese sind dort ausführlich in den jeweiligen Lageberichten zum Jahresabschluss 2013 der Unternehmen dargestellt. Zur Vervollständigung der Gesamtaussage des Gesamtabchlusses und zur abgerundeten, integrierten Darstellung sowie zur Vermeidung eines Informationsverlustes **sind die Lageberichte bzw. Auszüge hieraus als Anlagen unter Punkt 8. dem Gesamtlagebericht beigefügt.**

#### **4. Kennzahlen zur Gesamtbilanz**

Bilanzkennzahlen sind Instrumente der Bilanzanalyse; sie sollen zur Beurteilung der wirtschaftlichen Gesamtlage des „Konzerns Stadt Bad Salzuflen“ beitragen. Sie ermöglichen über die aktuelle Beurteilung für interne Zwecke („wo stehen wir jetzt?“) hinaus auch Aussagen über zukünftige (finanzielle) Entwicklungen und zeigen Handlungsspielräume bzw. Engpässe auf. Auch können die Werte als Basis für die Vergleiche mit den Ergebnissen aus den Gesamtabschlüssen anderer Kommunen genutzt werden, die nach und nach in NRW aufgestellt werden. Als Informations- und Steuerungsinstrument beziehen sich die Bilanzkennzahlen auf die haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation, die Vermögenslage, die Finanz- sowie die Ertragslage .

Grundsätzlich orientieren sich die nachfolgend dargestellten Kennzahlen am NKF-Kennzahlenset NRW (Basis: Runderlass des Innenministers vom 01.10.2008), welches intern für den Gesamtabschluss um einige aussagekräftige Kennzahlen erweitert wurde (vgl. auch analoge Darstellung im städt. Einzelabschluss). Vergleichszahlen aus der Gesamteröffnungsbilanz des Konzern Stadt Bad Salzuflen sowie des Vorjahres-Gesamtabchlusses sind ebenso einbezogen wie die entsprechenden Bilanzwerte aus dem Kernhaushalt (Stadt) zum 31.12.2013, um die Aussagekraft zu untermauern.

## Kennzahlen zur Gesamtbilanz zum NKF- Gesamtabchluss auf den 31.12.2013

(auf der Basis bzw. in Anlehnung an das NKF-Kennzahlenaset)

Bezeichnung / Berechnungsformel	Wert zum			Erläuterung	Vergleich: Kernhaus- halt zum 31.12.2013
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011		
<b>1. Kennzahlen zur Haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation</b>					
<b><u>Aufwandsdeckungsgrad</u></b>  Ordentliche Erträge x 100 Ordentliche Aufwendungen	<b>94,4%</b>	97,1%	94,9%	Die Kennzahl zeigt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden.	92,5%
<b><u>Eigenkapitalquote 1:</u></b>  Eigenkapital x 100 Bilanzsumme	<b>16,4%</b>	19,8%	21,2%	Die Kennzahl misst den Anteil des Eigenkapitals am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der Bilanz. Die Kennzahl kann ein wichtiger Bonitätsindikator sein. Je höher die Eigenkapitalquote liegt, desto unabhängiger ist der Konzern von der (Mit-)Finanzierung durch Dritte. Eine ausreichende Eigenkapitalausstattung verringert die Gefahr von Liquiditätsproblemen und stellt sicher, dass nicht schon geringe Verluste zu einer bilanziellen Überschuldung führen. Richt- bzw. Orientierungswerte liegen hier bei 20 - 30 %.	19,4%
<b><u>Eigenkapitalquote 2:</u></b>  (Eigenkapital + Sonderposten Zuwendungen / Beiträge) x 100 Bilanzsumme	<b>45,9%</b>	49,0%	50,2%	Die Kennzahl misst den Anteil des "wirtschaftlichen Eigenkapitals" am gesamten bilanzierten Kapital (Gesamtkapital) auf der Passivseite der Bilanz. Weil bei den Gemeinden die Sonderposten mit Eigenkapitalcharakter oft einen wesentlichen Ansatz in der Bilanz darstellen, wird die Wertgröße "Eigenkapital" um diese "langfristigen" Sonderpositionen erweitert.	49,7%
<b><u>Fehlbetragsquote:</u></b>  (Negatives Jahresergebnis x (-100) Ausgleichsrücklage + Allgemeine Rücklage	<b>17,0%</b>	8,7%	11,4%	Die Fehlbetragsquote gibt an, inwieweit das Gesamteigenkapital durch den Gesamtfehlbetrag beansprucht wird.	13,6%
<b>2. Kennzahlen zur Vermögenslage</b>					
<b><u>Sachanlagenintensität:</u></b>  Sachanlagevermögen x 100 Bilanzsumme	<b>88,6%</b>	89,8%	89,4%	Diese Kennzahl stellt ein Verhältnis zwischen dem Sachanlagevermögen und dem Gesamtvermögen auf der Aktivseite der Bilanz her. Eine hohe Sachanlagenintensität bedeutet eine hohe langfristige Kapitalbindung sowie hohe Fixkosten durch Abschreibung bzw. laufende Wartungs- und Betriebskosten.	82,0%
<b><u>Infrastrukturquote:</u></b>  Infrastrukturvermögen x 100 Bilanzsumme	<b>30,6%</b>	31,1%	31,2%	Diese Kennzahl stellt ein Verhältnis zwischen dem Infrastrukturvermögen und dem Gesamtvermögen auf der Aktivseite der Bilanz her. Sie gibt Aufschluss darüber, ob die Höhe des Infrastrukturvermögens den wirtschaftlichen Rahmenbedingungen der Gemeinde entspricht; hohe Werte resultieren insbesondere aus der Daseinsvorsorge. Da das Infrastrukturvermögen auf eine längerfristige Nutzung angelegt ist, kann die Quote in der Regel nicht kurzfristig beeinflusst werden.	32,4%
<b><u>Abschreibungsintensität:</u></b>  Bilanzielle Abschreibungen auf Anlagevermögen x 100 Ordentliche Aufwendungen	<b>10,0%</b>	10,6%	11,3%	Die Kennzahl zeigt an, in welchem Umfang die Stadt durch die Abnutzung des Gesamtanlagevermögens belastet wird.	8,5%
<b><u>Investitionsquote I (Brutto):</u></b>  Bruttoinvestitionen x 100 Abgänge des AV + Abschreibungen AV	<b>76,4%</b>	86,1%	69,5%	Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, in welchem Umfang dem Substanzverlust durch Abschreibungen und Vermögensabgängen neue Investitionen gegenüberstehen.	96,8%

Bezeichnung / Berechnungsformel	Wert zum			Erläuterung	Vergleich: Kernhaus- halt zum 31.12.2013
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011		
<b>3. Kennzahlen zur Finanzlage</b>					
<b><u>Anlagendeckungsgrad 2:</u></b>  (Eigenkapital + Sonderposten für Zuwendungen /Beiträge + <u>Langfristiges Fremdkapital</u> ) x 100 Anlagevermögen	<b>79,6%</b>	84,0%	85,8%	Die Kennzahl gibt an, wie viel Prozent des Gesamtanlagevermögens langfristig finanziert sind. Bei der Berechnung dieser Kennzahl werden dem Anlagevermögen die langfristigen Passivposten Eigenkapital, Sonderposten mit Eigenkapitalanteilen und langfristiges Fremdkapital gegenübergestellt.	79,4%
<b><u>Liquidität 2. Grades:</u></b>  <u>Liquide Mittel + Kurzfristige Forderungen</u> x 100 Kurzfristige Verbindlichkeiten	<b>114,4%</b>	133,1%	111,7%	Die Kennzahl gibt stichtagsbezogen Auskunft über die „kurzfristige Liquidität“ der Gemeinde. Sie zeigt auf, in welchem Umfang die kurzfristigen Verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag durch die vorhandenen liquiden Mittel und die kurzfristigen Forderungen gedeckt werden können.	91,7%
<b><u>Kurzfristige Verbindlichkeitsquote:</u></b>  <u>Kurzfristige Verbindlichkeiten</u> x 100 Bilanzsumme	<b>6,8%</b>	5,2%	6,6%	Wie hoch die Bilanz durch kurzfristiges Fremdkapital (Restlaufzeit bis zu einem Jahr) belastet wird, kann mit Hilfe der Kennzahl „Kurzfristige Verbindlichkeitsquote“ beurteilt werden.	4,8%
<b><u>Zinslastquote:</u></b>  <u>Finanzaufwendungen</u> x 100 Ordentliche Aufwendungen	<b>4,1%</b>	3,5%	3,5%	Die Kennzahl „Zinslastquote“ zeigt auf, welche Belastung aus Finanzaufwendungen zusätzlich zu den (ordentlichen) Aufwendungen aus laufender Verwaltungs- / Geschäftstätigkeit besteht.	5,3%
<b>4. Kennzahlen zur Ertragslage</b>					
<b><u>Zuwendungsquote:</u></b>  <u>Erträge aus Zuwendungen</u> x 100 Ordentliche Erträge	<b>12,8%</b>	13,5%	12,6%	Die Zuwendungsquote gibt einen Hinweis darauf, inwieweit die Gemeinde von Zuwendungen (und allgemeinen Umlagen) und damit von Leistungen Dritter abhängig ist.	20,2%
<b><u>Personalintensität:</u></b>  <u>Personalaufwendungen</u> x 100 Ordentliche Aufwendungen	<b>18,0%</b>	17,8%	18,1%	Die „Personalintensität“ gibt an, welchen Anteil die Personalaufwendungen (ohne Versorgungsaufwendungen) an den ordentlichen Gesamtaufwendungen ausmachen.	20,4%
<b><u>Sach- und Dienstleistungsintensität:</u></b>  <u>Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen</u> x 100 Ordentliche Aufwendungen	<b>40,1%</b>	39,5%	37,7%	Die Kennzahl „Sach- und Dienstleistungsintensität“ lässt erkennen, in welchem Ausmaß sich der "Konzern Stadt Bad Salzflun" für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat.	28,0%
<b><u>Transferaufwandsquote:</u></b>  <u>Transferaufwendungen</u> x 100 Ordentliche Aufwendungen	<b>21,9%</b>	21,9%	22,9%	Die Kennzahl „Transferaufwandsquote“ stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Gesamtaufwendungen her.	34,5%

Bezeichnung / Berechnungsformel	Wert zum			Erläuterung	Vergleich: Kernhaus- halt zum 31.12.2013
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011		
<b>5. Eigene, ergänzende Bilanzkennzahlen (über das NKF-Kennzahlenset hinaus)</b>					
<b><u>Investitionsquote II (Netto):</u></b>  $\frac{\text{Nettoinvestitionen Sachanlagen} \times 100}{\text{Sachanlagevermögen zu Beginn des Haushaltsjahres}}$	<b>2,3%</b>	2,4%	2,1%	Eine hohe Investitionsquote lässt auf Neuinvestitionen schließen, während bei einer geringen Investitionsquote nur Ersatzinvestitionen anzunehmen sind. Ziel: Wert möglichst hoch	1,9%
<b><u>Reinvestitionsquote:</u></b>  $\frac{\text{Nettoinvestitionen Sachanlagen} \times 100}{\text{Jahresabschreibungen auf Sachanlagevermögen}}$	<b>62,3%</b>	76,8%	52,9%	Stetige Investitionstätigkeit ist für die Kommunen mit dem Ziel der Substanzerhaltung von großer Bedeutung für die Aufgabenerfüllung. Die Reinvestitionsquote gibt an, ob die Investitionen im betreffenden Haushaltsjahr ausreichen, um den Wertverlust durch die Abschreibungen am Anlagevermögen auszugleichen.	71,4%
<b><u>Abschreibungsquote:</u></b>  $\frac{\text{Jahresabschreibung auf Sachanlagevermögen} \times 100}{\text{Sachanlagevermögen am Ende des Haushaltsjahres}}$	<b>3,7%</b>	3,2%	4,1%	Bei einer hohen Abschreibungsquote kann vermutet werden, dass größere Ersatzinvestitionen erforderlich sind. Ziel: Wert möglichst niedrig.	2,7%
<b><u>Verschuldungsgrad (Verhältnis EK / FK):</u></b>  $\frac{\text{Eigenkapital} \times 100}{\text{Fremdkapital}}$	<b>48,6%</b>	60,2%	65,2%	Der Verschuldungsgrad berücksichtigt das Verhältnis von bilanziellem Eigenkapital und Fremdkapital, wobei das Fremdkapital hier die in der Bilanz ausgewiesenen Verbindlichkeiten (Darlehen, Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen...) meint. Als goldene Finanzierungsregel gilt: „Nimm nicht mehr Fremdkapital auf, als Eigenkapital vorhanden ist“. Ziel: Wert möglichst hoch	66,4%
<b><u>Fremdkapitalquote:</u></b>  $\frac{\text{Fremdkapital} \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$	<b>33,8%</b>	32,8%	32,6%	Die Fremdkapitalquote zeigt auf, wie viel % der gesamten Aktiva fremdfinanziert sind; als Fremdkapital sind hierbei die in der Bilanz ausgewiesenen Verbindlichkeiten (Darlehen, Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen...) einbezogen. Bei der Fremdkapitalquote ist ein niedriger Wert vorteilhaft. Ein steigender Wert von Jahr zu Jahr verursacht höhere Zinsaufwendungen, die erwirtschaftet werden müssen. Zudem steigt die Abhängigkeit von externen Kapitalgebern bei Unternehmen.	29,2%
<b><u>Sonderpostenquote:</u></b>  $\frac{\text{Sonderposten} \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$	<b>29,6%</b>	29,5%	29,1%	Neben dem Fremdkapital und dem Eigenkapital gibt es die Bilanzposition der Sonderposten, die im öffentlichen Bereich häufig einen hohen Stellenwert besitzt. Die Sonderposten stellen den Anteil an öffentlichen Investitions- und Baukostenzuschüssen, Beiträgen oder weiteren Zuschüssen mit Rücklagenanteil dar. Hier besteht der Vorteil darin, dass diese parallel zur Abschreibung des Anlagevermögens ertragswirksam aufgelöst werden können. Ziel: Wert möglichst hoch	30,4%
<b><u>Anlagen-Deckungsgrad A:</u></b>  $\frac{\text{Eigenkapital} \times 100}{\text{Anlagevermögen}}$	<b>18,1%</b>	21,4%	23,2%	Hier wird das Eigenkapital ins Verhältnis zu den langfristig gebundenen Vermögenswerten des Anlagevermögens gesetzt. Es soll der Grad der Fristenkongruenz von Investition und Finanzierung ausgedrückt werden. (In die Kennzahl Deckungsgrad A könnten durchaus auch noch die Sonderposten eingearbeitet werden.) Ziel: Wert möglichst hoch	20,6%
<b><u>Anlagen-Deckungsgrad B:</u></b>  $\frac{\text{Eigenkapital und langfristiges Fremdkapital} \times 100}{\text{Anlagevermögen}}$	<b>36,4%</b>	42,2%	44,6%	Die Kapitalbindungsfristen sollen mindestens so lang sein, wie die des damit finanzierten Vermögens. (In die Kennzahl Deckungsgrad B könnten durchaus auch noch die Sonderposten eingearbeitet werden.) Ziel: Wert möglichst hoch	36,5%

## 5. Sonstige Angaben

Wesentliche Vorfälle nach Schluss des Berichtsjahres lagen nicht vor.

## 6. Angaben zu den Verantwortlichen

(Mitglieder des Verwaltungsvorstandes und des Rates der Stadt Bad Salzuflen)

Nach § 116 Abs. 4 GO NW sind am Schluss des Gesamtlageberichtes für die Mitglieder des Verwaltungsvorstandes und des Rates der Stadt Bad Salzuflen Angaben zum Beruf und zu den Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien, in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form sowie zur Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen aufzuzeigen.

Diese Angaben sind identisch mit den zum Jahresabschluss der Stadt Bad Salzuflen (Kernhaushalt) veröffentlichten Anlagen VI. 1.1. –Angaben zum Verwaltungsvorstand- (ab S. 137 des städtischen Jahresabschlusses 2013) und VI. 1.2. –Angaben zu den Ratsmitgliedern- (ab S. 138 des städtischen Jahresabschlusses 2013); sie werden zur Vermeidung einer Informationsüberfrachtung und Doppeldarstellung hier im Lagebericht zum Gesamtabschluss nicht noch einmal abgedruckt.

## 7. Angaben zum Personalbestand

Folgende Beschäftigtenzahlen der Einzelunternehmen finden sich im Gesamtabschluss wieder:

<b>Personalbestand 2013</b>	Kernhaushalt (Stadt)	Wirtschafts- betriebe Bad Salzuflen GmbH	Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH	Stadtbus- Marketing Bad Salzuflen GmbH	Staatsbad Salzuflen GmbH	<b>Summe</b>
<b>Beschäftigte insgesamt</b>	<b>558</b>	"(1)	<b>126</b>	<b>2</b>	<b>104,25</b>	<b>790,25</b>
<i>davon</i>						
<i>Geschäftsführer</i>	-	"(1)	1	"(1)	1	<b>2</b>
<i>Vollzeitbeschäftigte</i>	228	-	77	-	48,5	<b>353,5</b>
<i>Teilzeitbeschäftigte</i>	186	-	13	2	14,5	<b>215,5</b>
<i>Personen in Freistellungsphase ATZ</i>	29	-	22	-	-	<b>51</b>
<i>befristet Beschäftigte</i>	4	-	4	-	13	<b>21</b>
<i>geringfügig Beschäftigte</i>	22	-	-	-	26	<b>48</b>
<i>Personalgestellungen an Dritte</i>	67	-	-	-	-	<b>67</b>
<i>Auszubildende / Praktikanten</i>	19	-	9	-	1,25	<b>29,25</b>
<i>Zivildienstleistende (FÖJ)</i>	3	-	-	-	-	<b>3</b>

Erläuterungen zum Personalbestand:

Die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH beschäftigt kein eigenes Personal; die Betriebsführung der WBS erfolgt seit dem Geschäftsjahr 2011 durch die Stadtwerke auf der Grundlage einer Dienstleistungsvereinbarung. Der im Geschäftsjahr 2013 bestellte Geschäftsführer der Stadtbus-Marketing B.S. GmbH (SMG) ist Angestellter der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH. Im Übrigen sind in der Personalgestellung durch die Stadt auch die für die Parkhäuser (in Regie der Stadtwerke GmbH) zuständigen Mitarbeiter berücksichtigt.





## 8. Anlagen

### 8.1 Auszug aus dem Lagebericht der Stadt Bad Salzuflen zum Jahresabschluss 2013

### 11.3 Chancen und Risiken

Einflussnahmen für die künftige Haushaltswirtschaft ergeben sich insbesondere aus dem politischen und gesamtwirtschaftlichen Umfeld. Die Auswirkungen der Finanz- und Wirtschaftskrise schienen bei optimistischer Betrachtungsweise zeitweise überwunden; inzwischen ist diese jedoch wieder latent und es sind weitere deutliche Risiken im europäischen Verbund (und auch bei den stärkeren europäischen Volkswirtschaften) vorhanden. Die deutsche Wirtschaft scheint sich im Verhältnis zu den europäischen Nachbarn jedoch als äußerst robust darzustellen.

Eine entscheidende Größe für die städtischen Finanzen bleibt in diesem Zusammenhang die Entwicklung der Erträge aus der **Gewerbsteuer**. Nach immensen Mehrerträgen gegenüber den Ansätzen in den Jahren 2007 und 2008 ist diese u.a. aufgrund der Finanz- und Wirtschaftskrise mit dem Jahr 2009 erheblich eingebrochen. Inwieweit mit einer konjunkturellen Erholung und wieder mit schon mal vorhandenem relativ hohen Aufkommen gerechnet werden kann, ist nur schwer abzuschätzen.

Eine wichtige Position der städt. Finanzen ist das Aufkommen des Gemeindeanteils an der **Einkommensteuer** als zweitgrößter Ertragsposition. Hier zeichnet sich weiterhin eine positive Entwicklung ab. Steuerrechtsänderungen könnten diese Entwicklung jedoch u.U. negativ beeinflussen.

Risiken ergeben sich ebenfalls aus der Entwicklung des **Finanzausgleichs** und damit auch der Schlüsselzuweisungen. Wie sich die Verteilungsmasse entwickelt, bleibt abzuwarten. Mit den Ankündigungen des Bundes und des Landes sowie schon angegangenen Entwicklungen scheint allerdings auch hier insgesamt Optimismus angebracht. Die neueren Ergebnisse des **Zensus** werden jedoch für Bad Salzuflen im Verhältnis zu anderen Kommunen eher zu deutlich rückläufigen Tendenzen führen.

Die Finanzsituation des Kreises wird ebenfalls von der künftigen wirtschaftlichen Entwicklung geprägt. Für die Stadt Bad Salzuflen und im Kreisverbund muss aber permanent mit möglichen Belastungen durch die **Kreisumlage** über das bisher eingetretene Maß gerechnet werden. Die Stadt erwartet jedoch, dass der Kreis Lippe selbst deutliche eigene Konsolidierungsbemühungen anstrengt. Auch hier bleiben die Ergebnisse und Auswirkungen durch den Zensus auch für den Kreis abzuwarten und führen eher zu negativen Auswirkungen.

Weitere mögliche Risiken aufgrund der **gesellschaftspolitischen Entwicklungen** bestehen hinsichtlich der erhöhten Aufwendungen im Bereich der Jugendhilfe, des seit kurzem deutlich stärker angegangenen Tätigkeitsfeldes der Integration, Migration und sozialen Dienste oder auch aufgrund der Prognosen zur demographischen Entwicklung mit sich verändernden Altersstrukturen bei tendenziell zurückgehenden Einwohnerzahlen. Es stellt sich die Entwicklung in Bezug zu den U3-Plätzen in der Kinderbetreuung und dem gesetzlichen Anspruch als Problemfeld dar. Ebenso erfordert das gesamte Feld der Tagesbetreuung immer wiederkehrenden Bedarf und Notwendigkeiten. Hier wird aber insgesamt erwartet, dass das Konnexitätsprinzip angewendet wird und entsprechende Kostenerstattungen erfolgen.

Im **Bildungsbereich** zeichnet sich neben der laufenden umfassenden Sanierung des Schulzentrums Lohfeld darauf folgend auch die umfassende Sanierung des SZ Aspe ab.

Auch im Bereich des **Brandschutzes** und der **Feuerwehr** zeichnen sich erhebliche finanzielle Belastungen zur Erfüllung der Versorgungssicherheit im Stadtgebiet ab.

Ein ständiges weiteres Risiko besteht grundsätzlich auch in der Entwicklung von **Energie- und Versorgungskosten** u.ä.. Nach fortwährenden deutlichen Steigerungsraten im Energiesektor führte hier die Finanz- und Wirtschaftskrise kurzfristig aufgrund sinkender Nachfrage zu Entlastungen. Spätestens seit der konjunkturellen Erholung und des beschlossenen Atomausstiegs aufgrund der Katastrophe in Japan mit der Energiewende wird auch hier mit deutlichen Teuerungsraten zu rechnen sein. Aktuell sind die Steigerungsraten von Jahr zu Jahr immens.

Die **Zinsentwicklung** stagniert seit geraumer Zeit und befindet sich in Betrachtung der letzten Jahre weiterhin auf einem äußerst geringen Niveau. Jedoch besteht grundsätzlich ein permanentes Risiko dahingehend, dass die Europäische Zentralbank die Leitzinsen mit einer konjunkturellen Erholung wieder deutlich nach oben anpassen könnte oder auch der europäische Verbund für Deutschland zu höheren Zinsen führen könnte. Ein anziehendes Zinsniveau bei absehbarem Fremdfinanzierungsbedarf der Stadt sowohl im Bereich der Investitionskredite als auch der Liquiditätskredite (Kassenkredite) lässt zwangsläufig steigende Zinslasten erwarten. Demgegenüber wird versucht durch längere Zinsbindungsfristen dieses Risiko zu minimieren. Eine deutliche Steigerung der Zinssätze ist aber letztlich derzeit nicht absehbar, da es neben prosperierenden auch deutlich schwächelnde Volkswirtschaften innerhalb der EU gibt.

Das **Beteiligungsportfolio** der Stadt stellt ein enormes Risiko für die Haushaltswirtschaft dar. Das Ergebnis der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH wird in erheblichem Maße von den Ergebnissen der Stadtwerke und des Staatsbades geprägt. Daher werden alle Beteiligungsunternehmen in die Maßnahmen der Haushaltssicherung einbezogen, welches auch dem rechtlich vorgegebenen Rahmen einer Haushaltssicherung entspricht. Unerlässlich ist die Verbesserung des Gesamtergebnisses auf einem stabilen Niveau.



## 8.2. Lagebericht der Stadtwerke Bad Salzungen GmbH zum Jahresabschluss 2013

## Lagebericht der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH für das Geschäftsjahr 2013

### 1. Gesamtwirtschaftliche Entwicklung und Versorgungswirtschaft

Auch 2013 hat die im Energiekonzept der Bundesregierung vorgegebene Grundausrichtung der deutschen Energieversorgung hin zur verstärkten Nutzung erneuerbarer Energien bei gleichzeitiger Verbesserung der Energieeffizienz die Diskussion bestimmt.

Der Primärenergieverbrauch in Deutschland im Jahr 2013 belief sich auf 476,4 Mio. t Steinkohleeinheiten (SKE). Im Vergleich zum Vorjahr war das 2,6 % mehr. Den größten Einfluss hatte dabei die kühlere Witterung. So bewegte sich die Zahl an Gradtagen 2013 um 5,1 % über dem Vorjahresniveau. Auch im Vergleich zum langjährigen Mittel war das Jahr 2013 kälter. Das Bruttoinlandsprodukt stieg um 0,4 %. Bei einem Bevölkerungsstand von 80,8 Mio. lag der Primärenergieverbrauch pro Einwohner 2013 bei 5,9 t SKE. Die CO<sub>2</sub>-Emissionen pro Kopf der Bevölkerung betragen 10,3 t. Im Vergleich zum Jahr 1990 konnten die CO<sub>2</sub>-Emissionen in Deutschland um 19,8 %, bzw. 206 Mio. t reduziert werden.

Die nachfolgende Tabelle zeigt den Primärenergieverbrauch 2013 im Vergleich mit 2012:

<i>Energieträger</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>
	<i>Mio. t SKE</i>	<i>Mio. t SKE</i>
Mineralöl	154,9	158,2
Erdgas	99,6	106,0
Steinkohle	58,3	60,7
Braunkohle	56,1	55,5
Kernenergie	37,0	36,1
Erneuerbare Energien	53,4	56,4
Außenhandelsaldo Strom	5,1	3,5
Insgesamt	464,4	476,4

Für Rohöl wurde 2013 im Jahresdurchschnitt 105,87 \$/Barrel notiert. Damit wurde der Vergleichswert zum Vorjahr entsprechend 4,9 % unterschritten. Die durchschnittlichen Einfuhrpreise für Erdgas frei deutsche Grenze lagen 2013 bei 27,1 €/MWh.

Der durchschnittliche Settlementpreis für CO<sub>2</sub>-Zertifikate am EUA-Spotmarkt verminderte sich von 7,34 €/EUA (1 EUA Emission Allowance entspricht 1 Tonne) auf 4,47 €/EUA im Jahresdurchschnitt 2013. Die wichtigsten Gründe für den Rückgang waren die Abschwächung der europäischen Konjunktur und der starke Ausbau der erneuerbaren Energien.

Die Preise für Elektrizität haben sich 2013 auf Großhandelsebene auf 37,78 €/MWh für Grundlaststrom und 43,13 €/MWh für Spitzenlaststrom reduziert. Dies entsprach einem Rückgang von ca. 11,3 % für Grundlaststrom und ca. 11,1 % für Spitzenlaststrom. Die Strompreise der privaten Haushalte nahmen gemäß den Erhebungen des Statistischen Bundesamts um 11,6 % zu. Gewerbekunden hatten im Durchschnitt einen Preisaufschlag von 11,7 % zu tragen. Demgegenüber blieb der Preisanstieg für Sondervertragskunden im statistischen Mittel auf 4 % begrenzt.

Die energiewirtschaftlichen Rahmenbedingungen wurden besonders durch die Wettbewerbssituation, die Vorhaben zum Klimaschutz und die Marktregulierung geprägt. Insbesondere der zunehmende Wettbewerb bedeutet steigenden Margenverlust.

Die Novellierungen des Energiewirtschaftsgesetzes (EnWG) und der verbundenen Verordnungen der Sparten Strom und Gas wirken weiter auf die Entwicklung der Netzentgelte, des Wettbewerbs sowie der immer komplexeren und riskanteren Beschaffungsgeschäfte. Die Versorgungsbranche wird vor immer größere Probleme gestellt, wenn es darum geht, das Spannungsfeld zwischen Versorgungssicherheit, Renditeerwartung, Umweltschutz und Verbraucherfreundlichkeit zu lösen.

## **2. Wirtschaftliche Entwicklung im Unternehmen**

### **2.1 Gesamtbetrachtung**

Im Geschäftsjahr 2013 lag der Schwerpunkt weiter auf der Realisierung der Energiewende. Nicht nur die Energiebranche, sondern auch die Öffentlichkeit beschäftigte sich umfassend mit den komplexen energiepolitischen und -wirtschaftlichen Fragestellungen. Immer stärker treten die Verwerfungen der Förderung der erneuerbaren Energien einerseits und die Sicherstellung der Versorgungssicherheit andererseits in den Vordergrund. Es bedarf der dringenden Überarbeitung der gesetzlichen Grundlagen zur langfristigen Stabilisierung der Energieversorgung.

Die Stadtwerke Bad Salzuflen haben zum 01.01.2012 den Ausstieg aus der Kernenergie umgesetzt. Dabei sind Nachhaltigkeit, regionale Verantwortung, finanzielle Umsetzbarkeit und Kundenorientierung als wesentliche Parameter in die Entscheidungsfindung eingeflossen. Der Ausstieg aus der Kernenergie, zunächst mit Hilfe von Zertifikaten, ist ein Ergebnis aus dem im Jahr 2011 auf den Weg gebrachten Energiekonzept, das Klimaschutz und Wirtschaftlichkeit bestmöglich in Einklang bringt.

Mit unserem Energiekonzept wollen wir darüber hinaus unsere Eigenerzeugung in den kommenden Jahren wesentlich ausbauen. Hier sieht das neue Konzept bis zum Jahr 2022 einen intensiven Ausbau der stadtwerkeeigenen Stromerzeugung auf bis zu 50 % vor. Schon heute decken wir mit unseren sechs Blockheizkraftwerken etwa 14,3 % des Strombedarfs in Bad Salzuflen umweltfreundlich ab.

Die Stadtwerke Bad Salzuflen sind mit ihrer Energieversorgungscompetenz unverändert in den Geschäftsfeldern Strom, Erdgas, Trinkwasser und Wärme vertreten und bieten dort auch ergänzend zur Versorgung produktnahe Dienstleistungen an. Die Dienstleistungen Stadtbuss und Parken erweitern die Leistungspalette zur Daseinsvorsorge. Die Wettbewerbsintensität ist durch den Marktdruck im Geschäfts- und Privatkundenbereich stark gestiegen.

Bei den Strom-Tarifkunden stiegen die Wechsel zu anderen Lieferanten weiter moderat an. Die zunehmende Skepsis gegenüber Billiganbietern wirkt diesem Trend leicht positiv entgegen.

Die Wechselbereitschaft betrifft auch den Gassektor. Für die Gassparte wurden daher weitere Produkte entwickelt. Beispielsweise gibt es nun auch ein Koppelprodukt für Strom und Gas. Im Geschäftsjahr 2014 werden wir ein Festpreisprodukt anbieten.

Mit weniger als 10 % fremdbelieferten Kunden im Strom- und Gasbereich liegen die Stadtwerke Bad Salzuflen allerdings nach wie vor unterhalb des Bundesdurchschnitts.



Seit etwa fünfeinhalb Jahren haben Kunden außerhalb des Konzessionsgebiets und damit außerhalb des Stadtwerke-Netzgebiets, aber innerhalb der Ortsgrenzen von Bad Salzuflen die Möglichkeit, Stromkunde der Stadtwerke Bad Salzuflen zu werden. Diese ursprünglich auch zum Auffangen von Kundenverlusten im Kerngebiet gedachte Vertrieboffensive entwickelt sich mehr und mehr äußerst positiv. Mittlerweile konnten knapp 1.475 Kunden gewonnen werden. Damit liegt die Wechselbereitschaft deutlich über dem Bundesdurchschnitt. Bemerkenswert ist auch, dass in den betreffenden Ortsteilen nicht nur Privat-, sondern auch Gewerbe- und Sonderkunden für das Angebot begeistert werden konnten.

Einige Geschäftskunden konnten aufgrund der eigenen wirtschaftlichen Lage ein Insolvenzverfahren nicht verhindern. Dies ging mit nicht unerheblichen Zahlungsausfällen für unser Unternehmen einher.

Im Strom-Sonderkundenbereich bleibt es schwer, die Kunden unter Berücksichtigung einer wirtschaftlichen Versorgung zu halten. Weitere Kundenverluste gegenüber den Vorjahren mussten nicht hingenommen werden. Es ist uns auch gelungen, bereits Verträge für die Folgejahre abzuschließen. Stromeinkäufe mit den künftigen Kundenmengen zur Deckung zu bringen birgt ein Risiko. Daher werden immer mehr Kunden oder Kundengruppen „back-to-back“ beschafft. Somit werden unmittelbar mit Vertragsabschluss die Mengen- und Preisrisiken abgesichert.

Auch bei unseren Erdgas-Sonderkunden sind Lieferantenwechsel zu verzeichnen. Es gibt mittlerweile vielfältige Angebote von Wettbewerbern.

Im Strombezug wurden erhebliche Bemühungen unternommen, zu diversifizieren und eine Unabhängigkeit von traditionellen Lieferbeziehungen zu entwickeln, um insbesondere auch den Risiken der reinen Strombeschaffung über die Börse entgegenzuwirken.

In 2011 wurde eine Beteiligung mit einem Anteil von 5 MW an einem Gas- und Dampfkraftwerk (GuD-Kraftwerk) beschlossen. Die swb Bremen baut eine 445 MW-Anlage am Standort Mittelsbüren in Bremen. Die Stadtwerke Bad Salzuflen haben dazu mit anderen mehrheitlich kommunalen Stadtwerken die TOBI Gaskraftwerksbeteiligungs GmbH & Co. KG gegründet. Diese Gesellschaft hält insgesamt 72 MW an dem GuD-Kraftwerk. Mittlerweile ergibt sich durch die Verwerfungen des Strommarkts ein Risiko. Gründe dafür sind einerseits eine Überförderung der erneuerbaren Energien, insbesondere der Photovoltaik und andererseits sinkende Börsenpreise und daraus weitestgehend ein unwirtschaftlicher Betrieb konventioneller Kraftwerksanlagen. Die GuD-Anlage soll Ende 2014 ihren Betrieb aufnehmen.

Zum Ausbau der erneuerbaren Energien in Lippe wurde eine Gesellschaft zur Förderung und Entwicklung von regenerativen Energieerzeugungsanlagen gegründet. Die Lippe Energie Verwaltungs-GmbH hat als Gesellschafter die Stadtwerke Bad Salzuflen, Detmold, Lemgo und den Kreis Lippe. Beschlossen wurde der Bau einer Photovoltaikanlage in 2013 mit einer Leistung von 2.753 KW auf der Deponie in Dörentrup. Geprüft wurden auch Standorte zum Bau von Windenergieanlagen in Lippe.

Wesentlicher Investitionspart war der Ausbau der Fernwärme in der Innenstadt. Die Umsetzung dieses Projekts mit einem Investitionsvolumen von ca. 1 Mio. € war ein anspruchsvolles lokales Fernwärmeprojekt. Weitere Bauabschnitte werden in den Jahren 2014 ff. folgen.

Der Bereich des Kundenservices wurde aufgrund ständig wechselnder Anforderungen neu aufgestellt. Unter anderem sollen Kundenreaktionszeiten verkürzt werden. Nach Abschluss des Beratungsprojekts fand die Umsetzung statt. Die vertriebliche Ausrichtung im Tariffkundensegment soll zielgerichteter erfolgen, Kundenabwanderungen soll stärker entgegengetreten werden bzw. sollen Kundenrückgewinnungen besser umgesetzt werden.

Qualitätssteigerungen in der Kundenbeziehung sollen die Ergebnisse abrunden. Der Abschluss des Projekts ist in 2014 zu erwarten.

Die lokale Konzessionsübernahme Strom in den Bad Salzufler Ortsteilen Wüsten, Holzhausen und Wülfer durch die Stadtwerke Bad Salzuflen wurde intensiv vorbereitet und bearbeitet und durch den Erhalt der Konzession nach einem intensiven Auswahlverfahren im Sommer 2013 per Ratsbeschluss gekrönt.

Bisher waren die Stadtwerke Bad Salzuflen auf 60 % des Stadtgebiets der Netzbetreiber. Durch die Netzerweiterung haben die Stadtwerke zusätzlich etwa 70 Kilometer Mittelspannungsleitungen, ca. 120 Kilometer Niederspannungsleitungen und etwa 2.200 Hausanschlüsse mehr zu bewirtschaften - insgesamt ein Anstieg von rund 20 %.

Zudem sehen wir unternehmensübergreifende Kooperationen mit anderen Stadtwerken und Marktpartnern als wichtigen Wettbewerbsfaktor. Wir haben mit den Stadtwerken Lemgo, Detmold und Rinteln die Stadtwerke Lippe-Weser Service GmbH & Co. KG gegründet und übernehmen die Konzessionen für die Strom- und Erdgasnetze in den Gemeinden Augustdorf, Dörentrup, Kalletal und Leopoldshöhe. Durch die Gesellschaftsgründung und durch den künftigen Netzbetrieb kommen wir dem Wunsch der Gesellschafter nach, Investitionen in der Region zu tätigen, Finanzmittel lokal zu verwenden, Arbeitsplätze zu erhalten und zu schaffen und ambitionierte Klimaschutzziele zu verfolgen.

Neben der Untersuchung und Entwicklung von lokalen Windkraftstandorten befindet sich die Kraft-Wärmekopplung in starkem Ausbau. Der bundesweite Ausbau von erneuerbaren Energien wird unvermeidlich zu Überschussproduktionen führen. An besonders windigen oder sonnigen Tagen werden immer mehr Windkraft- und Photovoltaikanlagen Strom produzieren. Diese bei einem Stromüberfluss einfach abzuschalten, ist eine ungünstige Alternative. Wir planen daher, einen industriellen Elektrokessel in der Leistungsklasse zwischen 3 und 5 MW zu realisieren, der mit Strom aus erneuerbaren Energien betrieben wird. An wind- und sonnenreichen Tagen werden Teilmengen des überschüssigen Stroms abgenommen, erhitzen das Wasser im Elektrokessel und speichern es für eine spätere Verwendung im Fernwärmenetz.

Zur Ausweitung unseres Beratungsangebots wurde speziell für Geschäftskunden ein Maßnahmenkatalog zur Reduzierung von Energiekosten entwickelt, der auch Steuerentlastungen möglich macht.

Um Kundenverlusten bei Privat- und Gewerbekunden zu begegnen, war der Hintergrund der Kooperation mit Nachbar-Stadtwerken zur Gründung der Vertriebsgesellschaft Energie für Regionen. Diese Gesellschaft zielt auf die Gewinnung von Stromkunden in der Region außerhalb der jeweiligen Netzgebiete ab. Im Geschäftsjahr 2013 war die Kundenzahl stagnierend, auch aufgrund zurückhaltender Marketing- und Vertriebsaktivitäten und blieb auf Vorjahresniveau.

Nach dem Gesellschaftsvertrag ist das Unternehmen Stadtwerke so zu führen, dass der öffentliche Zweck nachhaltig erfüllt wird. Dies erfolgt überwiegend durch die Versorgung der Bevölkerung mit Energie und Trinkwasser, durch produktnahe Dienstleistungen sowie dem Stadtbus-Angebot und dem Angebot von Parkmöglichkeiten in Parkhäusern und auf Parkfreiflächen. Die Belange des Umweltschutzes und der Ressourcenschonung werden durch Einsatz fortschrittlicher Anwendungstechniken mit ergänzenden Beratungsangeboten erfüllt. Das Potenzial zum Einsatz erneuerbarer Energieträger wird ständig geprüft, und es werden Handlungsvorschläge abgeleitet.

Die Aufsichtsratssitzungen haben seit dem Geschäftsjahr 2006 einen öffentlichen Teil. Entsprechend § 109 Gemeindeordnung Nordrhein-Westfalen wird ein Ertrag für den städtischen Haushalt erwirtschaftet.

Die „Sepa-Umstellung“ ist erfolgt und hat zu keinen Problemen geführt.

## 2.2 Umsatz- und Ertragsentwicklung

Die Umsatzerlöse betragen über alle Sparten rund 69.463 T€ (i. V. 65.302 T€).

Es wurde ein Ergebnis vor Gewinnabführung von 4.930 T€ (i. V. 4.159 T€) erzielt, bei Integration auch von verlustbringenden Sparten und herausfordernden energiewirtschaftlichen Rahmenbedingungen.

Das Ergebnis der Versorgungstätigkeit war hauptsächlich durch Wettbewerb und Regulierung, Witterung, Konjunktur und Preiseffekte beeinflusst. Die eingeleiteten und weitergeführten Maßnahmen zur Effizienzsteigerung und Kostensenkung leisteten einen weiteren positiven Beitrag zum Ergebnis.

### Strom gesamt

Die Stromsparte lieferte einen positiven Beitrag von rund 1.682 T€ (i. V. 1.929 T€).

Der Rohertrag entwickelte sich um rund 555 T€ positiv. Der Umsatz erhöhte sich um ca. 10,8 % und erreichte rund 30.252 T€ (i. V. 27.270 T€). Mit rund 196.463 MWh (i. V. 205.490 MWh) sank der Absatz um 4,4 % (Angabe inkl. Durchleitungskunden).

### Erdgas gesamt

Der Beitrag zum Gesamtergebnis belief sich auf rund 3.419 T€ (i. V. 1.507 T€). Der Rohertrag erhöhte sich um 2.648 T€. Der Umsatz ist um rund 36 T€ auf 22.646 T€ (i.V. 22.610 T€) gestiegen. Die Absatzmenge war mit rund 527.100 MWh um rund 6 % höher als die Vorjahresmenge von 497.000 MWh.

### Wärme

Die Wärmesparte erzielte ein Gesamtergebnis von -277 T€ (i. V. 598 T€). Die Umsatzerlöse stiegen auf 9.030 T€ (i. V. 7.680 T€). Die Absatzmenge Wärme lag mit 56.800 MWh um 26,4 % über dem Vorjahreswert von 45.000 MWh. Aus den Heizkraftwerken wurden 31,5 Mio. kWh Strom (i. V. 25,2 Mio. kWh) erzeugt und in das Netz eingespeist.

### Trinkwasser

Zum Gesamtergebnis hat die Trinkwassersparte mit rund 626 T€ (i. V. 554 T€) beigetragen. Bei den Umsatzerlösen stellte sich mit 5.314 T€ ein um rund 1,2 % niedrigerer Wert ein (i. V. 5.380 T€). Die Absatzmenge von 2.480 Tm<sup>3</sup> war zum Vorjahr mit minus 0,8 % leicht rückläufig (i. V. 2.500 Tm<sup>3</sup>).

### Parkhaus- und Parkraumbewirtschaftung (Parken)

Die Sparte Parken weist im Jahr 2013 ein Ergebnis von -21 T€ (i. V. 17 T€) aus.

### Stadtbus

Die Sparte Stadtbus verzeichnet ein Ergebnis von -181 T€ (i. V. -47 T€). In 2013 sind im innerstädtischen Verkehr rund 446.500 (in 2012: 446.600) Fahrkilometer erbracht worden. In 2013 wurden regional keine Fahrkilometer angeboten.

### 2.3 Energie- und Trinkwasserbeschaffung

Die Dynamik in den Strom- und Erdgasmärkten findet sich in den Beschaffungsformen wieder. Wir beschaffen strukturiert, und mit Unterstützung einer kompetenten Dienstleistungsgesellschaft nutzen wir die Möglichkeiten des Portfoliomanagements.

Zusätzlich befinden sich weitere Optionen zur Diversifizierung und Stärkung der Eigenerzeugung in Prüfung.

Planmäßig wurden Trinkwassermengen von der Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH und dem Wasserbeschaffungsverband Begatal bezogen.

### 2.4 Investitionen und Finanzierung

Der Kapitalrücklage wurde im Jahr 2013 ein Betrag von 1.067 T€ zugeführt.

Die Zugänge zu den immateriellen Vermögensgegenständen und dem Sachanlagevermögen beliefen sich auf rund 3.836 T€ (i. V. 4.930 T€) und betrafen Ersatz- und Modernisierungsmaßnahmen sowie Netzerweiterungen.

Die Abschreibungen betragen insgesamt 4.059 T€ (i. V. 4.259 T€).

### 2.5 Personal- und Sozialbereich

Im Durchschnitt waren im Jahr 2013 117 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (i. V. 114 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter) beschäftigt. Die Gesellschaft ist Mitglied der Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder (VBL) in Karlsruhe. Der Umlagesatz betrug im abgelaufenen Geschäftsjahr 6,45 %. Zusätzlich wurde ein Sanierungsgeld von 1,81 % erhoben. Diese genannten Beiträge leistet ausschließlich der Arbeitgeber.

Durch diverse Schulungsmaßnahmen wird ein sehr hoher Qualifikationsgrad der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sichergestellt.

### 2.6 Darstellung der Lage mit Kennzahlen

Bei einer um 4.079 T€ (i. V. 900 T€) gestiegenen Bilanzsumme lag die Eigenkapitalquote bei 34,6 %. Unter der Eliminierung von Ertragszuschüssen betrug sie 37,5 %.

Der Anteil des Sachanlagevermögens an der Bilanzsumme verringerte sich auf 63,3 % (i. V. 67,6 %).

Unter Ausnutzung des vorhandenen Finanzmittelbestands war die Gesellschaft im abgelaufenen Geschäftsjahr jederzeit in der Lage, ihre finanziellen Verpflichtungen zeitnah zu erfüllen. Mit der Gesellschafterin, Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen, GmbH erfolgt eine Liquiditätsplanung.

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Eigenkapitalrendite	20,6 %	18,1 %
Umsatzrendite	7,1 %	6,4 %

### 3. Risikobericht

Für das Jahr 2013 wurden bei den Stadtwerken Bad Salzufen keine unternehmensgefährdenden Risiken festgestellt.

Die Risiken sind insbesondere geprägt durch die Entwicklung der Energiebeschaffungskosten, die Vorgaben der Anreizregulierung, die Entwicklung von Beteiligungen, witterungsbedingte Mengenabweichungen und damit verbundenen Abrechnungen zwischen den Marktpartnern, Kundenabwanderungen, die Auswirkungen und die Umsetzung von Gesetzesänderungen, die Preis- und Produktpolitik, die Versorgungssicherheit der Kunden sowie die Steuerung, Umsetzung und Kontrolle von internen Instrumenten.

Zu den zentralen Bestandteilen des Risikomanagements gehören die kontinuierliche Risikoidentifizierung und die Berichterstattung.

#### Risikoentwicklungen 2013

##### Strategische Risiken

Die Unternehmensziele „Stärkung der Eigenerzeugung bei Strom und Wärme“, „Ausbau des Einsatzes erneuerbarer Energieträger“ sowie „Energieeffizienz“ werden kontinuierlich verfolgt.

Zur Umsetzung der Ziele bestehen unter anderem Beteiligungen an der Trianel GmbH, der TOBI Gaskraftwerksbeteiligungs GmbH & Co. KG, der Lippe Energie Verwaltungs-GmbH, der Tobi Windenergie GmbH & Co. KG und der Biogas Pool 1 für Stadtwerke GmbH.

Bei der Trianel GmbH zeichneten sich höhere Risiken in den Eigenerzeugungsprojekten, besonders im Bereich Offshore-Windenergie ab. Möglichkeiten der Risikoreduzierung wurden geprüft.

Von der Tobi Windenergie GmbH & Co. KG wurde der Erwerb einer Windenergieanlage in Bocholt unter dem Vorbehalt von Wirtschaftlichkeitskriterien beschlossen. Aus der gesamten Beteiligung besteht insgesamt ein Haftungsrisiko.

Die Rahmenbedingungen für das Gas- und Dampfkraftwerk (TOBI-Gaskraftwerksbeteiligungsgesellschaft mbH) führen derzeit zu Ergebnisverschlechterungen durch Drohverlustrückstellungen im Bereich Strom-Vertrieb. In 2013 ist diesbezüglich eine ergebniswirksame Drohverlustrückstellung berücksichtigt. Die Rückstellung deckt die zu erwartenden Drohverluste für drei Jahre ab Inbetriebnahme des Kraftwerks ab.

Das Kraftwerk passt strategisch grundsätzlich gut zum Energiekonzept der Stadtwerke. Die derzeit ungünstigen politischen Rahmenbedingungen sind jedoch verbesserungswürdig. Die Entwicklung der Wirtschaftlichkeit ist desweiteren abhängig von der Entwicklung der Gas- und Strompreise.

Die Lippe Energie Verwaltungs GmbH forciert den Ausbau auf dem Gebiet der erneuerbaren Energien in Lippe. In 2013 wurde die Photovoltaikanlage auf der Deponie in Dörentrup mit einem Investitionswert von rund 3 Mio. € und einer zusätzlichen Leistung von 2,9 MW fertiggestellt.

Die Versorgung mit Wärme wurde weiter vorangetrieben: In der Innenstadt wurde die Versorgung mit Wärme in einem Großprojekt mit einer Investition von rund 1 Mio. € realisiert. Teile des Trassenneubaus wurden in 2013 abgeschlossen. Im Baugebiet Südfeld wurde die Versorgung mit Wärme ebenfalls erweitert. Weitere Investitionen sind in unsere Heizwerke Ziegelstraße und Staatsbad zur Optimierung der Versorgung mit Wärme in Verbindung mit der Eigenerzeugung und Steuerung von Strommengen geflossen. In 2014 sind weitere Schwerpunktinvestitionen im Bereich Wärme vorgesehen.

Das Kunden- und Energieberatungszentrum im Verwaltungsgebäude bietet Produkte und Dienstleistungen auch zum Thema Energieeffizienz an.

Das weitere Ziel „Erschließung von Synergiepotenzialen“ wird kontinuierlich begleitet. Seit 2013 erledigt die Stadtwerke Bad Salzuflen Dienstleistungstätigkeiten für die Buchhaltung der Staatsbad Salzuflen GmbH. Ab 2014 greift ein weiterer Dienstleistungsvertrag für die Instandhaltung und Wartung der Anlagen der Staatsbad Salzuflen GmbH.

Es wurden die Gesellschaften Stadtwerke Lippe-Weser GmbH & Co. KG und Stadtwerke Lippe-Weser Service GmbH & Co. KG für die Übernahme von Netz-Konzessionen mit Beteiligung der Stadtwerke Bad Salzuflen gegründet. Die Inbetriebnahme des Netzes wird voraussichtlich 2015 erfolgen.

Diese Kooperation birgt Chancen und Risiken. Der Kaufpreis, die Finanzierung, der Zustand der Netze sowie die Ausgestaltung von Synergieeffekten werden die Entwicklung der Beteiligung entscheidend beeinflussen.

Zur Reduzierung von organisatorischen und operativen Risiken im Zusammenhang mit der Übertragung von Aufgaben der Stadtwerke Lippe-Weser Service GmbH & Co. KG an beteiligte Stadtwerke wurden Verantwortlichkeiten festgelegt und Projektgruppen gebildet.

Der Konzessionsvertrag Strom, der mit E.ON für einige Stadtgebiete in Bad Salzuflen besteht, lief zum 31.12.2013 aus. Die Stadtwerke Bad Salzuflen haben das Vergabeverfahren gewonnen. Der Netzbetrieb wird voraussichtlich 2015 übernommen. Im Jahr 2014 ist eine Eigenkapitalrückführung zur anteiligen Finanzierung des Netzkaufes eingeplant. Der Konzessionserwerb birgt ebenfalls die oben genannten Chancen und Risiken.

#### Operative Risiken/Marktrisiken

Weiterhin birgt die Marktsituation schwer zu fassende Risiken, so dass die kontinuierliche Beobachtung der Entwicklungen und die Optimierung der Unternehmensplanung höchste Priorität haben.

Die Strombeschaffung und das dazugehörige Risikomanagement werden durch die Trianel GmbH unterstützt. In wöchentlichen Berichten des Risikomanagements der Trianel GmbH wird die Entwicklung dargelegt und die Einhaltung der vorher vereinbarten Strategie überwacht.

Der Gasbezug für das Gaswirtschaftsjahr 2012/2013 wurde über einen tranchenbasierten Vollversorgungsvertrag beschafft. Für das Gaswirtschaftsjahr 2013/2014 wurde durch eine Kombination aus Tranchenmodell und Back-to-Back-Geschäften beschafft. Die Tranchenbeschaffung soll marktnahe Beschaffungspreise für das Restportfolio gewährleisten. Zur weiteren Risikobegrenzung wurden Beschaffungszeiträume, Anzahl der Tranchen sowie ein Stop-Loss-Aufschlag vereinbart. Für die Versorgung von Großkunden erfolgt die Beschaffung durch Back-to-Back-Geschäfte mit verschiedenen Lieferanten, nachdem der Absatz des Kunden vertraglich abgesichert ist.

Im Bereich Wärme besteht eine Liefervereinbarung über 30 GWH für den Einsatz von Biogas. Mengenüberschüsse können auf das nachfolgende Kalenderjahr übertragen werden. Die Steuerung wird in regelmäßigen Terminen besprochen und durch monatliche Monitoring-Berichte unterstützt. Der Zukauf von Mengen ist über Zertifikate möglich.

Im Privatkundenbereich ist weiterhin ein ansteigendes Kundenwechselverhalten festzustellen. Zur Kundenbindung wurde unsere Servicequalität über verschiedene Medien stärker der Öffentlichkeit kommuniziert. Weitere Projekte und Marketingkampagnen wie die fortgeführten Projektwochen unterstützten den Bekanntheitsgrad und die Kundenbindung.

Die Entwicklung der Abgabemengen im Vertrieb weist auch unter der verstärkten Wettbewerbssituation kein Risiko aus. Im Bereich Strom ist die Abgabemenge in den letzten fünf Jahren nahezu konstant. Im Bereich Erdgas spiegeln sich die witterungsbedingten Schwankungen wider. Im Bereich Wärme stiegen die Abgabemengen in 2013. Der Bereich Trinkwasser weist einen kontinuierlichen leichten Rückgang der Abgabemengen aus, und liegt im Durchschnitt der letzten fünf Jahre bei 2,5 Mio. m<sup>3</sup>.

Die gute wirtschaftliche Lage setzte sich auch in 2013 mit einem Ergebnis von 4,9 Mio. € fort. Auf Basis der Planzahlen besteht kein Risiko für die Folgejahre. Die Unternehmensplanung wird seit 2010 durch Planfortschreibungen und Abweichungsanalysen sowie daraus resultierende unterjährige Optimierungen gestärkt. Dieses Steuerungsinstrument trägt deutlich zur Risikobegrenzung bei. Die schwankende Witterung stellt insbesondere zum Jahresende in Kombination mit der noch zur Verfügung stehenden Zeit für Steuerungsmaßnahmen ein deutliches Risiko dar.

Die Risiken aus Betriebsstörungen werden unter anderem durch Investitionen, Instandhaltungsarbeiten, externe Wartungen sowie kontinuierliche Lehrgänge und Unterweisungen minimiert. Die Software „Technischer Betriebsmanager“ (TBM) unterstützt die Optimierung der Netzaktivitäten und die Anforderungen durch die Anreizregulierung. Eine erneute Zertifizierung „Technisches Sicherheitsmanagement“ (TSM) haben wir in 2011, mit Gültigkeit bis 2016, erhalten. Es erfolgt eine kontinuierliche Überwachung und Berichterstattung über Störungen.

Interne Risiken im Berichtswesen aus fehlerhaften Datenermittlungen werden durch Kontrollmechanismen eingeschränkt. Die Kontrollfunktionen werden permanent veränderten Prozessen angepasst.

#### **4. Abschließende Gesamtaussage**

Die Rahmenbedingungen für die Energieversorgung sind für die Ertragsseite des Unternehmens weiter ungünstiger geworden. Dies bezieht sich auf den Problembereich Energiewirtschaftsgesetz und Netzregulierung sowie auf künftig wieder steigende Bezugs- und Absatzpreise. Die unstrittig gesamtwirtschaftlich sowie global sinnvollen Ziele und Maßnahmen zum Klimaschutz erfordern allerdings rein betriebswirtschaftlich gesehen zusätzlichen Aufwand und schmälern die Absatzbasis.

Insbesondere fehlt ein bundesweites Konzept zum wirtschaftlichen Betrieb konventioneller Kraftwerke im Zusammenspiel mit den erneuerbaren Energien. Notwendige Investitionen zur Absicherung volatiler Einspeiser werden somit risikoreicher und unattraktiver.

Auch die schwankende saisonale Witterung wird ein zunehmendes Planungsrisiko für den Erfolgsplan der Sparten Erdgas und Wärme. Auch der Wille zum Energiesparen bei Privatkunden wird sich deutlich auswirken.

Für einen wachsenden Teil der Kunden sind die Energiepreise an der Grenze der Belastbarkeit.

#### **5. Voraussichtliche Entwicklung**

Insgesamt haben sich im Geschäftsjahr 2013 keine Anhaltspunkte für Risiken ergeben, die den Fortbestand des Unternehmens gefährden könnten.

Die größten Herausforderungen werden darin bestehen, einen Gleichklang zwischen traditionellen Stärken in den bisherigen Geschäftsfeldern und dem Beschreiten neuer Wege zu finden. Dabei wollen wir Kundennähe sowie eine hohe Flexibilität mit neuen innovativen Lösungen verbinden.

Die Gesellschaft hat sich um den Erwerb benachbarter Konzessionen bemüht, um die sich abzeichnenden Verluste der Netzentgelte durch zusätzliche Erlöse ausgleichen zu können. Ziel ist es, die neue Gesellschaft zum Betrieb der Strom- und Gasnetze in diesen Gebieten zu etablieren. Die Organisation sowie die rechtlichen, wirtschaftlichen und technischen anstehenden Aufgaben der Eingliederung des Netzbetriebs werden eine große Herausforderung in 2014 darstellen.

Zur Bewältigung der vielfältigen wettbewerblichen, regulatorischen und wirtschaftlichen Anforderungen steht bei uns die Personalentwicklung von Führungskräften und Mitarbeitern weiter an oberster Stelle. So werden wir auch künftig neben den ohnehin vorgeschriebenen Unterweisungen zur Arbeitssicherheit viele Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen sowie zahlreiche Schulungen und Workshops durchführen.

Verstärkt entwickelt und ausgebaut werden Instrumente der Unternehmensführung. Dazu zählen vor allem Instrumente im Controlling. Im Fokus stehen Profit-Center-Betrachtungen, Leistungsverrechnungen und die mit Arbeitsabläufen verbundenen Kosten (so genannte Prozesskosten).



Wir blicken weiterhin optimistisch in die Zukunft - trotz wachsender Herausforderungen durch immer neue gesetzliche und regulatorische Vorgaben und einem sich verschärfenden Wettbewerb um Endkunden. Für 2014 erwarten wir ein gutes Ergebnis.

Bad Salzuflen, den 9. Mai 2014

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Stammer', with a stylized flourish at the end.

Volker Stammer  
Geschäftsführer

### 8.3. Lagebericht der Staatsbad Salzuflen GmbH zum Jahresabschluss 2013

## Lagebericht 2013 der Staatsbad Salzuflen GmbH

### 1. Unternehmen und wirtschaftliche Rahmenbedingungen

Kerngeschäft der Gesellschaft ist der Kurbetrieb der Stadt Bad Salzuflen und die Unterhaltung der dazugehörigen Infrastruktur. Zum Kurbetrieb gehört das Vitalzentrum.

Zur Infrastruktur gehören die wesentlichen Gebäude und Anlagen wie Konzerthalle, Wandelhalle, Kurhaus, Kurtheater, Kurgastzentrum, Gradierwerke, Kurpark, Landschaftsgarten, Heilquellen und Solebergwerk (9 Quellen) sowie die Brauchwasserversorgungsanlage mit 7 eigenen Brunnen.

Obwohl es im Jahr 2013 und in den Jahren davor eine Vielzahl von Kontakten zu Investoren und Projektentwicklern aus dem Gesundheitsbereich gegeben hat, ist es in keinem Fall zu einem konkreten Kaufangebot gekommen. Der Aufsichtsrat der Staatsbad Salzuflen GmbH hat daher in seiner 70. Sitzung am 25.09.2013, dem Votum des Rates der Stadt Bad Salzuflen folgend, den Abriss der Klinik am Kurpark und des ehemaligen Institutes beschlossen.

Der Personalstamm liegt bei rd. 70 Mitarbeitern einschließlich 1 Auszubildender. Anpassungen an Nachfrageschwankungen werden durch flexible Arbeitszeiten (Zeitkonten) und den Einsatz von Aushilfen gewährleistet.

Die Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen sind anhaltend schwierig. Die Ärzte verhalten sich bei der Verordnung von Kuren und physikalischer Therapie nicht zuletzt aufgrund der engen Vorgaben der Krankenkassen sehr zurückhaltend. Kostensteigerungen in allen Bereichen können nicht annähernd durch Preissteigerungen bei den Therapieleistungen kompensiert werden. Gleichzeitig steigen dabei ständig die Anforderungen an die Qualität der abgegebenen Leistungen.

### 2. Ertragslage

Die Umsatzerlöse des Jahres 2013 liegen mit 3.772 T€ um 414 T€ unter dem Wert des Vorjahres. Im Jahr 2012 sind in den Umsätzen Weiterberechnungen für Strom in Höhe von 454 T€ an das VitaSol enthalten. Korrespondierend dazu sind die Aufwendungen für Strom im Jahr 2012 entsprechend höher. Der Strombezug für das VitaSol erfolgt in 2013 direkt über die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH.

Unter Berücksichtigung der teilweisen Auflösung der Rückstellung für die Wasserversorgung VitaSol in Höhe von 477 T€ im Jahr 2013 ergibt sich mit –2.335 T€ ein um 518 T€ besseres Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit im Vergleich zum Vorjahr.

Aufgrund des Ergebnisabführungsvertrages zwischen der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH und der Staatsbad Salzuflen GmbH wird der Verlust in Höhe von -2.581 T€ ausgeglichen.

### **Vitalzentrum**

Die im Vitalzentrum im Jahr 2012 eröffnete internistische Praxis hat sich dort entsprechend etabliert. Das Institut für Tinnitus, Diagnostik und Therapie (INTI) konnte die im Vitalzentrum abgegebenen Tinnitus-Kompaktkuren um 80 auf 269 im Jahr 2013 steigern. Diese Steigerung in Verbindung mit zusätzlich abgegebenen Leistungen bei den Verordnungen auf Rezept führen zu einer Steigerung der Umsätze im diesem Bereich um 47 T€ gegenüber dem Vorjahr. Die Planzahlen in diesem Bereich konnten jedoch aufgrund geringerer Gästezahlen bei den ambulanten Kuren und den BKK-Aktivwochen nicht erreicht werden. Bei den Präventionsmaßnahmen ist mit Umsätzen in Höhe von 210 T€ das Planergebnis fast erreicht worden.

### **Kurbetrieb**

Die Kurtaxeinnahmen liegen annähernd auf dem Vorjahresniveau. Aufgrund von Umbaumaßnahmen in den Kliniken am Burggraben, die dazu geführt haben, dass vorübergehend ca. 110 Betten nach Bad Oeynhausen verlagert wurden, wird das Planergebnis hier um rd. 100 T€ unterschritten. Die durchschnittliche Aufenthaltsdauer der Privatgäste ist weiter rückläufig. Die Zahl der Kurparkeintritte und die damit verbundenen Einnahmen haben sich leicht erhöht. Hervorzuheben ist im Bereich der Kurtaxe eine deutliche Steigerung des Verkaufes der „Lippischen Einwohnerkarte“.

## **3. Finanzlage**

Langfristige Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten bestehen momentan nicht. Das Gesellschafterdarlehen als langfristige Verbindlichkeit beläuft sich auf 2,0 Mio. € bzw. 16 % der Bilanzsumme.

#### **4. Vermögenslage**

Das Sachanlagevermögen unter Berücksichtigung planmäßiger Abschreibungen beläuft sich auf 8,1 Mio. € bzw. 65 % der Bilanzsumme.

#### **5. Investitionen**

Größere Investitionen wurden im Jahr 2013 nicht getätigt. Die dringend notwendige Sanierung der Wandelhalle wurde aufgrund eines fehlenden Nutzungskonzeptes weiterhin verschoben.

#### **6. Nachtragsbericht**

Vorgänge von wesentlicher Bedeutung nach dem Bilanzstichtag haben sich nicht ereignet.

#### **7. Risikobericht**

Der Abriss der Klinik am Kurpark konnte im Jahr 2013 nicht mehr durchgeführt werden. Die damit verbundenen Kosten werden das Ergebnis im Jahr 2014 zusätzlich belasten. Sollte die Wandelhalle aus Gründen der Verkehrssicherheit dauerhaft geschlossen werden müssen, wird das kurzfristig zu erheblichen qualitativen Einschränkungen führen.

#### **8. Prognosebericht (Ausblick)**

Das Jahr 2014 steht ganz im Zeichen des Jubiläums „100 Jahre BAD Salzuflen“. Dieses Jubiläum dient als Imageträger und führt durch den Einsatz eines breit gefächerten Marketing-Mix zu einem erhöhten Aufmerksamkeitsgrad auf nationaler Ebene. Es ist davon auszugehen, dass sich die Gäste- und Übernachtungszahlen entsprechend positiv entwickeln.

Die Baumaßnahme in der Innenstadt (Fußgängerzone, Schliepsteiner Tor und Parkstraße) führt vorübergehend zu einer Belastung des Kurbetriebes. Nach Fertigstellung wird dieser Bereich aber eine höhere Aufenthaltsqualität haben und eine deutliche Attraktivitätssteigerung darstellen.

Zu weiteren Belastungen des Kurbetriebes führt auch der Abriss der Klinik am Kurpark im Kurkernbereich in der Parkstraße. Insbesondere die anliegenden Übernachtungsbetriebe sind davon betroffen. Mit einer Entspannung der Situation ist im Frühsommer/Sommer 2014 zu rechnen.

Die Beendigung der Umbaumaßnahmen in den Kliniken am Burggraben im Sommer 2014 und die Rückverlegung der Patienten von Bad Oeynhausen nach Bad Salzuflen wird in den darauf folgenden Monaten zu steigenden Kurbeitragseinnahmen führen.

Die Neustrukturierung von Aufgaben innerhalb des Konzerns Stadt Bad Salzuflen ist einen großen Schritt vorangekommen. Seit dem 1. Januar 2014 werden das Gebäudemanagement und die Betreuung der technischen Anlagen von den Stadtwerken Bad Salzuflen durchgeführt. Dazu wurden sechs Techniker bzw. Handwerker der Staatsbad Salzuflen GmbH von den Stadtwerken übernommen. Die Gartenbauabteilung des Staatsbades mit neun Mitarbeitern sowie ein Mitarbeiter der Veranstaltungsbetreuung wurden dem Bauhof bzw. dem Kulturbüro der Stadt Bad Salzuflen zugeordnet. Dadurch wird das Ergebnis der Staatsbad Salzuflen GmbH entsprechend entlastet.

Bad Salzuflen, 30. April 2014

Dipl.-Ing. Wilfried Stephan  
Geschäftsführer



#### 8.4. Lagebericht der Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH zum Jahresabschluss 2013



## Lagebericht der Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH für das Geschäftsjahr 2013

### Geschäftsverlauf

Der Gesellschaftsvertrag gibt die öffentliche Zwecksetzung der Gesellschaft vor. Gegenstand der Gesellschaft ist danach die Wahrnehmung aller Aktivitäten auf dem Gebiet des Marketings und des Vertriebs, die darauf abzielen, den Betrieb des Stadtbusses Bad Salzuflen zu unterstützen und dessen Geschäftserfolg zu erhöhen.

So wurden im Jahr 2013 11.191 Monatskarten (i. V. 12.214) verkauft. Der Jahresverkauf ist somit leicht gesunken. Der Gesamtumsatz inkl. Marketingerlösen konnte leicht auf T€ 2.634 (i. V. T€ 2.577) erhöht werden. Dieses Ergebnis ergibt sich aus der Tatsache, dass die langfristig gebundenen Kunden relativ "treu" blieben, mehr Karten an die Kurgäste verkauft werden konnten und zum 1. August 2013 eine Preiserhöhung vorgenommen wurde.

Die Tätigkeit der Gesellschaft ist durch die Rabattierung der von den Stadtwerken erworbenen Fahrkarten geprägt. Diese Möglichkeiten sind nur bei einem kommunalen Unternehmen gegeben. Darin kommt die Absicht der Kommune zum Ausdruck, der Bevölkerung rabattierte Fahrkarten zur Verfügung zu stellen. Auch künftig wird dem Willen des Rates entsprechend das ÖPNV-Ticket in Bad Salzuflen rabattiert.

Die Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH beschäftigt zwei Teilzeitkräfte. Diese erhalten ihre Vergütung nach dem TVöD.

### Darstellung der Lage

Die finanziellen Verpflichtungen kann die Gesellschaft aufgrund des Verlustausgleichs aus dem bestehenden Ergebnisabführungsvertrag mit der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH stets erfüllen.

In 2013 vorgenommene organisatorische Veränderungen führten zu einer spürbaren Verbesserung des Jahresergebnisses. Der Jahresfehlbetrag 2012 war zudem durch Nachberechnungen für Vorjahre belastet.

Der aufgrund des Ergebnisabführungsvertrags auszugleichende aufgabenbedingte Verlust von € 220.347,66 (i. V. € 311.747,32) wird von der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH voll übernommen.

Im Geschäftsjahr 2013 haben sich keine weiteren Besonderheiten ergeben.

### Künftige Entwicklung

Zur Stärkung der Kundenbindung und Akquirierung neuer Kunden sind Werbeaktionen vorgesehen. Auch soll durch Kommunikationsmaßnahmen der Nutzen des ÖPNV für die Bürgerinnen und Bürger hervorgehoben werden.

Bad Salzuflen, 4. März 2014

  
Jörg Moshage  
Geschäftsführer

8.5. Lagebericht der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH zum Jahresabschluss 2013

LAGEBERICHT  
der  
Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH  
für das Geschäftsjahr 2013

1. Darstellung des Geschäftsverlaufs

Die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) ist seit der Umstrukturierung im Jahr 2007 Holding für die beiden 100 %igen Tochtergesellschaften Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH (Stadtwerke) und Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH (SMG) sowie für die Staatsbad Salzuflen GmbH (Staatsbad), an der die Stadt direkt 5,1 % der Anteile hält. Zwischen WBS einerseits sowie Stadtwerke, SMG und Staatsbad andererseits bestehen seit 2003 bzw. 2008 Ergebnisabführungsverträge.

Die Betriebsführung der WBS erfolgt seit dem Geschäftsjahr 2011 durch die Stadtwerke auf der Grundlage einer Dienstleistungsvereinbarung. Die Erbringung kaufmännischer Dienstleistungen einschließlich der Arbeiten zum Jahresabschluss für das Staatsbad erfolgte ab 1. Januar 2013 ebenfalls durch die Stadtwerke. Abgerechnet wird über einen Dienstleistungsvertrag. Zwei Mitarbeiter wechselten vom Staatsbad zu den Stadtwerken.

Die wesentlichen Erträge und Aufwendungen der Holding werden aus den Ergebnisabführungen der Tochtergesellschaften erzielt. Aus der Gewinnabführung der Stadtwerke von knapp 5 Mio. € einerseits und den Verlustübernahmen von der SMG von etwa 0,2 Mio. € und dem Staatsbad von 2,6 Mio. € bleibt ein Überhang der WBS aus den Beteiligungen von 2,1 Mio. €. Der Gewinn der WBS vor Steuern beträgt nach Abzug des eigenen Aufwandes 1,6 Mio. €. Der Verlustausgleich des Staatsbades wird steuerlich nicht anerkannt. Nach Abzug der Ertragsteuern über 1,9 Mio. € wird ein Jahresfehlbetrag von 329 T€ ausgewiesen.

2. Darstellung der Lage

2.1. Vermögenslage

Der Anteil der gehaltenen Beteiligungen an der Bilanzsumme beträgt 83,6 % (VJ 84,1 %).

Das langfristige Vermögen ist durch langfristiges Kapital finanziert.

2.2. Finanzlage

Die zusammengefasste Kapitalflussrechnung nach DRS 2 ergibt folgendes Bild:

	<u>2013</u> <u>T€</u>	<u>2012</u> <u>T€</u>
Operativer Cashflow	-1.012	-1.368
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-1.067	23
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	1.446	474
Veränderung Finanzmittelfonds	-633	-871
Finanzmittelbestand	<u>207</u>	<u>840</u>

Auf Basis der Planungen des Liquiditätsmanagements in der Holding wurden Geldbestände zwischen Einzelunternehmen und Gesellschafterin punktuell optimiert.

### 2.3. Ertragslage

Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit ist aufgrund höherer Erträge aus Gewinnabführung und geringerer Aufwendungen aus Verlustübernahme auf 1.589 T€ gestiegen.

Nach Abzug der Steuern – im lfd. Jahr ergab sich ein höherer Steueraufwand aufgrund von Nachzahlungen für Vorjahre und eines besseren Jahresergebnisses vor Steuern – verbleibt ein Jahresfehlbetrag von 329 T€.

	<u>2013</u> <u>T€</u>	<u>2012</u> <u>T€</u>
Betriebsergebnis	-123	-27
Finanzergebnis	-416	-422
Beteiligungsergebnis	2.128	868
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	<u>1.589</u>	<u>419</u>
Steuern	<u>1.918</u>	<u>-784</u>
Jahresfehlbetrag	<u><b>-329</b></u>	<u><b>-365</b></u>

Das negative Finanzergebnis beruht auf Zinszahlungen von 421 T€, die im Wesentlichen aus einer Kreditverpflichtung von rund 8,8 Mio. € per 31. Dezember 2013 resultieren.

Im Beteiligungsergebnis sind die Aufwendungen und Erträge aus den Ergebnisabführungsverträgen erfasst. Mit 4.929 T€ (VJ 4.159 T€) konnte der Ertrag aus der Gewinnabführung der Stadtwerke gegenüber dem Vorjahresergebnis deutlich übertroffen werden.

Der von der SMG zu übernehmende Verlust beläuft sich auf 220 T€ (VJ 312 T€), 20 % der anfallenden Kosten für den Fahrkartenkauf verbleiben bei der SMG. Der nach dem Ergebnisabführungsvertrag seit 2008 zu übernehmende Fehlbetrag des Staatsbades mit 2.581 T€ (VJ 3.027 T€) hat sich durch die teilweise Auflösung einer Rückstellung für die Wasserversorgung gegenüber dem Vorjahr deutlich verringert.

Der Jahresfehlbetrag der WBS von 329 T€ (VJ 365 T€) soll zunächst auf neue Rechnung vorgetragen werden.

### 3. Voraussichtliche Entwicklung mit Hinweisen auf wesentliche Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung

Das Ergebnis der Gesellschaft als Holding beruht unmittelbar auf dem ihrer Beteiligungsgesellschaften, mit denen Ergebnisabführungsverträge bestehen.

Die herausfordernden energiewirtschaftlichen Rahmenbedingungen für die Stadtwerke aufgrund regulatorischer und politischer Maßgaben sowie steigende Wettbewerbsintensität sollen durch weitere Maßnahmen zur Effizienzsteigerung und Kostensenkung, die Diversifizierung der Energiebeschaffung und den Ausbau der Eigenerzeugung von Strom und Wärme unter besonderer Berücksichtigung erneuerbarer Energieträger kompensiert werden. Es gelang, gemeinsam mit benachbarten Stadtwerken Konzessionen in vier Gemeinden der Region zu erlangen. Dazu wurde eine neue Gesellschaft gegründet, die künftig auch verstärkt in Kooperation Dienstleistungen erbringen wird.

Die Stadtwerke Bad Salzuflen haben selbst die Stromkonzessionen für die Bad Salzufler Ortsteile Wüsten, Holzhausen und Wülfer nach einem Ausschreibungsverfahren übernehmen können.

Neben einem durchweg positiven Geschäftsverlauf innerhalb der Stadtwerke, der aus vielfältigen zielführenden Maßnahmen der jüngeren Vergangenheit resultiert, genannt seien beispielsweise die optimierte Energiebeschaffung, Personalkostenreduzierung und Kostensenkungsmaßnahmen auch im Parkhaussektor sowie optimierte Netzerträge, lässt sich aber auch immer deutlicher erkennen, dass bundespolitische Unklarheit im Rahmen der Energiewende bei der Eigenerzeugung auch zu Risiken führt. Die ursprünglich ökonomisch und ökologisch sinnvolle Beteiligung der Stadtwerke an einem Gas- und Dampfkraftwerk mit einer Leistungsscheibe von 5 MW wird kurzfristig die wirtschaftlichen Erwartungen nicht erfüllen können.

Die Verluste der Sparte Stadtbuss der Stadtwerke und der selbstständigen SMG, die im unmittelbaren Zusammenhang stehen, konnten seit 2008 durch Linienkürzungen abgesehen von Sondereffekten deutlich reduziert werden. Weitere Maßnahmen zur Kostensenkung insbesondere innerhalb der SMG, zum Beispiel Änderung der Abrechnungsmodalitäten, wurden umgesetzt.

Eine weitere Minderung des Fehlbetrages des Staatsbades wird trotz in Folge des Finanzierungsdefizites der gesetzlichen Krankenkassen anhaltend schwieriger Rahmenbedingungen angestrebt. Möglichkeiten der Konsolidierung wurden zusammen mit der Mitgesellschafterin Stadt, dem Aufsichtsrat des Staatsbades und dem Aufsichtsrat der WBS sowie der Stadtwerke gesucht. Der Umbau des Staatsbades mit der verstärkten Fokussierung auf die Kernbereiche Kur, Gesundheit, Tourismus und Stadtmarketing soll einen möglichen Weg zur Reduzierung des Defizites bilden.

Insgesamt bleibt der Einfluss der Konsolidierungsbemühungen von Kommunen, Land und Bund auf die Bürger bzw. Kunden einerseits und die Versorgungs- und Gesundheitsunternehmen andererseits abzuwarten.

Für 2014 wird aufgrund des hohen, aber im Vergleich zum Vorjahr etwas niedrigeren Stadtwerke-Ergebnisses ein ähnliches Gesamtergebnis wie 2013 erwartet.

Ereignisse von besonderer Bedeutung nach dem Abschlussstichtag haben sich nicht ergeben.

Bad Salzuflen, 15. Mai 2014

Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH



Volker Stammer  
Geschäftsführer

## V. Abkürzungsverzeichnis

<b>BilMoG</b>	Gesetz zur Modernisierung des Bilanzrechts (Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz)
<b>BWB</b>	Bau- und Wohnungsgesellschaft Bad Salzuflen GmbH
<b>DRS</b>	Deutscher Rechnungslegungsstandard
<b>ER</b>	Ergebnisrechnung
<b>FB 2/GA</b>	städtischer Fachbereich Finanzen/Gesamtabschluss
<b>GemHVO (NRW)</b>	Verordnung über das Haushaltswesen im Land Nordrhein- Westfalen (Gemeindehaushaltsverordnung NRW)
<b>GO (NRW)</b>	Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen
<b>GoB</b>	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung
<b>GoK</b>	Grundsätze ordnungsmäßiger Konzernrechnungslegung
<b>HB</b>	Handelsbilanz
<b>HFA</b>	Hauptfachausschuss des Instituts der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e.V.
<b>HGB</b>	Handelsgesetzbuch (hier immer in der Fassung v. 24.08.2002, § 49 Abs. 4 GemHVO)
<b>HSK</b>	Haushaltssicherungskonzept
<b>KB</b>	Kommunalbilanz
<b>NKF</b>	Neues Kommunales Finanzmanagement
<b>NKFEG</b>	Gesetz zur Einführung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements im Land Nordrhein-Westfalen (NRW)
<b>ÖPNV</b>	Öffentlicher Personennahverkehr
<b>SMG</b>	Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH
<b>Stb</b>	Staatsbad Salzuflen GmbH
<b>Stw</b>	Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH
<b>WBS</b>	Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH



Beteiligungsbericht  
der  
Stadt Bad Salzuflen

Stand 31.12.2013

**Herausgabe:**  
Februar 2017  
FD 20 – Abteilung 20.2



# Inhaltsverzeichnis:

<b>Vorwort</b> .....	4
<b>A. Beteiligungen der Stadt Bad Salzuflen</b>	
1. Organigramm Stand 31.12.2013 .....	6
2. Beteiligungen nach Mehrheitsverhältnissen.....	7
3. Beteiligungen nach möglichen Sparten.....	9
<b>B. Beteiligungen im Einzelnen</b>	
1. Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH .....	10
1.1 Staatsbad Salzuflen GmbH .....	17
1.2 Stadtbus-Marketing Gesellschaft mbH .....	25
1.3 Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH .....	29
1.3.1 Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH .....	44
1.3.2 Wassergesellschaft Kalldorfer Sattel GbR .....	49
1.3.3 Wasserbeschaffungsverband Wasserwerk Begatal .....	52
1.3.4 TOBI Management GmbH.....	57
1.3.5 TOBI Windenergie GmbH & Co.KG.....	60
1.3.6 TOBI Gaskraftwerksbeteiligungs-GmbH & Co.KG.....	63
1.3.7 Arbeitsgemeinschaft ostwestf. Versorgungsbetriebe GbR .....	66
1.3.7.1 AOV IT Services GmbH .....	70
1.3.8 OWL Verkehr GmbH .....	73
1.3.9 Trianel European Energy Trading GmbH .....	76
1.3.10 Energie für Regionen Ostwestfalen-Lippe .....	81
1.3.11 Biogas Pool 1 für Stadtwerke .....	
1.3.11.1 Biogas Pool 1 für Stadtwerke GmbH & Co. KG .....	84
1.3.11.2 Biogas Pool 1 für Stadtwerke Verwaltungs-GmbH.....	87
1.3.12 Lippe Energie Verwaltungs-GmbH.....	90
1.3.13 Photovoltaik Deponie Dörentrup.....	93
1.3.14 Stadtwerke Lippe Weser Service.....	
1.3.14.1 Stadtwerke Lippe Weser Service Verwaltungs-GmbH	96
1.3.14.2 Stadtwerke Lippe Weser Service GmbH & Co.KG...	99

2. Abfallwirtschaftsverband Lippe.....	102
2.1 Abfallbeseitigungs-GmbH Lippe.....	104
3. Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe GmbH .....	107
4. INTERKOMM GmbH .....	110
5. Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH .....	113
6. VitaSol Therme .....	116
7. Netzwerk Lippe gemeinnützige Gesellschaft für Beschäftigungs- und Qualifikationsförderung mbH .....	119
8. Wohnbau Lemgo e.G. ....	122
9. Mitgliedschaften in Zweckverbänden .....	126
<b>C. Zahlungen von Mitgliedsbeiträgen und größeren Zuschüssen an Vereine in 2013 .....</b>	<b>130</b>

## Vorwort:

Die Gemeinde hat zur Information der Ratsmitglieder und der Einwohner einen Bericht über ihre Beteiligungen an Unternehmen und Einrichtungen zu erstellen. Dieser Bericht ist jährlich bezogen auf den Abschlußstichtag des Gesamtabchlusses fortzuschreiben und dem Gesamtabschluß beizufügen (vgl. § 117 GO NRW i.V.m. § 52 GemHVO NRW).

Der vorliegende Beteiligungsbericht führt sämtliche Beteiligungen an Unternehmen der Stadt Bad Salzuflen, Stand 31.12.2013, auf und ermöglicht einen Überblick über die wirtschaftliche Tätigkeit.

Die Stadt Bad Salzuflen war in 2013 unmittelbar an acht, mittelbar an sechzehn Unternehmen und sowohl unmittelbar als auch mittelbar an einem Unternehmen beteiligt. Bei vier Beteiligungen war sie alleinige Eigentümerin der Gesellschaft.

Das auf der Seite 6 abgedruckte Organigramm stellt die Beteiligungen und kommunalen Unternehmen der Stadt Bad Salzuflen graphisch dar. Angegeben ist jeweils der prozentuale Anteil am Stammkapital aus Sicht der jeweiligen Muttergesellschaft bzw. der städtische Gesellschaftsanteil. Nach dem Organigramm sind die Beteiligungen nochmals nach dem kommunalen Mehrheitsverhältnis sowie in einer weiteren Übersicht nach möglichen Sparten dargestellt.

Anschließend wird jede Beteiligung einzeln dargestellt.

Die genaue Reihenfolge ist dem diesem Bericht vorangestellten Inhaltsverzeichnis zu entnehmen. Die Einzeldarstellungen dieser beteiligten Unternehmen sind nach folgendem Schemata gegliedert:

- Portrait des Unternehmens  
(Gründung, öffentl. Zweck, Stammkapital, Besetzung der Organe, Personalbestand u.ä. zum 31.12.2013)
- Bilanz zum 31.12.2013 jeweils im Vergleich zu den Bilanzen 31.12.2012 und 31.12.2011
- Gewinn- und Verlustrechnung zum 31.12.2013 ebenfalls im Vergleich zu beiden Vorjahren.

Bei den Beteiligungen mit beherrschendem Einfluss durch Stimmenmehrheit werden zusätzlich noch

- der Lagebericht für das Geschäftsjahr 2013 sowie
- Kennzahlen (Anlagenquote, Eigenkapitalquote, Anlagedeckung) veröffentlicht.

### Jahresabschlussdaten, Verhältnisse & Kennzahlen

Für die nachfolgend ausführlich dargestellten Beteiligungsgesellschaften wurden folgende Daten und Kennzahlen auf Grundlage des Jahresabschlusses 2011 ermittelt:

**Anlagequote** Die Anlagequote (auch als Anlagenintensität bezeichnet) ist das Verhältnis von Anlagevermögen zur Bilanzsumme eines Unternehmens. Berechnet wird es nach der Formel

$$\frac{\text{Anlagevermögen} \times 100}{\text{Gesamtvermögen (Bilanzsumme)}}$$

**Eigenkapitalquote** Die Eigenkapitalquote zeigt das Verhältnis zwischen Eigenkapital und Gesamtkapital (Bilanzsumme). Je höher die Eigenkapitalquote, desto höher ist die wirtschaftliche und finanzielle Stabilität des Unternehmens. Diese führen meist zu besseren Finanzierungsmöglichkeiten und -konditionen. Zudem wirkt das Eigenkapital als Verlustpuffer und beugt der Gefahr einer Überschuldung vor. Die nachfolgende Berechnung berücksichtigt nicht die Bereinigung der Bilanzsummen bei einzelnen Gesellschaften.

$$\frac{\text{Eigenkapital} \times 100}{\text{Gesamtkapital (Bilanzsumme)}}$$

**Anlagedeckung** Der Anlagedeckungsgrad 1 setzt das Anlagevermögen in Beziehung zum Eigenkapital und bildet damit die horizontale Bilanzstruktur ab. Im Idealfall von 100% ist das komplette Anlagevermögen über das Eigenkapital finanziert.

$$\frac{\text{Eigenkapital} \times 100}{\text{Anlagevermögen}}$$

### Nicht dargestellte Drittorganisationen und Gremienbesetzungen

Die Stadt Bad Salzuflen ist ebenfalls Mitglied im Zweckverband Kommunales Rechenzentrum Minden-Ravensberg/Lippe (krz) sowie im Sparkassenzweckverband des Kreises Lippe.

An der Lippe Tourismus Marketing AG besteht ein Anteil in Aktien.

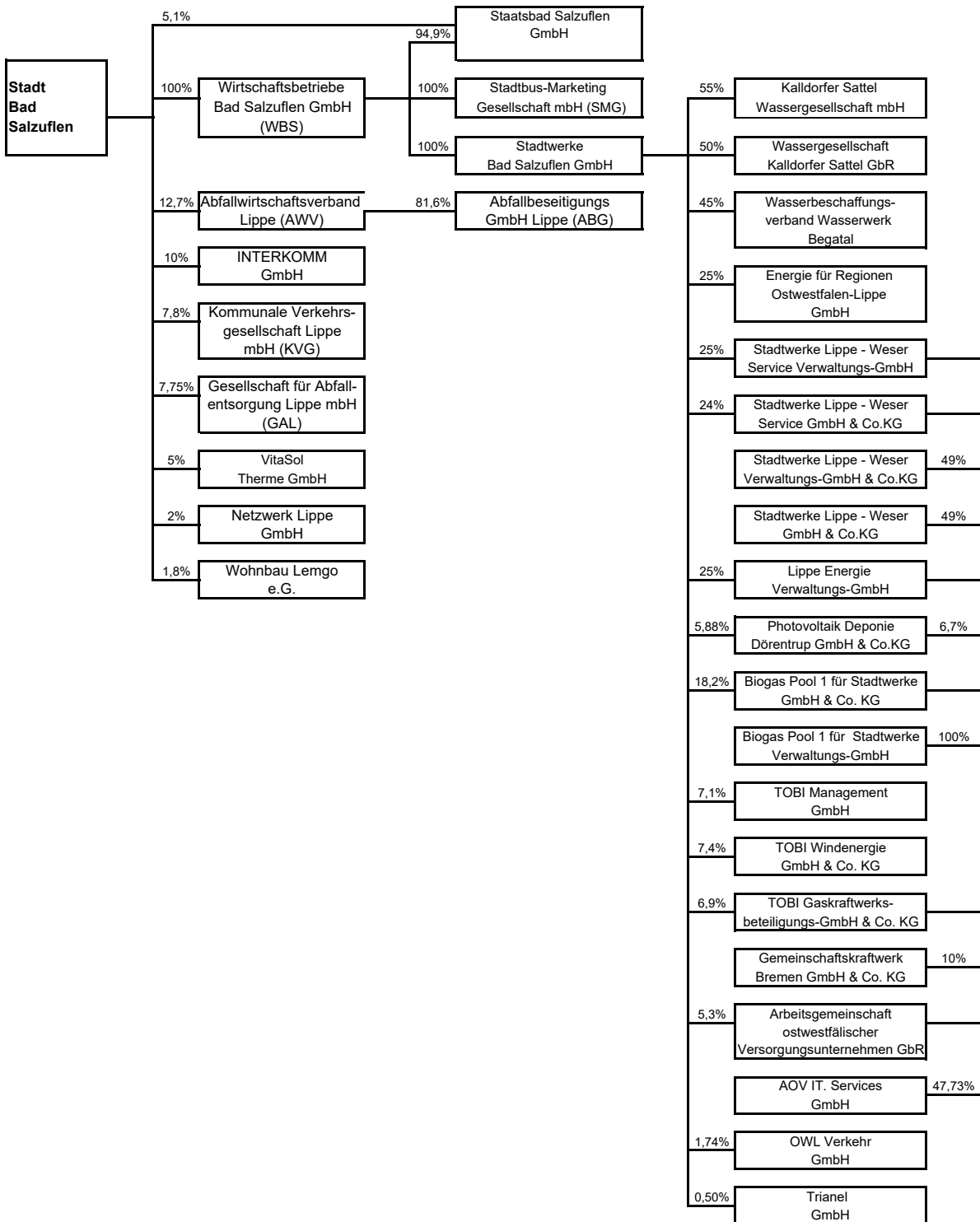
Diese werden im nachfolgenden Bericht nicht einzeln ausführlich dargestellt.

### Hinweis

Alle Funktionsbezeichnungen im nachfolgenden Bericht werden in weiblicher oder männlicher Form geführt.

Die Angaben in diesem Bericht beruhen auf den Angaben der einzelnen Jahresabschlüsse der Beteiligungen. Die Angaben sind ohne Gewähr.

# Übersicht über die städtischen Beteiligungen - Stand Dezember 2013



## 2. Beteiligungen nach Mehrheitsverhältnissen

### Unternehmen in privatrechtlicher Rechtsform

#### Unmittelbare Beteiligungen:

##### Eigengesellschaft

100,00%      WBS Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH

##### Unmittelbare Minderheitsbeteiligungen (< 50,00% Anteil)

12,70 %      AWW Abfallwirtschaftsverband Lippe  
10,00 %      INTERKOMM Interkommunales Gewerbegebiet Ostwestfalen-Lippe GmbH  
7,75 %      GAL Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH  
7,80 %      KVG Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH  
5,10 %      Staatsbad Salzuflen GmbH  
5,00 %      VitaSol Therme GmbH  
2,00 %      Netzwerk Lippe GmbH  
1,82 %      Wohnbau Lemgo e.G.

#### Mittelbare Beteiligungen:

##### Mittelbare Mehrheitsbeteiligungen (>= 50,00 % Anteil)

###### *„Tochterunternehmen“ der WBS Wirtschaftsbetriebe GmbH*

100,00 %      Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH  
100,00 %      SMG Stadtbus-Marketing Gesellschaft mbH  
94,90 %      Staatsbad Salzuflen GmbH

###### *„Enkelunternehmen“ der WBS Wirtschaftsbetriebe GmbH*

55,00 %      Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH  
*(55,00%ige Beteiligung der Stadtwerke B.S. GmbH; diese wird zu 100% von der WBS GmbH gehalten)*  
50,00 %      Wassergesellschaft Kalldorfer Sattel GbR  
*(50,00%ige Beteiligung der Stadtwerke B.S. GmbH; diese wird zu 100% von der WBS GmbH gehalten)*

###### *„Tochterunternehmen“ des AWW Abfallwirtschaftsverbandes Lippe*

81,60%      ABG Abfallbeseitigungs-GmbH Lippe

### Mittelbare Minderheitsbeteiligungen (< 50,00% Anteil)

„Enkelunternehmen“ in Beteiligung der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH, die zu 100% von der WBS GmbH gehalten wird

45,00 %	Wasserbeschaffungsverband Wasserwerk Begatal
25,00 %	EROL Energie für Regionen Ostwestfalen-Lippe GmbH
25,00 %	Lippe Energie Verwaltungs-GmbH
25,00 %	Stadtwerke Lippe-Weser Service Verwaltungs-GmbH
24,00 %	Stadtwerke Lippe Weser Service GmbH & Co.KG
18,20 %	Biogas Pool 1 für Stadtwerke GmbH & Co.KG
7,10 %	TOBI Management GmbH
7,40 %	TOBI Windenergie GmbH & Co.KG
6,90 %	TOBI Gaskraftwerksbeteiligungs-GmbH & Co.KG
5,88 %	Photovoltaik Deponie Dörentrup GmbH & Co.KG
5,30 %	AOV Arbeitsgemeinschaft ostwestfälischer Versorgungsbetriebe GbR
1,74 %	OWL Verkehr GmbH
0,50 %	Trianel European Energy Trading GmbH

### **Einrichtungen in öffentlich-rechtlicher Rechtsform**

Sparkassenzweckverband des Kreises Lippe  
Zweckverband Kommunales Rechenzentrum Minden-Ravensberg /  
Lippe (krz)  
Versorgungsfonds kwv

### **3. Beteiligungen nach möglichen Sparten**

#### **Holding & Service für die Verwaltung**

WBS Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH

#### **Ver- und Entsorgung**

Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

Wassergesellschaft Kalldorfer Sattel GbR

Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH

Wasserbeschaffungsverband Wasserwerk Begatal

EROL Energie für Regionen Ostwestfalen-Lippe GmbH

Lippe Energie VerwaltungsGmbH

Photovoltaik Deponie Dörentrup GmbH & Co.KG

Biogas Pool 1 für Stadtwerke GmbH & Co.KG

TOBI Management GmbH

TOBI Wind GmbH & Co.KG

TOBI Gaskraftwerksbeteiligungs-GmbH & Co.KG

AOV Arbeitsgemeinschaft ostwestfälischer Versorgungsbetriebe GbR

Trianel European Energy Trading GmbH

Stadtwerke Lippe-Weser Service GmbH & Co.KG

AWV Abfallwirtschaftsverband Lippe

GAL Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH

#### **Wohnungswesen und Stadtentwicklung**

Wohnbau Lemgo e.G.

INTERKOMM Interkommunales Gewerbegebiet Ostwestfalen-Lippe GmbH

#### **Kultur und Freizeit**

Staatsbad Salzuflen GmbH

VitaSol Therme GmbH

#### **Verkehr**

KVG Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH

SMG Stadtbus-Marketing Gesellschaft mbH

OWL Verkehr GmbH

#### **weitere**

Netzwerk Lippe GmbH



## **B. Beteiligungen im Einzelnen:**

### **1. Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS)**

Alleingesellschafterin ist die Stadt Bad Salzuflen

**Gründung:** 19.08.2003, rückwirkend zum 01.01.2003

**Gesellschaftszweck /  
öffentl. Zweck:**

Gegenstand ist der Betrieb von Parkhäusern und anderen wirtschaftlichen Einrichtungen der Stadt Bad Salzuflen, die Versorgung der Bad Salzufler Bevölkerung mit Energie und Wasser, die Bereitstellung von Einrichtungen des Personennahverkehrs, die Förderung des Fremdenverkehrs sowie die Unterstützung des Strukturwandels des Gesundheitsstandortes Bad Salzuflen. Gesellschaftszweck ist außerdem die Beratung der Stadt Bad Salzuflen in Angelegenheiten des Beteiligungsmanagements. Die Gesellschaft hält insbesondere Beteiligungen an der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH, der Stadtbuss-Marketing Bad Salzuflen GmbH sowie der Staatsbad Salzuflen GmbH.

**Organe:**

Gesellschafterversammlung:  
Rat der Stadt Bad Salzuflen

Aufsichtsrat:

Ratsmitglied Eduard Böger, Vorsitzender  
Ratsmitglied Heinz Bonke, stellvertretender Vorsitzender  
Ratsmitglied Wolfgang Brehm  
Ratsmitglied Sigrid John  
Ratsmitglied Axel Pick  
Ratsmitglied Ingo Scheulen  
Ratsmitglied Volker Heuwinkel  
Ratsmitglied Hans-Joachim Lücking  
Ratsmitglied Matthias Obenhaus  
Erster Beigeordneter Rolf Oberweis  
Kämmerer Wilfried Schluer  
sowie zwei Arbeitnehmervertreter in Angelegenheiten der  
Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

Geschäftsführung:

- Volker Stammer, Geschäftsführer der Stadtwerke Bad  
Salzuflen GmbH

**Stammkapital:** 1.000.000,00 €

**Städt. Anteil:** 1.000.000,00 €  
100% unmittelbar

**Produkt im  
Haushaltsplan der Stadt:** 015 400 100 200

**Personal:** Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

**Beteiligungen:**

Die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH verfügen zum Stichtag über folgende Beteiligungen:

- Staatsbad Salzuflen GmbH, 94,9%
- Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH, 100%
- Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH, 100%

Es bestehen Ergebnisabführungsverträge zwischen der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen und

- Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH zum 01.01.2003
- Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH zum 01.01.2003
- Staatsbad Salzuflen GmbH zum 01.01.2008, geändert mit Wirkung zum 01.01.2010.

Es besteht ein Dienstleistungsvertrag mit der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH vom 07.03.2012 mit Wirkung zum 01.01.2012 (Verwaltungs-, Sach- und Dienstleistungen).

Verlustübernahme durch die Stadt Bad Salzuflen:

Mit Ratsbeschluss vom 15.08.2007 verpflichtet sich die Stadt Bad Salzuflen, die nicht verrechenbaren Verluste der WBS ab 1. Januar 2008 zu übernehmen. Die Verlustübernahme wurde auf jährlich 3,5 Mio. Euro begrenzt.

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Sachanlagen			
1. andere Anlagen, BGA	1,00	1,00	1,00
II. Finanzanlagen			
1. Anteile an verb. Unternehmen	22.698.606,92	22.723.450,64	23.790.374,93
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Forderungen			
1. gegen verb. Unternehmen	3.179.091,28	3.445.880,30	4.324.400,56
2. gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00	0,00
3. Sonstige Vermögensgegenstände	183.782,85	22.036,72	136.896,01
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.710,816,69	839.663,23	206.545,70
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
	0,00	0,00	0,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>27.772.298,74</b>	<b>27.031.031,89</b>	<b>28.458.218,20</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
II. Kapitalrücklage	13.670.891,53	14.040.635,25	15.357.559,54
III. Gewinnrücklagen	0,00	0,00	0,00
IV. Gewinnvortrag	924.456,55	924.456,55	924.456,55
V. Jahresüberschuss/ - fehlbetrag	- 330.215,21	- 365.253,15	- 329.403,33
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	1.376.404,00	0,00	733.659,00
2. Sonstige Rückstellungen	117.600,00	51.600,00	35.666,69
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	9.305.841,12	9.079.625,58	8.843.851,65
2. aus Lieferungen und Leistungen	0,00	0,00	422,80
3. gegenüber Gesellschaftern	77.367,66	114.591,66	112.818,62
4. ggü. verbundenen Unternehmen	1.627.991,12	1.685.771,91	1.486.859,86
5. sonstige Verbindlichkeiten	1.961,97	499.604,09	292.326,82
<b>Bilanzsumme</b>	<b>27.772.298,74</b>	<b>27.031.031,89</b>	<b>28.458.218,20</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	11.940,00	11.940,00	11.940,00
2. sonstige betriebliche Erträge	16.260,79	105.974,65	3.443,63
3. Sonstige betriebliche Aufwendungen	138.519,85	144.851,79	138.692,12
4. Erträge aus Gewinnabführung	4.516.664,69	4.206.895,44	4.929.831,96
5. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlage- vermögens	39.276,12	0,00	0,00
6. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	16.397,73	12.209,60	5.106,21
7. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	470.373,57	433.829,86	421.476,57
8. Aufwendungen aus Verlustübernahme	3.232.311,05	3.339.188,60	2.801.087,95
<b>9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>759.334,86</b>	<b>419.149,44</b>	<b>1.589.065,16</b>
10. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	1.089.550,07	784.402,59	1.918.468,49
<b>11. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>- 330.215,21</b>	<b>- 365.253,15</b>	<b>- 329.403,33</b>

## Kennzahlen in %

	2011	2012	2013			
1. Vermögensaufbau - Anlagequote / Anlagenintensität (Anlagevermögen x 100) : Bilanzsumme)	81,73 %	84,06%	83,60%			
2. Anlagenfinanzierung - Anlagendeckung I (Eigenkapital x 100) : Anlagevermögen)	67,25%	68,65%	71,26%			
3. Kapitalausstattung - Eigenkapitalquote (Eigenkapital x 100) : Gesamtkapital)) - Fremdkapitalquote	54,97%	57,71%	59,57%	45,03%	42,29%	40,43%

## Lagebericht der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH für das Geschäftsjahr 2013

### 1. Darstellung des Geschäftsverlaufs

Die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) ist seit der Umstrukturierung im Jahr 2007 Holding für die beiden 100 %igen Tochtergesellschaften Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH (Stadtwerke) und Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH (SMG) sowie für die Staatsbad Salzuflen GmbH (Staatsbad), an der die Stadt direkt 5,1 % der Anteile hält. Zwischen WBS einerseits sowie Stadtwerke, SMG und Staatsbad andererseits bestehen seit 2003 bzw. 2008 Ergebnisabführungsverträge.

Die Betriebsführung der WBS erfolgt seit dem Geschäftsjahr 2011 durch die Stadtwerke auf der Grundlage einer Dienstleistungsvereinbarung. Die Erbringung kaufmännischer Dienstleistungen einschließlich der Arbeiten zum Jahresabschluss für das Staatsbad erfolgte ab 1. Januar 2013 ebenfalls durch die Stadtwerke. Abgerechnet wird über einen Dienstleistungsvertrag. Zwei Mitarbeiter wechselten vom Staatsbad zu den Stadtwerken.

Die wesentlichen Erträge und Aufwendungen der Holding werden aus den Ergebnisabführungen der Tochtergesellschaften erzielt. Aus der Gewinnabführung der Stadtwerke von knapp 5 Mio. € einerseits und den Verlustübernahmen von der SMG von etwa 0,2 Mio. € und dem Staatsbad von 2,6 Mio. € bleibt ein Überhang der WBS aus den Beteiligungen von 2,1 Mio. €. Der Gewinn der WBS vor Steuern beträgt nach Abzug des eigenen Aufwandes 1,6 Mio. €. Der Verlustausgleich des Staatsbades wird steuerlich nicht anerkannt. Nach Abzug der Ertragsteuern über 1,9 Mio. € wird ein Jahresfehlbetrag von 329 T€ ausgewiesen.

### 2. Darstellung der Lage

#### 2.1. Vermögenslage

Der Anteil der gehaltenen Beteiligungen an der Bilanzsumme beträgt 83,6 % (VJ 84,1 %).

Das langfristige Vermögen ist durch langfristiges Kapital finanziert.

## 2.2. Finanzlage

Die zusammengefasste Kapitalflussrechnung nach DRS 2 ergibt folgendes Bild:

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>T€</b>	<b>T€</b>
Operativer Cashflow	- 1.012	- 1.368
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	- 1.067	23
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	1.446	474
Veränderung Finanzmittelfonds	<u>- 633</u>	<u>- 871</u>
Finanzmittelbestand	<u><b>207</b></u>	<u><b>840</b></u>

Auf Basis der Planungen des Liquiditätsmanagements in der Holding wurden Geldbestände zwischen Einzelunternehmen und Gesellschafterin punktuell optimiert.

## 2.3. Ertragslage

Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit ist aufgrund höherer Erträge aus Gewinnabführung und geringerer Aufwendungen aus Verlustübernahme auf 1.589 T€ gestiegen.

Nach Abzug der Steuern im lfd. Jahr ergab sich ein höherer Steueraufwand aufgrund von Nachzahlungen für Vorjahre und eines besseren Jahresergebnisses vor Steuern - verbleibt ein Jahresfehlbetrag von 329 T€.

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>T€</b>	<b>T€</b>
Betriebsergebnis	- 123	- 27
Finanzergebnis	- 416	- 422
Beteiligungsergebnis	<u>2.128</u>	<u>868</u>
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	1.589	419
Steuern	<u>1.918</u>	<u>- 784</u>
Jahresfehlbetrag	<u><b>- 329</b></u>	<u><b>- 365</b></u>

Das negative Finanzergebnis beruht auf Zinszahlungen von 421 T€, die im Wesentlichen aus einer Kreditverpflichtung von rund 8,8 Mio. € per 31. Dezember 2013 resultieren.

Im Beteiligungsergebnis sind die Aufwendungen und Erträge aus den Ergebnisabführungsverträgen erfasst. Mit 4.929 T€ (VJ 4.159 T€) konnte der Ertrag aus der Gewinnabführung der Stadtwerke gegenüber dem Vorjahresergebnis deutlich übertroffen werden.

Der von der SMG zu übernehmende Verlust beläuft sich auf 220 T€ (VJ 312 T€), 20 % der anfallenden Kosten für den Fahrkartenkauf verbleiben bei der SMG. Der nach dem Ergebnisabführungsvertrag seit 2008 zu übernehmende Fehlbetrag des Staatsbades mit 2.581 T€ (VJ 3.027 T€) hat sich durch die teilweise Auflösung einer Rückstellung für die Wasserversorgung gegenüber dem Vorjahr deutlich verringert.

Der Jahresfehlbetrag der WBS von 329 T€ (VJ 365 T€) soll zunächst auf neue Rechnung vorgetragen werden.

### 3. Voraussichtliche Entwicklung mit Hinweisen auf wesentliche Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung

Das Ergebnis der Gesellschaft als Holding beruht unmittelbar auf dem ihrer Beteiligungsgesellschaften, mit denen Ergebnisabführungsverträge bestehen.

Die herausfordernden energiewirtschaftlichen Rahmenbedingungen für die Stadtwerke aufgrund regulatorischer und politischer Maßgaben sowie steigende Wettbewerbsintensität sollen durch weitere Maßnahmen zur Effizienzsteigerung und Kostensenkung, die Diversifizierung der Energiebeschaffung und den Ausbau der Eigenerzeugung von Strom und Wärme unter besonderer Berücksichtigung erneuerbarer Energieträger kompensiert werden. Es gelang, gemeinsam mit benachbarten Stadtwerken Konzessionen in vier Gemeinden der Region zu erlangen. Dazu wurde eine neue Gesellschaft gegründet, die künftig auch verstärkt in Kooperation Dienstleistungen erbringen wird.

Die Stadtwerke Bad Salzuflen haben selbst die Stromkonzessionen für die Bad Salzufler Ortsteile Wüsten, Holzhausen und Wülfer nach einem Ausschreibungsverfahren übernehmen können.

Neben einem durchweg positiven Geschäftsverlauf innerhalb der Stadtwerke, der aus vielfältigen zielführenden Maßnahmen der jüngeren Vergangenheit resultiert, genannt seien beispielsweise die optimierte Energiebeschaffung, Personalkostenreduzierung und Kostensenkungsmaßnahmen auch im Parkhaussektor sowie optimierte Netzerträge, lässt sich aber auch immer deutlicher erkennen, dass bundespolitische Unklarheit im Rahmen der Energiewende bei der Eigenerzeugung auch zu Risiken führt. Die ursprünglich ökonomisch und ökologisch sinnvolle Beteiligung der Stadtwerke an einem Gas- und Dampfkraftwerk mit einer Leistungsscheibe von 5 MW wird kurzfristig die wirtschaftlichen Erwartungen nicht erfüllen können.

Die Verluste der Sparte Stadtbus der Stadtwerke und der selbstständigen SMG, die im unmittelbaren Zusammenhang stehen, konnten seit 2008 durch Linienkürzungen abgesehen von Sondereffekten deutlich reduziert werden. Weitere Maßnahmen zur Kostensenkung insbesondere innerhalb der SMG, zum Beispiel Änderung der Abrechnungsmodalitäten, wurden umgesetzt.

Eine weitere Minderung des Fehlbetrages des Staatsbades wird trotz in Folge des Finanzierungsdefizites der gesetzlichen Krankenkassen anhaltend schwieriger Rahmenbedingungen angestrebt. Möglichkeiten der Konsolidierung wurden zusammen mit der Mitgesellschafterin Stadt, dem Aufsichtsrat des Staatsbades und dem Aufsichtsrat der WBS sowie der Stadtwerke gesucht. Der Umbau des Staatsbades mit der verstärkten Fokussierung auf die Kernbereiche Kur, Gesundheit, Tourismus und Stadtmarketing soll einen möglichen Weg zur Reduzierung des Defizites bilden.

Insgesamt bleibt der Einfluss der Konsolidierungsbemühungen von Kommunen, Land und Bund auf die Bürger bzw. Kunden einerseits und die Versorgungs- und Gesundheitsunternehmen andererseits abzuwarten.

Für 2014 wird aufgrund des hohen, aber im Vergleich zum Vorjahr etwas niedrigeren Stadtwerke-Ergebnisses ein ähnliches Gesamtergebnis wie 2013 erwartet.

Ereignisse von besonderer Bedeutung nach dem Abschlussstichtag haben sich nicht ergeben.

Bad Salzuflen, 15. Mai 2014  
Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH

Volker Stammer  
Geschäftsführer

## 1.1 Staatsbad Salzuflen GmbH

sowohl unmittelbare Beteiligung durch die Stadt als auch mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS)

**Gründung:** 19.11.1985

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Kerngeschäft ist der Kurbetrieb und die Unterhaltung der dazugehörigen Infrastruktur sowie das Stadtmarketing in der Gesamtstadt Bad Salzuflen

**Organe:**

Gesellschafterversammlung:  
Rat der Stadt Bad Salzuflen

Aufsichtsrat:

Ratsmitglied Marion von Canstein  
sachkundiger Bürger Heinz-Josef Dorscheid (bis 26.02.2013)  
Ratsmitglied Volker Heuwinkel  
Fachbereichsleiter Jürgen Kirchner  
Ratsmitglied Christian Meinardus  
Ratsmitglied Regina Perunovic  
Kämmerer Wilfried Schlüer  
sachkundiger Bürger Dr. Eckhard Schreiber-Weber  
sachkundiger Bürger Detlef Stuke  
Ratsmitglied Reiner Toppmöller  
Ratsmitglied Ralf Wiebusch  
Ratsmitglied Rotraud Wörheide (ab 27.02.2013)

sowie 2 Arbeitnehmervertreter der Gesellschaft

Geschäftsführung:  
Wilfried Stephan (bis 31.12.2013)

**Stammkapital:** 100.000,00 €

**Städt. Anteil:** 100.000,00 €  
davon 5,1% ( 5.100 €) unmittelbar  
94,9% ( 94.900 €) mittelbar über die WBS GmbH

**Produkt im  
Haushaltsplan der Stadt:** 015 400 100 100

**Personal:**  
2013 104 Beschäftigte  
2012 111 Beschäftigte  
2011 109 Beschäftigte

Es wurde zwischen der WBS GmbH und der Staatsbad Salzuflen GmbH zum 01.01.2008 ein Ergebnisabführungsvertrag geschlossen.

Mit der Stadt Bad Salzuflen gibt es eine Vereinbarung über ein langfristiges Gesellschafterdarlehen vom 23.12.2011.



Mit der Stadt Bad Salzuflen wurde ein Pachtvertrag bezüglich genutzter Grundstücke, Gebäude und Betriebseinrichtungen seitens der Staatsbad GmbH geschlossen.

Nachrichtlich:

Seit dem 5. Februar 2014 ist Herr Stefan Krieger zum Geschäftsführer der Staatsbad Salzuflen GmbH ernannt worden.

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immat. Vermögensgegenstände			
1. Konzessionen, gew. Schutzrechte u. ähnl. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten u. Werten	11.015,00	18.754,00	14.502,05
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	7.506.429,48	7.495.174,48	7.767.808,31
2. Techn. Anlagen u. Maschinen	892.160,00	774.994,00	135.412,62
3. andere Anlagen, BGA	149.690,00	173.911,00	169.788,84
4. GWG	0,00	0,00	18.039,77
5. geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	0,00	0,00	10.980,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	15.351,47	13.876,39	18.958,43
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	40.128,49	38.830,92	29.224,28
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	463.696,09	622.533,82	356.746,21
2. gegen Gesellschafter	1.408.137,24	1.379.972,17	966.978,16
3. gegen verb. Unternehmen	41.166,45	477,02	4.971,50
4. Sonstige Vermögensgegenstände	2.702.129,40	2.673.639,43	2.648.461,89
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	252.098,63	143.873,16	255.166,17
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	30.250,00	28.200,00	46.078,22
<b>Bilanzsumme</b>	<b>13.512.252,25</b>	<b>13.364.236,39</b>	<b>12.443.116,45</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	100.000,00	100.00,00	100.000,00
II. Kapitalrücklage	3.123.051,93	3.123.051,93	3.123.051,93
III. Jahresüberschuss / -fehlbetrag	0,00	0,00	0,00
<b>B. Sonderposten für   Investitionszuschüsse</b>	3.521.712,66	3.651.722,05	3.517.512,74
<b>C. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	0,00	0,00	31.000,00
2. Sonstige Rückstellungen	3.517.552,92	3.488.977,74	2.936.361,79

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	0,00	0,00	0,00
2. erh. Anzahlungen auf Bestellungen	240,12	217,28	534,66
3. aus Lieferungen und Leistungen	111.947,03	104.833,53	146.257,65
4. gegenüber verb. Unternehmen	251.669,68	272.061,40	115.811,65
5. gegenüber Gesellschaftern	2.789.874,23	2.517.581,32	2.386.459,99
6. sonstige Verbindlichkeiten	59.355,52	63.832,46	55.083,32
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	36.848,16	41.958,68	31.042,72
<b>Bilanzsumme</b>	<b>13.512.252,25</b>	<b>13.364.236,39</b>	<b>12.443.116,45</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	4.264.136,10	4.185.470,90	3.771.756,00
2. sonstige betriebliche Erträge	1.701.706,98	307.716,83	680.316,89
3. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	38.224,11	33.368,71	44.594,93
b) für bezogene Leistungen	56.115,93	45.388,48	45.337,51
4. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	2.278.189,80	2.397.426,35	2.301.059,16
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	675.843,03	687.325,61	703.356,94
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	518.614,10	496.760,59	449.015,79
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	5.021.457,22	3.570.388,56	3.151.739,31
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	851,57	273,02	258,97
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	122.738,04	116.251,90	92.677,32
12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	<b>- 2.744.487,58</b>	<b>- 2.853.449,45</b>	<b>- 2.335.449,10</b>
13. Sonstige Steuern	- 206.415,66	- 173.991,83	- 245.291,19
14. Erträge aus Verlustübernahme	2.950.903,24	3.027.441,28	2.580.740,29
<b>15. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Kennzahlen in %

	2011	2012	2013
1. Vermögensaufbau - Anlagequote / Anlagenintensität (Anlagevermögen x 100) : Bilanzsumme)	63,26%	63,18%	65,23%
2. Anlagenfinanzierung - Anlagendeckung (Eigenkapital x 100) : Anlagevermögen)	37,70%	38,17%	39,71%
3. Kapitalausstattung - Eigenkapitalquote (Eigenkapital x 100) : Gesamtkapital)) - Fremdkapitalquote	23,85% 76,15%	24,12% 75,88%	25,97% 74,28%

## Lagebericht der Staatsbad Salzuflen GmbH für das Geschäftsjahr 2013

### 1. Unternehmen und wirtschaftliche Rahmenbedingungen

Kerngeschäft der Gesellschaft ist der Kurbetrieb der Stadt Bad Salzuflen und die Unterhaltung der dazugehörigen Infrastruktur. Zum Kurbetrieb gehört das Vitalzentrum.

Zur Infrastruktur gehören die wesentlichen Gebäude und Anlagen wie Konzerthalle, Wandelhalle, Kurhaus, Kurtheater, Kurgastzentrum, Gradierwerke, Kurpark, Landschaftsgarten, Heilquellen und Solebergwerk (9 Quellen) sowie die Brauchwasserversorgungsanlage mit 7 eigenen Brunnen.

Obwohl es im Jahr 2013 und in den Jahren davor eine Vielzahl von Kontakten zu Investoren und Projektentwicklern aus dem Gesundheitsbereich gegeben hat, ist es in keinem Fall zu einem konkreten Kaufangebot gekommen. Der Aufsichtsrat der Staatsbad Salzuflen GmbH hat daher in seiner 70. Sitzung am 25.09.2013, dem Votum des Rates der Stadt Bad Salzuflen folgend, den Abriss der Klinik am Kurpark und des ehemaligen Institutes beschlossen.

Der Personalstamm liegt bei rd. 70 Mitarbeitern einschließlich 1 Auszubildender. Anpassungen an Nachfrageschwankungen werden durch flexible Arbeitszeiten (Zeitkonten) und den Einsatz von Aushilfen gewährleistet.

Die Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen sind anhaltend schwierig. Die Ärzte verhalten sich bei der Verordnung von Kuren und physikalischer Therapie nicht zuletzt aufgrund der engen Vorgaben der Krankenkassen sehr zurückhaltend. Kostensteigerungen in allen Bereichen können nicht annähernd durch Preissteigerungen bei den Therapieleistungen kompensiert werden. Gleichzeitig steigen dabei ständig die Anforderungen an die Qualität der abgegebenen Leistungen.

### 2. Ertragslage

Die Umsatzerlöse des Jahres 2013 liegen mit 3.772 T€ um 414 T€ unter dem Wert des Vorjahres. Im Jahr 2012 sind in den Umsätzen Weiterberechnungen für Strom in Höhe von 454 T€ an das VitaSol enthalten, Korrespondierend dazu sind die Aufwendungen für Strom im Jahr 2012 entsprechend höher. Der Strombezug für das VitaSol erfolgt in 2013 direkt über die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH. Unter Berücksichtigung der teilweisen Auflösung der Rückstellung für die Wasserversorgung VitaSol in Höhe von 477 T€ im Jahr 2013 ergibt sich

mit - 2.335 T€ ein um 518 T€ besseres Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit im Vergleich zum Vorjahr.

Aufgrund des Ergebnisabführungsvertrages zwischen der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH und der Staatsbad Salzuflen GmbH wird der Verlust in Höhe von -2.581 T€ ausgeglichen.

### Vitalzentrum

Die im Vitalzentrum im Jahr 2012 eröffnete internistische Praxis hat sich dort entsprechend etabliert. Das Institut für Tinnitus, Diagnostik und Therapie (INTI) konnte die im Vitalzentrum abgegebenen Tinnitus-Kompaktkuren um 80 auf 269 im Jahr 2013 steigern. Diese Steigerung in Verbindung mit zusätzlich abgegebenen Leistungen bei den Verordnungen auf Rezept führen zu einer Steigerung der Umsätze im diesem Bereich um 47 T€ gegenüber dem Vorjahr. Die Planzahlen in diesem Bereich konnten jedoch aufgrund geringerer Gästezahlen bei den ambulanten Kuren und den BKK-Aktivwochen nicht erreicht werden. Bei den Präventionsmaßnahmen ist mit Umsätzen in Höhe von 210 T€ das Planergebnis fast erreicht worden.

### Kurbetrieb

Die Kurtaxeinnahmen liegen annähernd auf dem Vorjahresniveau. Aufgrund von Umbaumaßnahmen in den Kliniken am Burggraben, die dazu geführt haben, dass vorübergehend ca. 110 Betten nach Bad Oeynhausen verlagert wurden, wird das Planergebnis hier um rd. 100 T€ unterschritten. Die durchschnittliche Aufenthaltsdauer der Privatgäste ist weiter rückläufig. Die Zahl der Kurparkeintritte und die damit verbundenen Einnahmen haben sich leicht erhöht. Hervorzuheben ist im Bereich der Kurtaxe eine deutliche Steigerung des Verkaufes der „Lippischen Einwohnerkarte“.

## 3. Finanzlage

Langfristige Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten bestehen momentan nicht. Das Gesellschafterdarlehen als langfristige Verbindlichkeit beläuft sich auf 2,0 Mio. € bzw. 16 % der Bilanzsumme.

## 4. Vermögenslage

Das Sachanlagevermögen unter Berücksichtigung planmäßiger Abschreibungen beläuft sich auf 8,1 Mio. € bzw. 65 % der Bilanzsumme.

## 5. Investitionen

Größere Investitionen wurden im Jahr 2013 nicht getätigt. Die dringend notwendige Sanierung der Wandelhalle wurde aufgrund eines fehlenden Nutzungskonzeptes weiterhin verschoben.

## 6. Nachtragsbericht

Vorgänge von wesentlicher Bedeutung nach dem Bilanzstichtag haben sich nicht ereignet.

## 7. Risikobericht

Der Abriss der Klinik am Kurpark konnte im Jahr 2013 nicht mehr durchgeführt werden. Die damit verbundenen Kosten werden das Ergebnis im Jahr 2014 zusätzlich belasten. Sollte die Wandelhalle aus Gründen der Verkehrssicherheit dauerhaft geschlossen werden müssen, wird das kurzfristig zu erheblichen qualitativen Einschränkungen führen.

## 8. Prognosebericht (Ausblick)

Das Jahr 2014 steht ganz im Zeichen des Jubiläums „100 Jahre BAD Salzuflen“. Dieses Jubiläum dient als Imageträger und führt durch den Einsatz eines breit gefächerten Marketing-Mix zu einem erhöhten Aufmerksamkeitsgrad auf nationaler Ebene. Es ist davon auszugehen, dass sich die Gäste- und Übernachtungszahlen entsprechend positiv entwickeln.

Die Baumaßnahme in der Innenstadt (Fußgängerzone, Schliepsteiner Tor und Parkstraße) führt vorübergehend zu einer Belastung des Kurbetriebes. Nach Fertigstellung wird dieser Bereich aber eine höhere Aufenthaltsqualität haben und eine deutliche Attraktivitätssteigerung darstellen.

Zu weiteren Belastungen des Kurbetriebes führt auch der Abriss der Klinik am Kurpark im Kurkernbereich in der Parkstraße. Insbesondere die anliegenden Übernachtungsbetriebe sind davon betroffen. Mit einer Entspannung der Situation ist im Frühsommer/Sommer 2014 zu rechnen.

Die Beendigung der Umbaumaßnahmen in den Kliniken am Burggraben im Sommer 2014 und die Rückverlegung der Patienten von Bad Oeynhausen nach Bad Salzuflen wird in den darauf folgenden Monaten zu steigenden Kurbeitragseinnahmen führen.

Die Neustrukturierung von Aufgaben innerhalb des Konzerns Stadt Bad Salzuflen ist einen großen Schritt vorangekommen. Seit dem 1. Januar 2014 werden das Gebäudemanagement und die Betreuung der technischen Anlagen von den Stadtwerken Bad Salzuflen durchgeführt. Dazu wurden sechs Techniker bzw. Handwerker der Staatsbad Salzuflen GmbH von den Stadtwerken übernommen. Die Gartenbauabteilung des Staatsbades mit neun Mitarbeitern sowie ein Mitarbeiter der Veranstaltungsbetreuung wurden dem Bauhof bzw. dem Kulturbüro der Stadt Bad Salzuflen zugeordnet. Dadurch wird das Ergebnis der Staatsbad Salzuflen GmbH entsprechend entlastet.

Bad Salzuflen, 30, April 2014

Dipl –Ing. Wilfried Stephan  
Geschäftsführer

## 1.2 Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH (SMG)

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS), die Alleingeschafterin ist.

**Gründung:** 18.08.1994

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Wahrnehmung aller Aktivitäten auf dem Gebiet des Marketings und des Vertriebs, die darauf abzielen, den Betrieb des Stadt-busses Bad Salzuflen in Bad Salzuflen zu unterstützen und dessen Geschäftserfolg zu erhöhen.

**Organe:**

Gesellschafterversammlung:  
Rat der Stadt Bad Salzuflen

Aufsichtsrat:

Ratsmitglied Eduard Böger, Vorsitzender  
Ratsmitglied Heinz Bonke, stellvertretender Vorsitzender  
Ratsmitglied Wolfgang Brehm  
Ratsmitglied Sigrid John  
Ratsmitglied Ingo Scheulen  
Ratsmitglied Axel Pick  
Ratsmitglied Volker Heuwinkel  
Ratsmitglied Hans-Joachim Lücking  
Ratsmitglied Matthias Obenhaus  
Erster Beigeordneter Rolf Oberweis  
Kämmerer Wilfried Schlüer

Geschäftsführung:

Jörg Moshage

**Stammkapital:** 25.564,59 €

**Städt. Anteil:** 25.564,59 €  
100% mittelbar über die WBS GmbH

**Personal:** 2013 2 Teilzeitkräfte (ohne den Geschäftsführer)  
2012 1 Vollzeit- und 1 Teilzeitkraft (ohne den Geschäftsführer)  
2011 2 Vollzeit- und 1 Teilzeitkraft (ohne den Geschäftsführer)

Es wurde zwischen der WBS GmbH und der Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH zum 01.01.2003 ein Ergebnisabführungsvertrag geschlossen.

Die Gesellschaft erwirbt die zum Weiterverkauf bestimmten Fahrkarten von der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH und erhält im Gegenzug einen vertraglich vereinbarten Marketingzuschuss. Die Gesellschaft verkauft rabattierte Karten an die Staatsbad Salzuflen GmbH zum Zwecke der Weitergabe an die Kurgäste. Sowohl die Stadtwerke wie auch das Staatsbad werden wie die Gesellschaft in den Konzernabschluss der WBS GmbH einbezogen (Vollkonsolidierung).



**Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:**

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Sachanlagen			
1. andere Anlagen, BGA	2.259,40	2.176,07	542,40
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	586,42	0,00	0,00
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	344,80	20.112,96	22.902,00
2. gegen Gesellschafter	0,00	0,00	0,00
3. gegen verb. Unternehmen	478.378,20	720.029,40	713.072,86
4. gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00	0,00
5. Sonstige Vermögensgegenstände	2.443,73	129,54	139,18
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	13.797,85	75.334,80	17.076,90
<b>Bilanzsumme</b>	<b>497.810,40</b>	<b>817.782,77</b>	<b>753.733,34</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
Gezeichnetes Kapital	25.564,59	25.564,59	25.564,59
<b>B. Rückstellungen</b>			
Sonstige Rückstellungen	95.000,00	6.000,00	5.000,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	0,00	0,00	0,00
2. aus Lieferungen und Leistungen	865,38	1.169,06	10.831,00
3. gegenüber Gesellschaftern	0,00	0,00	0,00
4. ggü. verbundenen Unternehmen	304.458,63	702.687,64	663.333,72
5. sonstige Verbindlichkeiten	39.779,86	60.791,08	24.095,62
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	32.141,94	21.570,40	24.908,41
<b>Bilanzsumme</b>	<b>497.810,40</b>	<b>817.782,77</b>	<b>753.733,34</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	2.538.638,79	2.576.645,18	2.633.689,95
2. sonstige betriebliche Erträge	32.927,70	163,31	12.367,52
3. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	291,55	2.389,81	3.190,31
b) für bezogene Leistungen	2.609.649,47	2.661.123,21	2.749.890,80
4. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	56.704,62	48.703,73	47.145,81
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	15.670,28	13.553,62	12.733,11
5. Abschreibungen auf Sachanlagen	1.166,58	2.572,28	180,80
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	169.752,44	160.328,93	53.300,90
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	348,67	143,01	36,60
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	52,03	27,24	0,00
9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	- 281.371,81	- 311.747,32	- 220.347,66
10. Sonstige Steuern	36,00	0,00	0,00
11. Erträge aus Verlustübernahme	281.407,81	311.747,32	220.347,66
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Kennzahlen in %

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
1. Vermögensaufbau			
- Anlagequote / Anlagenintensität ((Anlagevermögen x 100) : Bilanzsumme)	0,45%	0,27%	0,07%
2. Anlagenfinanzierung			
- Anlagendeckung ((Eigenkapital x 100) : Anlagevermögen)	1131,48%	1174,81%	4713,24%
3. Kapitalausstattung			
- Eigenkapitalquote ((Eigenkapital x 100) : Gesamtkapital))	5,14%	3,13%	3,51%
- Fremdkapitalquote	94,86%	96,87%	99,91%

## **Lagebericht der Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH für das Jahr 2013**

### **Geschäftsverlauf**

Der Gesellschaftsvertrag gibt die öffentliche Zwecksetzung der Gesellschaft vor. Gegenstand der Gesellschaft ist danach die Wahrnehmung aller Aktivitäten auf dem Gebiet des Marketings und des Vertriebs, die darauf abzielen, den Betrieb des Stadtbusses Bad Salzuflen zu unterstützen und dessen Geschäftserfolg zu erhöhen.

So wurden im Jahr 2013 11.191 Monatskarten (i. V. 12.214) verkauft. Der Jahresverkauf ist somit leicht gesunken. Der Gesamtumsatz inkl. Marketingerlösen konnte leicht auf T€ 2.634 (i. V. T€ 2.577) erhöht werden. Dieses Ergebnis ergibt sich aus der Tatsache, dass die langfristig gebundenen Kunden relativ "treu" blieben, mehr Karten an die Kurgäste verkauft werden konnten und zum 1. August 2013 eine Preiserhöhung vorgenommen wurde.

Die Tätigkeit der Gesellschaft ist durch die Rabattierung der von den Stadtwerken erworbenen Fahrkarten geprägt. Diese Möglichkeiten sind nur bei einem kommunalen Unternehmen gegeben. Darin kommt die Absicht der Kommune zum Ausdruck, der Bevölkerung rabattierte Fahrkarten zur Verfügung zu stellen. Auch künftig wird dem Willen des Rates entsprechend das ÖPNV-Ticket in Bad Salzuflen rabattiert.

Die Stadtbus-Marketing Bad Salzuflen GmbH beschäftigt zwei Teilzeitkräfte. Diese erhalten ihre Vergütung nach dem TVöD.

### **Darstellung der Lage**

Die finanziellen Verpflichtungen kann die Gesellschaft aufgrund des Verlustausgleichs aus dem bestehenden Ergebnisabführungsvertrag mit der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH stets erfüllen.

In 2013 vorgenommene organisatorische Veränderungen führten zu einer spürbaren Verbesserung des Jahresergebnisses. Der Jahresfehlbetrag 2012 war zudem durch Nachberechnungen für Vorjahre belastet.

Der aufgrund des Ergebnisabführungsvertrags auszugleichende aufgabenbedingte Verlust von 220.347,66 € (i. V. 311.747,32 €) wird von der Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH voll übernommen.

Im Geschäftsjahr 2013 haben sich keine weiteren Besonderheiten ergeben.

### **Künftige Entwicklung**

Zur Stärkung der Kundenbindung und Akquirierung neuer Kunden sind Werbeaktionen vorgesehen. Auch soll durch Kommunikationsmaßnahmen der Nutzen des ÖPNV für die Bürgerinnen und Bürger hervorgehoben werden.

Bad Salzuflen, 4. März 2014

Jörg Moshage  
Geschäftsführer

## 1.3 Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS), die Alleingesellschafterin ist.

**Gründung:** 14.06.1972

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Gegenstand des Unternehmens sind die Versorgung mit Strom, Gas (einschließlich Flüssiggas), Wärme und Wasser, der Betrieb von Parkhäusern und Parkraumbewirtschaftung, der öffentliche Personennahverkehr, die Ausnutzung der regenerativen Energien sowie dazugehörige und ähnliche Geschäfte einschließlich Beratung in diesen Angelegenheiten. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Gesellschaftszweck gefördert werden kann. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe erwerben, errichten, pachten oder als Gesellschafter aufnehmen.

**Organe:**

Geschäfterversammlung:  
Rat der Stadt Bad Salzuflen

Aufsichtsrat:

Ratsmitglied Eduard Böger, Vorsitzender  
Ratsmitglied Heinz Bonke, stellvertretender Vorsitzender  
Ratsmitglied Wolfgang Brehm  
Ratsmitglied Volker Heuwinkel  
Ratsmitglied Sigrid John  
Ratsmitglied Hans-Joachim Lücking  
Ratsmitglied Matthias Obenhaus  
Ratsmitglied Axel Pick  
Ratsmitglied Ingo Scheulen  
Erster Beigeordneter Rolf Oberweis  
Kämmerer Wilfried Schlüer  
sowie zwei Arbeitnehmervertreter in Angelegenheiten der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

Geschäftsführung:  
Volker Stammer

**Stammkapital:** 7.695.000,00 €

**Städt. Anteil:** 7.695.000,00 €  
100% mittelbar

**Produkt im  
Haushaltsplan der Stadt:** 015 400 100 200

**Personal:** 2013 117 Beschäftigte  
2012 114 Beschäftigte  
2011 113 Beschäftigte

## **Beteiligungen:**

Die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH verfügt zum Stichtag über folgende Beteiligungen:

- Kaldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH, 55%
- Wassergesellschaft Kaldorfer Sattel GbR, 50%
- Wasserbeschaffungsverband Wasserwerk Begatal, 45%
- Energie für Regionen Ostwestfalen-Lippe GmbH, 25%
- Stadtwerke Lippe Weser Service Verwaltungs-GmbH, 25%
- Lippe Energie Verwaltungs-GmbH, 25%
- Stadtwerke Lippe-Weser Service GmbH & Co.KG, 24%
- Biogas Pool 1 für Stadtwerke GmbH & Co. KG, 18,2%
- TOBI Management GmbH, 7,1%
- TOBI Windenergie GmbH & Co. KG, 7,4%
- Photovoltaik Deponie Dörentrup GmbH & Co.KG, 5,88%
- Arbeitsgemeinschaft ostwestfälischer Versorgungsbetriebe GbR, 5,3%
- TOBI Gaskraftwerksbeteiligungs-GmbH & Co. KG, 6,9%
- OWL Verkehr, 1,74%
- Trianel European Energy Trading GmbH, 0,5%

Es wurde zwischen der WBS GmbH und der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH zum 01.01.2003 ein Ergebnisabführungsvertrag geschlossen.

Geschäfte mit nahestehenden Personen betreffen die Versorgung der Staatsbad Salzuflen GmbH mit Fernwärme, Strom und Wasser. Weiterhin werden an die Stadtbuss-Marketing Bad Salzuflen GmbH die zum Weiterverkauf bestimmten Fahrkarten zu einem vertraglich vereinbarten Marketingzuschuss veräußert. Die Geschäfte wurden zu üblichen Konditionen getätigt. Mit der Wirtschaftsbetrieb Bad Salzuflen GmbH werden keine aktiven Geschäfte getätigt.

Mit der Stadt Bad Salzuflen gibt es Konzessionsverträge für Strom, Gas und Wasser mit Nachträgen (Laufzeit für Strom und Gas jeweils bis zum 31.12.2027, Wasser bis zum 31.12.2043).

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immat. Vermögensgegenstände Konzessionen, gew. Schutzrechte u. ähnl. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten	534.945,25	473.352,56	319.736,32
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	7.115.265,60	6.901.171,14	6.589.128,30
2. techn. Anlagen u. Maschinen	34.575.880,34	35.524.466,02	35.432.764,02
3. andere Anlagen, BGA	1.191.317,24	1.083.060,69	931.383,54
4. gel. Anzahlungen, Anlagen im Bau	121.445,41	215.967,59	677.423,18
III. Finanzanlagen			
1. Beteiligungen	3.267.894,26	3.888.499,29	4.215.319,20
2. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	2.580.015,58	2.520.149,14	2.427.007,77
3. sonstige Ausleihungen	129.918,34	114.796,55	109.342,09
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte			
1. Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe	391.729,01	353.578,96	316.621,95
2. geleistete Anzahlungen	0,00	0,00	273.266,63
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	9.205.903,20	8.774.032,07	10.316.596,53
2. gegen verb. Unternehmen	0,00	0,00	774.886,63
3. gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	40.277,49	56.328,78	241.557,94
4. Sonstige Vermögensgegenstände	1.656.736,75	2.365.365,95	2.166.450,12
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.495.606,40	1.987.246,06	4.300.686,33
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
1. Disagio	44.482,40	38.346,90	32.211,40
2. sonstige	112.222,68	67.623,28	68.527,44
<b>Bilanzsumme</b>	<b>64.463.639,95</b>	<b>65.334.927,60</b>	<b>69.414.089,64</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	7.695.000,00	7.695.000,00	7.695.000,00
II. Kapitalrücklage	14.816.438,41	15.136.182,13	16.203.106,42
III. Gewinnrücklagen	88.199,86	88.199,86	88.199,86
IV. Jahresüberschuss/ - fehlbetrag	0,00	0,00	0,00
<b>B. Sonderposten für Invest.-Zulagen zum Anlagevermögen</b>			
	155.615,20	156.767,20	148.091,37

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>C. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	69.402,71	60.337,50	51.272,29
<b>D. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	5.697.896,31	5.533.202,74	5.436.384,61
<b>E. Rückstellungen</b>			
1. Rückstellungen für Pensionen und äbnl. Verpflichtungen	367.987,00	368.680,00	365.815,00
2. Sonstige Rückstellungen	5.884.824,00	4.286.450,27	5.607.352,66
<b>F. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	15.261.510,28	16.708.152,55	17.111.116,37
2. erh. Anzahlungen auf Bestellungen	105.047,58	92.163,58	246.935,96
3. aus Lieferungen und Leistungen	5.509.870,92	6.088.351,47	6.532.789,51
4. ggü. verbundenen Unternehmen	3.179.091,28	3.359.783,09	4.184.464,55
5. ggü. Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	8.165,94	13.585,31	117.602,70
6. sonstige Verbindlichkeiten	5.618.737,46	5.743.022,53	5.614.831,34
<b>G. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	5.853,00	5.049,37	11.127,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>64.463.639,95</b>	<b>65.334.927,60</b>	<b>69.414.089,64</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
1. Umsatzerlöse abzügl. Strom-/Energiesteuer	67.046.458,32 - 5.310.046,14	70.468.317,81 - 5.166.588,43	74.538.576,76 - 5.075.603,04
2. andere aktivierte Eigenleistungen	682.283,67	614.458,65	741.115,31
3. sonstige betriebliche Erträge	3.784.895,48	2.493.599,69	1.947.213,10
4. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	37.132.036,13	39.908.854,57	42.667.266,53
b) für bezogene Leistungen	3.471.348,36	3.176.638,23	3.426.749,32
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	4654.244,25	4.759.527,83	4.923.195,13
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	1.931.679,97	1.998.364,88	2.013.072,14
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	4.391.154,70	4.259.410,98	4.059.145,49
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	8.620.795,96	8.788.300,99	8.696.101,55
8. Erträge aus Beteiligungen	17.095,39	59.422,07	24.529,85
9. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	122.444,79	118.777,81	114.859,35
10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	64.739,04	41.984,78	74.529,10
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.097.158,10	1.016.217,12	1.008.093,04
12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	<b>5.109.453,08</b>	<b>4.722.657,78</b>	<b>5.571.597,23</b>
13. Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00
14. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	- 1.478,50	- 1.278,50	- 1.078,50
15. Sonstige Steuern	594.266,89	565.194,84	642.843,77
16. aufgrund eines Gewinnabführungsvertrages abzuführender Gewinn	4.516.664,69	4.158.741,44	4.929.831,96
<b>17. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Kennzahlen in %

	2011	2012	2013
1. Vermögensaufbau			
- Anlagequote / Anlagenintensität (Anlagevermögen x 100) : Bilanzsumme)	76,81%	77,63%	73,04%
2. Anlagenfinanzierung			
- Anlagendeckung (Eigenkapital x 100) : Anlagevermögen)	45,64%	45,19%	47,31%
3. Kapitalausstattung			
- Eigenkapitalquote (Eigenkapital x 100) : Gesamtkapital))	35,06%	35,08%	34,56%
- Fremdkapitalquote	64,94%	64,92%	65,46%

## Lagebericht der Stadtwerke Bad Salzufen GmbH für das Geschäftsjahr 2013

### 1. Gesamtwirtschaftliche Entwicklung und Versorgungswirtschaft

Auch 2013 hat die im Energiekonzept der Bundesregierung vorgegebene Grundausrichtung der deutschen Energieversorgung hin zur verstärkten Nutzung erneuerbarer Energien bei gleichzeitiger Verbesserung der Energieeffizienz die Diskussion bestimmt.

Der Primärenergieverbrauch in Deutschland im Jahr 2013 belief sich auf 476,4 Mio. t Steinkohleeinheiten (SKE). Im Vergleich zum Vorjahr war das 2,6 % mehr. Den größten Einfluss hatte dabei die kühlere Witterung. So bewegte sich die Zahl an Gradtagen 2013 um 5,1 % über dem Vorjahresniveau. Auch im Vergleich zum langjährigen Mittel war das Jahr 2013 kälter. Das Bruttoinlandsprodukt stieg um 0,4 %. Bei einem Bevölkerungsstand von 80,8 Mio. lag der Primärenergieverbrauch pro Einwohner 2013 bei 5,9 t SKE. Die CO<sub>2</sub>-Emissionen pro Kopf der Bevölkerung betragen 10,3 t. Im Vergleich zum Jahr 1990 konnten die CO<sub>2</sub>-Emissionen in Deutschland um 19,8 %, bzw. 206 Mio. t reduziert werden.

Die nachfolgende Tabelle zeigt den Primärenergieverbrauch 2013 im Vergleich mit 2012:

Energieträger	2012	2013
	Mio. t SKE	Mio. t SKE
Mineralöl	154,9	158,2
Erdgas	99,6	106,0
Steinkohle	58,3	60,7
Braunkohle	56,1	55,5
Kernenergie	37,0	36,1
Erneuerbare Energien	53,4	56,4
Außenhandelsaldo Strom	5,1	3,5
Insgesamt	464,4	476,4

Für Rohöl wurde 2013 im Jahresdurchschnitt 105,87 \$/Barrel notiert. Damit wurde der Vergleichswert zum Vorjahr entsprechend 4,9 % unterschritten. Die durchschnittlichen Einfuhrpreise für Erdgas frei deutsche Grenze lagen 2013 bei 27,1 €/MWh.

Der durchschnittliche Settlementpreis für CO<sub>2</sub>-Zertifikate am EUA-Spotmarkt verminderte sich von 7,34 €/EUA (1 EUA Emission Allowance entspricht 1 Tonne) auf 4,47 €/EUA im Jahresdurchschnitt 2013. Die wichtigsten Gründe für den Rückgang waren die Abschwächung der europäischen Konjunktur und der starke Ausbau der erneuerbaren Energien.

Die Preise für Elektrizität haben sich 2013 auf Großhandelsebene auf 37,78 €/MWh für Grundlaststrom und 43,13 €/MWh für Spitzenlaststrom reduziert. Dies entsprach einem Rückgang von ca. 11,3 % für Grundlaststrom und ca. 11,1 % für Spitzenlaststrom. Die Strompreise der privaten Haushalte nahmen gemäß den Erhebungen des Statistischen Bundesamts um 11,6 % zu. Gewerbekunden hatten im Durchschnitt einen Preisaufschlag von 11,7 % zu tragen. Demgegenüber blieb der Preisanstieg für Sondervertragskunden im statistischen Mittel auf 4 % begrenzt.

Die energiewirtschaftlichen Rahmenbedingungen wurden besonders durch die Wettbewerbssituation, die Vorhaben zum Klimaschutz und die Marktregulierung geprägt. Insbesondere der zunehmende Wettbewerb bedeutet steigenden Margenverlust.

Die Novellierungen des Energiewirtschaftsgesetzes (EnWG) und der verbundenen Verordnungen der Sparten Strom und Gas wirken weiter auf die Entwicklung der Netzentgelte, des Wettbewerbs sowie der immer komplexeren und riskanteren Beschaffungsgeschäfte. Die Versorgungsbranche wird vor immer größere Probleme gestellt, wenn es darum geht, das Spannungsfeld zwischen Versorgungssicherheit, Renditeerwartung, Umweltschutz und Verbraucherfreundlichkeit zu lösen.

## **2. Wirtschaftliche Entwicklung im Unternehmen**

### 2.1 Gesamtbetrachtung

Im Geschäftsjahr 2013 lag der Schwerpunkt weiter auf der Realisierung der Energiewende. Nicht nur die Energiebranche, sondern auch die Öffentlichkeit beschäftigte sich umfassend mit den komplexen energiepolitischen und -wirtschaftlichen Fragestellungen. Immer stärker treten die Verwerfungen der Förderung der erneuerbaren Energien einerseits und die Sicherstellung der Versorgungssicherheit andererseits in den Vordergrund. Es bedarf der dringenden Überarbeitung der gesetzlichen Grundlagen zur langfristigen Stabilisierung der Energieversorgung.

Die Stadtwerke Bad Salzfluren haben zum 01.01.2012 den Ausstieg aus der Kernenergie umgesetzt. Dabei sind Nachhaltigkeit, regionale Verantwortung, finanzielle Umsetzbarkeit und Kundenorientierung als wesentliche Parameter in die Entscheidungsfindung eingeflossen. Der Ausstieg aus der Kernenergie, zunächst mit Hilfe von Zertifikaten, ist ein Ergebnis aus dem im Jahr 2011 auf den Weg gebrachten Energiekonzept, das Klimaschutz und Wirtschaftlichkeit bestmöglich in Einklang bringt.

Mit unserem Energiekonzept wollen wir darüber hinaus unsere Eigenerzeugung in den kommenden Jahren wesentlich ausbauen. Hier sieht das neue Konzept bis zum Jahr 2022 einen intensiven Ausbau der stadtwerkeeigenen Stromerzeugung auf bis zu 50 % vor. Schon heute decken wir mit unseren sechs Blockheizkraftwerken etwa 14,3 % des Strombedarfs in Bad Salzfluren umweltfreundlich ab.

Die Stadtwerke Bad Salzfluren sind mit ihrer Energieversorgungscompetenz unverändert in den Geschäftsfeldern Strom, Erdgas, Trinkwasser und Wärme vertreten und bieten dort auch ergänzend zur Versorgung produktnahe Dienstleistungen an. Die Dienstleistungen Stadtbuss und Parken erweitern die Leistungspalette zur Daseinsvorsorge. Die Wettbewerbsintensität ist durch den Marktdruck im Geschäfts- und Privatkundenbereich stark gestiegen.

Bei den Strom-Tariffkunden stiegen die Wechsel zu anderen Lieferanten weiter moderat an. Die zunehmende Skepsis gegenüber Billiganbietern wirkt diesem Trend leicht positiv entgegen.

Die Wechselbereitschaft betrifft auch den Gassektor. Für die Gassparte wurden daher weitere Produkte entwickelt. Beispielsweise gibt es nun auch ein Koppelprodukt für Strom und Gas. Im Geschäftsjahr 2014 werden wir ein Festpreisprodukt anbieten.

Mit weniger als 10 fremdbelieferten Kunden im Strom- und Gasbereich liegen die Stadtwerke Bad Salzuflen allerdings nach wie vor unterhalb des Bundesdurchschnitts. Seit etwa fünf Jahren haben Kunden außerhalb des Konzessionsgebiets und damit außerhalb des Stadtwerke-Netzgebiets, aber innerhalb der Ortsgrenzen von Bad Salzuflen die Möglichkeit, Stromkunde der Stadtwerke Bad Salzuflen zu werden. Diese ursprünglich auch zum Auffangen von Kundenverlusten im Kerngebiet gedachte Vertriebsoffensive entwickelt sich mehr und mehr äußerst positiv. Mittlerweile konnten knapp 1.475 Kunden gewonnen werden. Damit liegt die Wechselbereitschaft deutlich über dem Bundesdurchschnitt. Bemerkenswert ist auch, dass in den betreffenden Ortsteilen nicht nur Privat-, sondern auch Gewerbe- und Sonderkunden für das Angebot begeistert werden konnten.

Einige Geschäftskunden konnten aufgrund der eigenen wirtschaftlichen Lage ein Insolvenzverfahren nicht verhindern. Dies ging mit nicht unerheblichen Zahlungsausfällen für unser Unternehmen einher.

Im Strom-Sonderkundenbereich bleibt es schwer, die Kunden unter Berücksichtigung einer wirtschaftlichen Versorgung zu halten. Weitere Kundenverluste gegenüber den Vorjahren mussten nicht hingenommen werden. Es ist uns auch gelungen, bereits Verträge für die Folgejahre abzuschließen. Stromeinkäufe mit den künftigen Kundenmengen zur Deckung zu bringen birgt ein Risiko. Daher werden immer mehr Kunden oder Kundengruppen „back-to-back“ beschafft. Somit werden unmittelbar mit Vertragsabschluss die Mengen- und Preisrisiken abgesichert.

Auch bei unseren Erdgas-Sonderkunden sind Lieferantenwechsel zu verzeichnen. Es gibt mittlerweile vielfältige Angebote von Wettbewerbern.

Im Strombezug wurden erhebliche Bemühungen unternommen, zu diversifizieren und eine Unabhängigkeit von traditionellen Lieferbeziehungen zu entwickeln, um insbesondere auch den Risiken der reinen Strombeschaffung über die Börse entgegenzuwirken.

In 2011 wurde eine Beteiligung mit einem Anteil von 5 MW an einem Gas- und Dampfkraftwerk (GuD-Kraftwerk) beschlossen. Die swb Bremen baut eine 445 MW-Anlage am Standort Mittelsbüren in Bremen. Die Stadtwerke Bad Salzuflen haben dazu mit anderen mehrheitlich kommunalen Stadtwerken die TOBI Gaskraftwerksbeteiligungs GmbH & Co. KG gegründet. Diese Gesellschaft hält insgesamt 72 MW an dem GuD-Kraftwerk. Mittlerweile ergibt sich durch die Verwerfungen des Strommarkts ein Risiko. Gründe dafür sind einerseits eine Überförderung der erneuerbaren Energien, insbesondere der Photovoltaik und andererseits sinkende Börsenpreise und daraus weitestgehend ein unwirtschaftlicher Betrieb konventioneller Kraftwerksanlagen. Die GuD-Anlage soll Ende 2014 ihren Betrieb aufnehmen.

Zum Ausbau der erneuerbaren Energien in Lippe wurde eine Gesellschaft zur Förderung und Entwicklung von regenerativen Energieerzeugungsanlagen gegründet. Die Lippe Energie Verwaltungs-GmbH hat als Gesellschafter die Stadtwerke Bad Salzuflen, Detmold, Lemgo und den Kreis Lippe. Beschlossen wurde der Bau einer Photovoltaikanlage in 2013 mit einer Leistung von 2.753 KW auf der Deponie in Dörentrup. Geprüft wurden auch Standorte zum Bau von Windenergieanlagen in Lippe.

Wesentlicher Investitionspart war der Ausbau der Fernwärme in der Innenstadt. Die Umsetzung dieses Projekts mit einem Investitionsvolumen von ca. 1 Mio. € war ein anspruchsvolles lokales Fernwärmeprojekt. Weitere Bauabschnitte werden in den Jahren 2014 ff. folgen.

Der Bereich des Kundenservices wurde aufgrund ständig wechselnder Anforderungen neu aufgestellt. Unter anderem sollen Kundenreaktionszeiten verkürzt werden. Nach Abschluss des Beratungsprojekts fand die Umsetzung statt. Die vertriebliche Ausrichtung im Tarifkundensegment soll zielgerichteter erfolgen, Kundenabwanderungen soll stärker entgegengetreten werden bzw. sollen Kundenrückgewinnungen besser umgesetzt werden.

Qualitätssteigerungen in der Kundenbeziehung sollen die Ergebnisse abrunden. Der Abschluss des Projekts ist in 2014 zu erwarten.

Die lokale Konzessionsübernahme Strom in den Bad Salzufler Ortsteilen Wüsten, Holzhausen und Wülfer durch die Stadtwerke Bad Salzuflen wurde intensiv vorbereitet und bearbeitet und durch den Erhalt der Konzession nach einem intensiven Auswahlverfahren im Sommer 2013 per Ratsbeschluss gekrönt.

Bisher waren die Stadtwerke Bad Salzuflen auf 60 % des Stadtgebiets der Netzbetreiber. Durch die Netzerweiterung haben die Stadtwerke zusätzlich etwa 70 Kilometer Mittelspannungsleitungen, ca. 120 Kilometer Niederspannungsleitungen und etwa 2.200 Hausanschlüsse mehr zu bewirtschaften - insgesamt ein Anstieg von rund 20 %.

Zudem sehen wir unternehmensübergreifende Kooperationen mit anderen Stadtwerken und Marktpartnern als wichtigen Wettbewerbsfaktor. Wir haben mit den Stadtwerken Lemgo, Detmold und Rinteln die Stadtwerke Lippe-Weser Service GmbH & Co. KG gegründet und übernehmen die Konzessionen für die Strom- und Erdgasnetze in den Gemeinden Augustdorf, Dörentrup, Kalletal und Leopoldshöhe. Durch die Gesellschaftsgründung und durch den künftigen Netzbetrieb kommen wir dem Wunsch der Gesellschafter nach, Investitionen in der Region zu tätigen, Finanzmittel lokal zu verwenden, Arbeitsplätze zu erhalten und zu schaffen und ambitionierte Klimaschutzziele zu verfolgen.

Neben der Untersuchung und Entwicklung von lokalen Windkraftstandorten befindet sich die Kraft-Wärmekopplung in starkem Ausbau. Der bundesweite Ausbau von erneuerbaren Energien wird unvermeidlich zu Überschussproduktionen führen. An besonders windigen oder sonnigen Tagen werden immer mehr Windkraft- und Photovoltaikanlagen Strom produzieren. Diese bei einem Stromüberfluss einfach abzuschalten, ist eine ungünstige Alternative. Wir planen daher, einen industriellen Elektrokessel in der Leistungsklasse zwischen 3 und 5 MW zu realisieren, der mit Strom aus erneuerbaren Energien betrieben wird. An wind- und sonnenreichen Tagen werden Teilmengen des überschüssigen Stroms abgenommen, erhitzt das Wasser im Elektrokessel und speichern es für eine spätere Verwendung im Fernwärmenetz.

Zur Ausweitung unseres Beratungsangebots wurde speziell für Geschäftskunden ein Maßnahmenkatalog zur Reduzierung von Energiekosten entwickelt, der auch Steuerentlastungen möglich macht.

Um Kundenverlusten bei Privat- und Gewerbekunden zu begegnen, war der Hintergrund der Kooperation mit Nachbar-Stadtwerken zur Gründung der Vertriebsgesellschaft Energie für Regionen. Diese Gesellschaft zielt auf die Gewinnung von Stromkunden in der Region außerhalb der jeweiligen Netzgebiete ab. Im Geschäftsjahr 2013 war die Kundenzahl stagnierend, auch aufgrund zurückhaltender Marketing- und Vertriebsaktivitäten und blieb auf Vorjahresniveau.

Nach dem Gesellschaftsvertrag ist das Unternehmen Stadtwerke so zu führen, dass der öffentliche Zweck nachhaltig erfüllt wird. Dies erfolgt überwiegend durch die Versorgung der Bevölkerung mit Energie und Trinkwasser, durch produktnahe Dienstleistungen sowie dem Stadtbus-Angebot und dem Angebot von Parkmöglichkeiten in Parkhäusern und auf Parkfreiflächen. Die Belange des Umweltschutzes und der Ressourcenschonung werden durch Einsatz fortschrittlicher Anwendungstechniken mit ergänzenden Beratungsangeboten erfüllt.

Das Potenzial zum Einsatz erneuerbarer Energieträger wird ständig geprüft, und es werden Handlungsvorschläge abgeleitet.

Die Aufsichtsratssitzungen haben seit dem Geschäftsjahr 2006 einen öffentlichen Teil. Entsprechend § 109 Gemeindeordnung Nordrhein-Westfalen wird ein Ertrag für den städtischen Haushalt erwirtschaftet.

Die „Sepa-Umstellung“ ist erfolgt und hat zu keinen Problemen geführt.

## 2.2 Umsatz- und Ertragsentwicklung

Die Umsatzerlöse betragen über alle Sparten rund 69.463 T€ (i. V. 65.302 T€).

Es wurde ein Ergebnis vor Gewinnabführung von 4.930 T€ (i. V. 4.159 T€) erzielt, bei Integration auch von verlustbringenden Sparten und herausfordernden energiewirtschaftlichen Rahmenbedingungen.

Das Ergebnis der Versorgungstätigkeit war hauptsächlich durch Wettbewerb und Regulierung, Witterung, Konjunktur und Preiseffekte beeinflusst. Die eingeleiteten und weitergeführten Maßnahmen zur Effizienzsteigerung und Kostensenkung leisteten einen weiteren positiven Beitrag zum Ergebnis.

### Strom gesamt

Die Stromsparte lieferte einen positiven Beitrag von rund 1.682 T€ (i. V. 1.929 T€).

Der Rohertrag entwickelte sich um rund 555 T€ positiv. Der Umsatz erhöhte sich um ca. 10,8 % und erreichte rund 30.252 T€ (i. V. 27.270 T€). Mit rund 196.463 MWh (i. V. 205.490 MWh) sank der Absatz um 4,4 % (Angabe inkl. Durchleitungskunden).

### Erdgas gesamt

Der Beitrag zum Gesamtergebnis belief sich auf rund 3.419 T€ (i. V. 1.507 T€). Der Rohertrag erhöhte sich um 2.648 T€. Der Umsatz ist um rund 36 T€ auf 22.646 T€ (i.V. 22.610 T€) gestiegen. Die Absatzmenge war mit rund 527.100 MWh um rund 6 % höher als die Vorjahresmenge von 497.000 MWh.

### Wärme

Die Wärmesparte erzielte ein Gesamtergebnis von -277 T€ (i. V. 598 T€). Die Umsatzerlöse stiegen auf 9.030 T€ (i. V. 7.680 T€). Die Absatzmenge Wärme lag mit 56.800 MWh um 26,4 % über dem Vorjahreswert von 45.000 MWh. Aus den Heizkraftwerken wurden 31,5 Mio. kWh Strom (i. V. 25,2 Mio. kWh) erzeugt und in das Netz eingespeist.

### Trinkwasser

Zum Gesamtergebnis hat die Trinkwassersparte mit rund 626 T€ (i. V. 554 T€) beigetragen.

Bei den Umsatzerlösen stellte sich mit 5.314 T€ ein um rund 1,2 % niedrigerer Wert ein (i. V. 5.380 T€). Die Absatzmenge von 2.480 Tm<sup>3</sup> war zum Vorjahr mit minus 0,8 % leicht rückläufig (i. V. 2.500 Tm<sup>3</sup>).

### Parkhaus- und Parkraumbewirtschaftung (Parken)

Die Sparte Parken weist im Jahr 2013 ein Ergebnis von -21 T€ (i. V. 17 T€) aus.

### Stadtbus

Die Sparte Stadtbus verzeichnet ein Ergebnis von -181 T€ (i. V. -47 T€). In 2013 sind im innerstädtischen Verkehr rund 446.500 (in 2012: 446.600) Fahrkilometer erbracht worden. In 2013 wurden regional keine Fahrkilometer angeboten.

### 2.3 Energie- und Trinkwasserbeschaffung

Die Dynamik in den Strom- und Erdgasmärkten findet sich in den Beschaffungsformen wieder. Wir beschaffen strukturiert, und mit Unterstützung einer kompetenten Dienstleistungsgesellschaft nutzen wir die Möglichkeiten des Portfoliomanagements.

Zusätzlich befinden sich weitere Optionen zur Diversifizierung und Stärkung der Eigenerzeugung in Prüfung.

Planmäßig wurden Trinkwassermengen von der Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH und dem Wasserbeschaffungsverband Begatal bezogen.

### 2.4 Investitionen und Finanzierung

Der Kapitalrücklage wurde im Jahr 2013 ein Betrag von 1.067 T€ zugeführt.

Die Zugänge zu den immateriellen Vermögensgegenständen und dem Sachanlagevermögen beliefen sich auf rund 3.836 T€ (i. V. 4.930 T€) und betrafen Ersatz- und Modernisierungsmaßnahmen sowie Netzerweiterungen.

Die Abschreibungen betragen insgesamt 4.059 T€ (i. V. 4.259 T€).

### 2.5 Personal- und Sozialbereich

Im Durchschnitt waren im Jahr 2013 117 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (i. V. 114 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter) beschäftigt. Die Gesellschaft ist Mitglied der Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder (VBL) in Karlsruhe. Der Umlagesatz betrug im abgelaufenen Geschäftsjahr 6,45 %. Zusätzlich wurde ein Sanierungsgeld von 1,81 % erhoben. Diese genannten Beiträge leistet ausschließlich der Arbeitgeber.

Durch diverse Schulungsmaßnahmen wird ein sehr hoher Qualifikationsgrad der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sichergestellt.

### 2.6 Darstellung der Lage mit Kennzahlen

Bei einer um 4.079 T€ (i. V. 900 T€) gestiegenen Bilanzsumme lag die Eigenkapitalquote bei 34,6 %. Unter der Eliminierung von Ertragszuschüssen betrug sie 37,5 %.

Der Anteil des Sachanlagevermögens an der Bilanzsumme verringerte sich auf 63,3 % (i. V. 67,6 %).

Unter Ausnutzung des vorhandenen Finanzmittelbestands war die Gesellschaft im abgelaufenen Geschäftsjahr jederzeit in der Lage, ihre finanziellen Verpflichtungen zeitnah zu erfüllen. Mit der Gesellschafterin, Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH, erfolgt eine Liquiditätsplanung.

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Eigenkapitalrendite	20,6 %	18,1 %
Umsatzrendite	7,1 %	6,4 %

### **3. Risikobericht**

Für das Jahr 2013 wurden bei den Stadtwerken Bad Salzuflen keine unternehmensgefährdenden Risiken festgestellt.

Die Risiken sind insbesondere geprägt durch die Entwicklung der Energiebeschaffungskosten, die Vorgaben der Anreizregulierung, die Entwicklung von Beteiligungen, witterungsbedingte Mengenabweichungen und damit verbundenen Abrechnungen zwischen den Marktpartnern, Kundenabwanderungen, die Auswirkungen und die Umsetzung von Gesetzesänderungen, die Preis- und Produktpolitik, die Versorgungssicherheit der Kunden sowie die Steuerung, Umsetzung und Kontrolle von internen Instrumenten.

Zu den zentralen Bestandteilen des Risikomanagements gehören die kontinuierliche Risikoidentifizierung und die Berichterstattung.

#### **Risikoentwicklungen 2013**

##### Strategische Risiken

Die Unternehmensziele „Stärkung der Eigenerzeugung bei Strom und Wärme“, „Ausbau des Einsatzes erneuerbarer Energieträger“ sowie „Energieeffizienz“ werden kontinuierlich verfolgt.

Zur Umsetzung der Ziele bestehen unter anderem Beteiligungen an der Trianel GmbH, der TOBI Gaskraftwerksbeteiligungs GmbH & Co. KG, der Lippe Energie Verwaltungs-GmbH, der Tobi Windenergie GmbH & Co. KG und der Biogas Pool 1 für Stadtwerke GmbH.

Bei der Trianel GmbH zeichneten sich höhere Risiken in den Eigenerzeugungsprojekten, besonders im Bereich Offshore-Windenergie ab. Möglichkeiten der Risikoreduzierung wurden geprüft.

Von der Tobi Windenergie GmbH & Co. KG wurde der Erwerb einer Windenergieanlage in Bocholt unter dem Vorbehalt von Wirtschaftlichkeitskriterien beschlossen. Aus der gesamten Beteiligung besteht insgesamt ein Haftungsrisiko.

Die Rahmenbedingungen für das Gas- und Dampfkraftwerk (TOBI - Gaskraftwerksbeteiligungsgesellschaft mbH) führen derzeit zu Ergebnisverschlechterungen durch Drohverlustrückstellungen im Bereich Strom-Vertrieb. In 2013 ist diesbezüglich eine ergebniswirksame Drohverlustrückstellung berücksichtigt. Die Rückstellung deckt die zu erwartenden Drohverluste für drei Jahre ab Inbetriebnahme des Kraftwerks ab.

Das Kraftwerk passt strategisch grundsätzlich gut zum Energiekonzept der Stadtwerke. Die derzeit ungünstigen politischen Rahmenbedingungen sind jedoch verbesserungswürdig. Die Entwicklung der Wirtschaftlichkeit ist des Weiteren abhängig von der Entwicklung der Gas- und Strompreise.

Die Lippe Energie Verwaltungs GmbH forciert den Ausbau auf dem Gebiet der erneuerbaren Energien in Lippe. In 2013 wurde die Photovoltaikanlage auf der Deponie in Dörentrup mit einem Investitionswert von rund 3 Mio. € und einer zusätzlichen Leistung von 2,9 MW fertiggestellt.

Die Versorgung mit Wärme wurde weiter vorangetrieben: In der Innenstadt wurde die Versorgung mit Wärme in einem Großprojekt mit einer Investition von rund 1 Mio. € realisiert. Teile des Trassenneubaus wurden in 2013 abgeschlossen. Im Baugebiet Südfeld wurde die Versorgung mit Wärme ebenfalls erweitert. Weitere Investitionen sind in unsere Heizwerke Ziegelstraße und Staatsbad zur Optimierung der Versorgung mit Wärme in Verbindung mit

der Eigenerzeugung und Steuerung von Strommengen geflossen. In 2014 sind weitere Schwerpunktinvestitionen im Bereich Wärme vorgesehen.

Das Kunden- und Energieberatungszentrum im Verwaltungsgebäude bietet Produkte und Dienstleistungen auch zum Thema Energieeffizienz an.

Das weitere Ziel „Erschließung von Synergiepotenzialen“ wird kontinuierlich begleitet. Seit 2013 erledigt die Stadtwerke Bad Salzuflen Dienstleistungstätigkeiten für die Buchhaltung der Staatsbad Salzuflen GmbH. Ab 2014 greift ein weiterer Dienstleistungsvertrag für die Instandhaltung und Wartung der Anlagen der Staatsbad Salzuflen GmbH.

Es wurden die Gesellschaften Stadtwerke Lippe-Weser GmbH & Co. KG und Stadtwerke Lippe-Weser Service GmbH & Co. KG für die Übernahme von Netz-Konzessionen mit Beteiligung der Stadtwerke Bad Salzuflen gegründet. Die Inbetriebnahme des Netzes wird voraussichtlich 2015 erfolgen.

Diese Kooperation birgt Chancen und Risiken. Der Kaufpreis, die Finanzierung, der Zustand der Netze sowie die Ausgestaltung von Synergieeffekten werden die Entwicklung der Beteiligung entscheidend beeinflussen.

Zur Reduzierung von organisatorischen und operativen Risiken im Zusammenhang mit der Übertragung von Aufgaben der Stadtwerke Lippe-Weser Service GmbH & Co. KG an beteiligte Stadtwerke wurden Verantwortlichkeiten festgelegt und Projektgruppen gebildet. Der Konzessionsvertrag Strom, der mit E.ON für einige Stadtgebiete in Bad Salzuflen besteht, lief zum 31.12.2013 aus. Die Stadtwerke Bad Salzuflen haben das Vergabeverfahren gewonnen. Der Netzbetrieb wird voraussichtlich 2015 übernommen. Im Jahr 2014 ist eine Eigenkapitalrückführung zur anteiligen Finanzierung des Netzkaufes eingeplant. Der Konzessionserwerb birgt ebenfalls die oben genannten Chancen und Risiken.

#### Operative Risiken/Marktrisiken

Weiterhin birgt die Marktsituation schwer zu fassende Risiken, so dass die kontinuierliche Beobachtung der Entwicklungen und die Optimierung der Unternehmensplanung höchste Priorität haben.

Die Strombeschaffung und das dazugehörige Risikomanagement werden durch die Trianel GmbH unterstützt. In wöchentlichen Berichten des Risikomanagements der Trianel GmbH wird die Entwicklung dargelegt und die Einhaltung der vorher vereinbarten Strategie überwacht.

Der Gasbezug für das Gaswirtschaftsjahr 2012/2013 wurde über einen tranchenbasierten Vollversorgungsvertrag beschafft. Für das Gaswirtschaftsjahr 2013/2014 wurde durch eine Kombination aus Tranchenmodell und Back-to-Back-Geschäften beschafft. Die Tranchenbeschaffung soll marktnahe Beschaffungspreise für das Restportfolio gewährleisten. Zur weiteren Risikobegrenzung wurden Beschaffungszeiträume, Anzahl der Tranchen sowie ein Stop-Loss-Aufschlag vereinbart. Für die Versorgung von Großkunden erfolgt die Beschaffung durch Back-to-Back-Geschäfte mit verschiedenen Lieferanten, nachdem der Absatz des Kunden vertraglich abgesichert ist.

Im Bereich Wärme besteht eine Liefervereinbarung über 30 GWh für den Einsatz von Biogas. Mengenüberschüsse können auf das nachfolgende Kalenderjahr übertragen werden. Die Steuerung wird in regelmäßigen Terminen besprochen und durch monatliche Monitoring-Berichte unterstützt. Der Zukauf von Mengen ist über Zertifikate möglich.

Im Privatkundenbereich ist weiterhin ein ansteigendes Kundenwechselverhalten festzustellen. Zur Kundenbindung wurde unsere Servicequalität über verschiedene Medien stärker der



Öffentlichkeit kommuniziert. Weitere Projekte und Marketingkampagnen wie die fortgeführten Projektwochen unterstützten den Bekanntheitsgrad und die Kundenbindung.

Die Entwicklung der Abgabemengen im Vertrieb weist auch unter der verstärkten Wettbewerbssituation kein Risiko aus. Im Bereich Strom ist die Abgabemenge in den letzten fünf Jahren nahezu konstant. Im Bereich Erdgas spiegeln sich die witterungsbedingten Schwankungen wider. Im Bereich Wärme stiegen die Abgabemengen in 2013. Der Bereich Trinkwasser weist einen kontinuierlichen leichten Rückgang der Abgabemengen aus, und liegt im Durchschnitt der letzten fünf Jahre bei 2,5 Mio. m<sup>3</sup>.

Die gute wirtschaftliche Lage setzte sich auch in 2013 mit einem Ergebnis von 4,9 Mio. € fort. Auf Basis der Planzahlen besteht kein Risiko für die Folgejahre. Die Unternehmensplanung wird seit 2010 durch Planfortschreibungen und Abweichungsanalysen sowie daraus resultierende unterjährige Optimierungen gestärkt. Dieses Steuerungsinstrument trägt deutlich zur Risikobegrenzung bei. Die schwankende Witterung stellt insbesondere zum Jahresende in Kombination mit der noch zur Verfügung stehenden Zeit für Steuerungsmaßnahmen ein deutliches Risiko dar.

Die Risiken aus Betriebsstörungen werden unter anderem durch Investitionen, Instandhaltungsarbeiten, externe Wartungen sowie kontinuierliche Lehrgänge und Unterweisungen minimiert. Die Software „Technischer Betriebsmanager“ (TBM) unterstützt die Optimierung der Netzaktivitäten und die Anforderungen durch die Anreizregulierung. Eine erneute Zertifizierung „Technisches Sicherheitsmanagement“ (TSM) haben wir in 2011, mit Gültigkeit bis 2016, erhalten. Es erfolgt eine kontinuierliche Überwachung und Berichterstattung über Störungen.

Interne Risiken im Berichtswesen aus fehlerhaften Datenermittlungen werden durch Kontrollmechanismen eingeschränkt. Die Kontrollfunktionen werden permanent veränderten Prozessen angepasst.

#### **4. Abschließende Gesamtaussage**

Die Rahmenbedingungen für die Energieversorgung sind für die Ertragsseite des Unternehmens weiter ungünstiger geworden. Dies bezieht sich auf den Problembereich Energiewirtschaftsgesetz und Netzregulierung sowie auf künftig wieder steigende Bezugs- und Absatzpreise. Die unstrittig gesamtwirtschaftlich sowie global sinnvollen Ziele und Maßnahmen zum Klimaschutz erfordern allerdings rein betriebswirtschaftlich gesehen zusätzlichen Aufwand und schmälern die Absatzbasis.

Insbesondere fehlt ein bundesweites Konzept zum wirtschaftlichen Betrieb konventioneller Kraftwerke im Zusammenspiel mit den erneuerbaren Energien. Notwendige Investitionen zur Absicherung volatiler Einspeiser werden somit risikoreicher und unattraktiver.

Auch die schwankende saisonale Witterung wird ein zunehmendes Planungsrisiko für den Erfolgsplan der Sparten Erdgas und Wärme. Auch der Wille zum Energiesparen bei Privatkunden wird sich deutlich auswirken.

Für einen wachsenden Teil der Kunden sind die Energiepreise an der Grenze der Belastbarkeit.

#### **5. Voraussichtliche Entwicklung**

Insgesamt haben sich im Geschäftsjahr 2013 keine Anhaltspunkte für Risiken ergeben, die den Fortbestand des Unternehmens gefährden könnten.

Die größten Herausforderungen werden darin bestehen, einen Gleichklang zwischen traditionellen Stärken in den bisherigen Geschäftsfeldern und dem Beschreiten neuer Wege zu finden. Dabei wollen wir Kundennähe sowie eine hohe Flexibilität mit neuen innovativen Lösungen verbinden.

Die Gesellschaft hat sich um den Erwerb benachbarter Konzessionen bemüht, um die sich abzeichnenden Verluste der Netzentgelte durch zusätzliche Erlöse ausgleichen zu können. Ziel ist es, die neue Gesellschaft zum Betrieb der Strom- und Gasnetze in diesen Gebieten zu etablieren. Die Organisation sowie die rechtlichen, wirtschaftlichen und technischen anstehenden Aufgaben der Eingliederung des Netzbetriebs werden eine große Herausforderung in 2014 darstellen.

Zur Bewältigung der vielfältigen wettbewerblichen, regulatorischen und wirtschaftlichen Anforderungen steht bei uns die Personalentwicklung von Führungskräften und Mitarbeitern weiter an oberster Stelle. So werden wir auch künftig neben den ohnehin vorgeschriebenen Unterweisungen zur Arbeitssicherheit viele Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen sowie zahlreiche Schulungen und Workshops durchführen.

Verstärkt entwickelt und ausgebaut werden Instrumente der Unternehmensführung. Dazu zählen vor allem Instrumente im Controlling. Im Fokus stehen Profit-Center-Betrachtungen, Leistungsverrechnungen und die mit Arbeitsabläufen verbundenen Kosten (so genannte Prozesskosten).

Wir blicken weiterhin optimistisch in die Zukunft - trotz wachsender Herausforderungen durch immer neue gesetzliche und regulatorische Vorgaben und einem sich verschärfenden Wettbewerb um Endkunden. Für 2014 erwarten wir ein gutes Ergebnis.

Bad Salzuflen, den 9. Mai 2014

Volker Stammer  
Geschäftsführer

### 1.3.1 Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 31.10.2002

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Gegenstand des Unternehmens ist, das Wasseraufkommen im Gebiet des Kalldorfer Sattels (Höhenzug in der Gemeinde Kalletal) zu nutzen, damit die Gemeinden der beteiligten Gesellschaften sowie Dritte mit Trinkwasser versorgt werden können. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, die mit dem Gegenstand des Unternehmens zusammenhängen.

Der Gesellschaft obliegt insbesondere, Brunnen zu bauen und Leitungsnetze anzulegen, sowie beides zu unterhalten, ferner die Gewinnungs- und Versorgungsanlagen hierfür zu betreiben.

**Organe:**

Gesellschafterversammlung:

Erster Beigeordneter Rolf Oberweis

Ratsmitglied Heinz Bonke

Ratsmitglied Sigrid John

sowie 3 Vertreter der Stadtwerke Herford GmbH und

3 Vertreter der Gemeinde Kalletal

Geschäftsführung:

Volker Stammer, Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

Horst Petring, Stadtwerke Herford GmbH

Heino Block, Gemeinde Kalletal (bis zum 30.06.2013)

**Stammkapital:** 25.000,00 €

**Städt. Anteil:** 13.750,00 €  
55% mittelbar

**Personal:** Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	21.902,99	21.902,99	21.902,99
2. andere Anlagen, BGA	4.926.458,01	4.686.693,16	4.460.250,91
3. Anlagen im Bau	0,00	0,00	48.021,68
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	0,00	0,00	0,00
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	0,00	0,00	0,00
2. gegen Gesellschafter	147.252,31	230.291,08	254.019,18
3. gegen verb. Unternehmen	0,00	0,00	0,00
4. gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00	0,00
5. Sonstige Vermögensgegenstände	4.828,88	342,08	305,86
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	416.776,11	448.730,43	492.733,01
<b>Bilanzsumme</b>	<b>5.517.218,30</b>	<b>5.387.959,74</b>	<b>5.277.233,63</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	25.000,00	25.000,00	25.000,00
II. Kapitalrücklage	1.961.000,00	1.961.000,00	1.961.000,00
III. Jahresüberschuss/ - fehlbetrag	0,00	0,00	0,00
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	0,00	0,00	0,00
2. Sonstige Rückstellungen	17.720,00	7.100,00	7.500,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	0,00	0,00	0,00
2. aus Lieferungen und Leistungen	46.461,10	64.764,11	48.826,12
3. gegenüber Gesellschaftern	3.466.832,20	3.327.696,00	3.232.424,54
4. ggü. verbundenen Unternehmen	0,00	0,00	0,00
5. sonstige Verbindlichkeiten	205,00	2.399,63	2.482,97
<b>Bilanzsumme</b>	<b>5.517.218,30</b>	<b>5.387.959,74</b>	<b>5.277.233,63</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	763.837,44	836.204,32	867.495,48
2. sonstige betriebliche Erträge	717,63	60,38	17,00
3. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	237.922,81	278.969,60	325.278,13
b) für bezogene Leistungen	50.700,00	66.227,70	55.190,94
4. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	239.308,92	239.764,85	240.227,54
5. Sonstige betriebliche Aufwendungen	80.491,18	101.398,43	103.802,32
6. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	3.093,36	2.125,90	601,08
7. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	152.804,71	101.398,43	140.268,70
<b>8. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>6.420,81</b>	<b>5.361,39</b>	<b>3.345,93</b>
9. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	6.420,81	5.361,39	3.345,93
10. Sonstige Steuern	0,00	0,00	0,00
<b>11. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Kennzahlen in %

	2011	2012	2013
1. Vermögensaufbau			
- Anlagequote / Anlagenintensität (Anlagevermögen x 100) : Bilanzsumme)	89,69%	87,39%	85,84%
2. Anlagenfinanzierung			
- Anlagendeckung (Eigenkapital x 100) : Anlagevermögen)	40,13%	42,18%	43,84%
3. Kapitalausstattung			
- Eigenkapitalquote (Eigenkapital x 100) : Gesamtkapital))	36,00%	36,86%	37,63%
- Fremdkapitalquote	64,00%	63,14%	62,37%

## Lagebericht der Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH für das Geschäftsjahr 2013

### 1. Geschäftsverlauf

Die technische Betriebsführung und die kaufmännischen Dienstleistungen wurden von der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH ausgeführt.

Die Gesellschaft erzielte in 2013 wie bereits im Vorjahr ein ausgeglichenes Jahresergebnis.

Die Eigenkapitalquote der Gesellschaft beträgt zum 31. Dezember 2013 38 % (i. V. 37 %). Die Gesellschaft hat rund 1,2 Mio. m<sup>3</sup> Trinkwasser (1.210.495 m<sup>3</sup>) in einwandfreier Qualität an die Gesellschafter Gemeinde Kalletal, Stadtwerke Herford und Stadtwerke Bad Salzuflen geliefert.

Die geplante Fördermenge von 1,6 Mio. m<sup>3</sup> konnte nicht eingehalten werden. Die wesentlichen Gründe sind:

- Nicht geeignete Steuerungstechnik (laufender Umbau 2013/2014).
- Überschreitung der Sulfatwerte im Brunnen Heidegrund.  
Die bereits Anfang 2013 durchgeführte Mengendrosselung wirkt sich positiv auf die Konzentration der Sulfatwerte (derzeit 246 mg/l) aus.
- Umfangreiche Reparatur der UV-Anlage Brunnen Heidegrund.
- Austausch der Wasserzähler.

Für das Jahr 2014 ist eine Liefermenge von 1,3 Mio. m<sup>3</sup> geplant, die den aktuellen Möglichkeiten der Förderung entspricht.

Durch technische Optimierungen der Wasserförderung soll auch weiterhin die Belieferung der Gesellschafter mit einwandfreiem Trinkwasser sichergestellt und eine optimale Auslastung der Anlagen gewährleistet werden.

### 2. Chancen und Risiken

Die Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH beliefert die Stadtwerke Bad Salzuflen, die Stadtwerke Herford und die Gemeinde Kalletal mit Trinkwasser. Die künftige Entwicklung der Wassergesellschaft hängt insbesondere vom Wasseraufkommen in den Brunnenanlagen und der Wasserabgabe an die Gesellschafter ab.

Operative Risiken sind im Risikohandbuch benannt, Hervorzuheben sind hier insbesondere Risiken, die eine Unternehmensfortführung beeinträchtigen bzw. hohe finanzielle Belastungen hervorrufen können.

Für das Jahr 2013 wurden bei der Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH keine unternehmensgefährdenden Risiken festgestellt.

Bad Salzuflen, den 24. Februar 2014  
Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH

Stammer  
Geschäftsführer

Petring  
Geschäftsführer

## 1.3.2 Wassergesellschaft Kalldorfer Sattel GbR (WKS)

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 01.01.1989

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Erschließung des Wasseraufkommens des Kalldorfer Sattels (Höhenzug in der Gemeinde Kalletal, in dessen Bereich gewinnbare Trinkwassermengen vermutet werden) zur Trinkwasserversorgung in den Gemeinden Bad Salzuflen, Herford und Kalletal

**Organe:**

Gesellschafterversammlung:

Ratsmitglied Heinz Bonke  
Ratsmitglied Sigrid John  
Erster Beigeordneter Rolf Oberweis  
sowie 3 Vertreter der Stadtwerke Herford GmbH  
und 3 Vertreter der Gemeinde Kalletal

Geschäftsführung:

Volker Stammer, Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Stammkapital:** 724.273,34 €

**Städt. Anteil:** 362.136,67 €  
50% mittelbar

**Personal:** Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

Mit Bescheid der Bezirksregierung Detmold vom 05.10.2009 wurde der Antrag der Gesellschaft auf die Gewässernutzung am Kalldorfer Sattel (Grundwasserförderung) endgültig für 30 Jahre bis zum 31.12.2039 gemäß § 8 WHG genehmigt.



**Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:**

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände			
1. Konzessionen, gew. Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte	626.343,85	603.974,43	581.605,01
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschl. der Bauten auf fremden Grundstücken	53.190,65	53.190,65	53.190,65
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	0,00	0,00	0,00
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	15.612,41	41.435,29	23.595,88
2. gegen Gesellschafter	0,00	0,00	0,00
3. Sonstige Vermögensgegenstände	4.650,05	1.480,00	150,00
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	64.262,78	81.638,85	181.678,98
<b>Bilanzsumme</b>	<b>764.059,74</b>	<b>781.719,22</b>	<b>840.220,52</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	724.273,34	724.273,34	724.273,34
II. Kapitalrücklage	0,00	0,00	0,00
III. Gewinnrücklagen	0,00	0,00	0,00
IV. Gewinnvortrag/Verlustvortrag	319,01	- 8.809,31	- 6.624,59
V. Jahresüberschuss/ - fehlbetrag	- 9.128,32	2.184,72	23.447,72
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	0,00	0,00	0,00
2. Sonstige Rückstellungen	1.000,00	29.400,00	19.500,000
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	0,00	0,00	0,0
2. aus Lieferungen und Leistungen	6.449,51	0,00	0,00
3. gegenüber Gesellschaftern	41.146,20	28.061,79	77.193,43
4. ggü. verbundenen Unternehmen	0,00	0,00	0,00
5. sonstige Verbindlichkeiten	0,00	6.608,68	2.430,62
<b>Bilanzsumme</b>	<b>764.059,74</b>	<b>781.719,22</b>	<b>840.220,52</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	51.218,87	76.602,28	77.216,75
2. sonstige betriebliche Erträge	43,58	43,75	58,63
3. Materialaufwand Aufwendungen für bezogene Leistungen	36.935,18	50.803,21	30.273,56
4. Abschreibungen auf immat. Vermögens- gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	22.369,42	22.508,16	22.482,95
5. Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.224,80	1.111,80	1.067,20
6. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	138,63	103,87	0,00
7. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	<b>-9.128,32</b>	<b>2.326,73</b>	<b>23.451,67</b>
8. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0,00	3,95
<b>8. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>- 9.128,32</b>	<b>2.184,72</b>	<b>23.447,72</b>

### 1.3.3 Wasserbeschaffungsverband Wasserwerk Begatal

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

<b>Gründung:</b>	1960
<b>Gesellschaftszweck / Öffentlicher Zweck:</b>	Beschaffung von Trink- und Brauchwasser und Bewirtschaftung der eigenen Wasservorkommen zur ergänzenden Versorgung der Bad Salzufler Bevölkerung
<b>Organe:</b>	<u>Verbandsversammlung:</u> Erster Beigeordneter Rolf Oberweis Ratsmitglied Heinz Bonke Ratsmitglied Dirk Lohmeyer Ratsmitglied Joachim Licht sachkundiger Bürger Wilhelm Neumann sachkundiger Bürger Jens Freimann sowie 6 Vertreter der Stadtwerke Herford GmbH  <u>Vorstand:</u> - Detlef Jeretzky, Verbandsvorsteher Geschäftsführer der Stadtwerke Herford GmbH - Volker Stammer, stellvertretender Verbandsvorsteher Geschäftsführer der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH
<b>Stammkapital:</b>	100.000,00 €
<b>Städt. Anteil:</b>	45.000,00 € 45% mittelbar
<b>Personal:</b>	Der Verband beschäftigt kein eigenes Personal.

**Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:**

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immat. Vermögensgegenstände			
1. geleistete Anzahlungen	0,00	0,00	0,00
2. Konzessionsähnliche Rechte	86.529,65	100.180,00	104.157,00
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke mit Betriebs- und anderen Bauten	8.335,00	22.705,00	20.707,00
2. Wassergewinnungs- und Bezugsanlagen	19.007,00	16.133,00	13.545,00
3. Verteilungsanlagen	14.302,00	12.220,00	10.138,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Forderungen			
1. an Verbandsmitglieder	43.317,88	37.182,59	43.825,33
2. Sonstige Vermögensgegenstände	22.496,23	9.455,19	14.132,70
II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	52.522,41	30.577,88	30.425,98
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
	6.684,00	5.957,00	5.230,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>253.194,17</b>	<b>234.410,66</b>	<b>242.161,01</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Stammkapital	100.000,00	100.000,00	100.000,00
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Sonstige Rückstellungen	11.100,00	11.100,00	9.600,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. aus Lieferungen und Leistungen	176,76	0,00	0,00
2. gegenüber Verbandsmitgliedern	141.917,41	123.410,66	132.561,01
3. sonstige Verbindlichkeiten	0,00	0,00	0,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>253.194,17</b>	<b>234.410,66</b>	<b>242.161,01</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	357.504,01	363.639,33	354.106,94
2. sonstige betriebliche Erträge	2.414,27	3.835,02	4.462,79
3. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	298.186,39	290.431,28	289.583,32
b) für bezogene Leistungen	17.424,55	26.989,33	15.411,14
4. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	5.815,79	8.235,43	12.230,09
5. Sonstige betriebliche Aufwendungen	38.941,69	40.191,04	40.152,41
6. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	450,14	610,23	116,26
7. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	2.237,50	1.309,03
<b>8. Jahresgewinn/-verlust</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Lagebericht für das Wirtschaftsjahr 2013

### I. Geschäftsverlauf und Darstellung der Vermögens- Finanz- und Ertragslage

Aufgabe des Wasserbeschaffungsverbandes ist es, sein Wasservorkommen zu bewirtschaften und seinen Mitgliedern die erforderliche Bedarfsmenge, die diese aus ihren eigenen Förderanlagen nicht gewinnen können, zu liefern. Die Bewilligung zur weiteren Grundwasserförderung wurde vom Kreis Lippe mit Bescheid vom 18.10.2013 für 30 Jahre erteilt.

Laut Satzung erhebt der Verband einen Gesamtwasserpreis. Grundlage dafür ist die Erfolgsrechnung. Die Umsatzerlöse des Wirtschaftsjahres 2013 beinhalten ausschließlich Erträge aus Wasserverkäufen. Die Erlöse des laufenden Jahres belaufen sich auf 394 T€, abzüglich der Spitzabrechnung für das Vorjahr in Höhe von 40 T€.

Der Wasserpreis für das Wirtschaftsjahr 2013 beträgt 46,3 Cent/m<sup>3</sup> und liegt mit 10,0 Cent/m<sup>3</sup> unter der vorläufigen Berechnung lt. Wirtschaftsplan 2013. Die wesentlichste Komponente für diesen Rückgang stellt die höhere Abgabemenge (852.000 m<sup>3</sup>) dar, die im Vergleich zum Planansatz (750.000 m<sup>3</sup>) um rd. 102.000 m<sup>3</sup> übertroffen wurde. Darüber hinaus konnten im Geschäftsjahr 2013 Kostenreduzierungen gegenüber dem Planansatz um 22 T€ erzielt werden.

Weitere wirtschaftlich bedeutsame Sachverhalte im Sinne von § 106 Abs. 1 Satz 6 GONW liegen nicht vor.

Die Umsatzerlöse zeigen folgende Zusammensetzung:

	2013		2012	
	cbm	T€	cbm	T€
Stadtwerke Herford GmbH	450.000	208	450.000	221
Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH	401.680	186	404.910	198
	<u>851.680</u>	<u>394</u>	<u>854.910</u>	<u>419</u>
Erstattung/Nachberechnung f. Vorjahr		<u>- 40</u>		<u>- 55</u>
Umsatzerlöse		354		364

Im Vergleich zum Vorjahr verminderten sich die Umsatzerlöse um ca. 9 T€ bei einer um rund 3.000 m<sup>3</sup> verminderten Wasserabgabe. Der Materialaufwand ist im Wirtschaftsjahr 2013 im Vergleich zum Vorjahr um 12 T€ gesunken.

Das Anlagevermögen zum 31.12.2013 in Höhe von 148 T€ hat sich gegenüber dem Vorjahresstichtag um 3 T€ verringert. Im laufenden Geschäftsjahr wurden Investitionsmaßnahmen in Höhe von 9 T€ getätigt, denen Abschreibungen in Höhe von 12 T€ gegenüberstanden.

Das Eigenkapital blieb zum 31.12.2013 mit 100 T€ im Vergleich zum Vorjahresstichtag unverändert. Es wird zu 55 % (55 T€) von der Stadtwerke Herford GmbH und zu 45 % ( 5 T€) von der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH gehalten.

Die Rückstellungen zeigen folgende Entwicklung:

	Stand	Auflösung	Inanspruchnahme	Zuführung	Stand
	01.01.2013				31.12.2013
	€	€	€	€	€
Prüfung Jahresabschluss	3.400,00	451,40	2.948,60	3.000,00	3.000,00
Archivierung Unterlagen	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
Veröffentlichung Jahresabschluss	1.800,00	1.283,57	516,43	600,00	600,00
Übrige	2.800,00	0,00	2.800,00	3.000,00	3.000,00
	<b>11.000,00</b>	<b>1.734,97</b>	<b>6.265,03</b>	<b>6.600,00</b>	<b>9.600,00</b>

## II. Chancen und Risiken

Die Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH hat die Wasserlieferung an die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH, die Stadtwerke Herford GmbH und die Gemeinde Kalletal im Geschäftsjahr 2006 aufgenommen. Daher wird die zukünftige Entwicklung des Wasserbeschaffungsverbandes im Wesentlichen vom Wasseraufkommen der Kalldorfer Sattel Wassergesellschaft mbH abhängig sein. Für 2014 sind Wasserabnahmemengen auf dem Niveau des letzten Wirtschaftsplanansatzes geplant.

Die abgeschlossenen Pachtverträge für die Brunnenanlagen haben weiterhin Gültigkeit, so dass die Möglichkeit der Wasserförderung weiterhin besteht.

Operative Risiken sind im Risikohandbuch benannt. Hervorzuheben sind hier insbesondere Risiken, die eine Unternehmensfortführung beeinträchtigen bzw. hohe finanzielle Belastungen hervorrufen können. Das sind insbesondere der Wegfall des Wasserbedarfs seitens der Verbandsmitglieder, Beeinträchtigungen der Wasserqualität sowie die mögliche Sanierung einer Asbestzementleitung. Die gesetzlichen Anforderungen an die Stromsteuererstattung sind strenger geworden. Es wird in Absprache mit den Gesellschaftern versucht die Anforderungen zu erfüllen; gelingt dies nicht, muss zukünftig auf Erstattungsbeträge verzichtet werden.

### III. Nachtragsbericht

Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Abschluss des Geschäftsjahres, die einen wesentlichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben, sind nicht eingetreten.

Herford, den 31. Januar 2014

Wasserbeschaffungsverband  
Wasserwerk Begatal  
Der Verbandsvorsteher

gez. Jeretzky

## 1.3.4 TOBI Management GmbH

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 30.11.2009

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Beteiligung an Unternehmen, die Kraftwerke planen, bauen und betreiben, zur Versorgung der Gesellschafter mit Strom sowie alle damit zusammenhängenden, nicht genehmigungspflichtigen Dienstleistungen

**Organe:**

Gesellschafterversammlung:

Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH sowie weitere Stadtwerke

Geschäftsführung:

- Susanne Treptow

Geschäftsführerin der Stadtwerke Hameln GmbH

- Werner Vogel

Geschäftsführer der TOBI Management GmbH

- Michael Bosse-Arbogast

Geschäftsführer der EVI Energieversorgung Hildesheim GmbH & Co.KG

**Stammkapital:** 39.185 €

**Städt. Anteil:** 2.762,00 €  
7,1% mittelbar

**Personal:**

Die Gesellschaft beschäftigt keine Arbeitnehmer.  
Der Personalaufwand enthält das Gehalt für einen der Geschäftsführer.

**Beteiligung:**

Die Gesellschaft ist geschäftsführende Komplementärin der TOBI Windenergie GmbH & Co. KG sowie der TOBI Gaskraftwerksbeteiligung GmbH & Co. KG.

**Sonstiges:**

Im Geschäftsjahr 2014 wurde der Sitz der Gesellschaft von Bocholt nach Hameln verlegt.



## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A Umlaufvermögen</b>			
I. Forderungen			
1. gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	68.975,54	79.200,46	56.378,89
2. Forderungen gegen Gesellschafter	0,00	0,00	9.397,31
3. Sonstige Vermögensgegenstände	498,52	173,67	2.145,10
II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	19.700,73	830,93	2.752,72
<b>B Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0,00	4.250,00	0,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>89.174,79</b>	<b>84.455,06</b>	<b>70.674,02</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	39.185,00	39.185,00	39.185,00
II. Gewinnrücklage	2.195,11	4.724,28	7.021,01
III. Jahresüberschuss	2.529,17	2.296,73	716,34
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	686,00	907,00	739,00
2. Sonstige Rückstellungen	5.450,00	7.755,73	5.100,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. aus Lieferungen und Leistungen	35.550,86	2.858,11	3.235,57
2. gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	13.214,75	599,69
3. Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter	0,00	0,00	6.473,84
4. sonstige Verbindlichkeiten	3.578,65	13.513,46	7.603,57
<b>Bilanzsumme</b>	<b>89.174,79</b>	<b>84.455,06</b>	<b>70.674,02</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	0,00	0,00	85.149,48
2. Sonstige betriebliche Erträge	52.516,06	95.771,49	13.899,30
3. Materialaufwand Aufwendungen für bezogene Leistungen	0,00	0,00	17.272,40
4. Personalaufwand			
a) Löhne u. Gehälter	0,00	61.648,08	56.100,00
b) soziale Abgaben	0,00	0,00	124,04
5. Sonstige betriebliche Aufwendungen	50.010,81	31.553,30	24.039,81
6. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	497,42	158,62	23,14
7. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0,00	137,27
8. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	3.002,67	2.728,73	1.398,40
9. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	473,50	432,00	313,06
10. sonstige Steuern	0,00	0,00	369,00
<b>11. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>2.529,17</b>	<b>2.296,73</b>	<b>716,34</b>

### 1.3.5 TOBI Windenergie GmbH & Co. KG

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 2009

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Planung, Errichtung und Betrieb von Windkraftanlagen zum Zweck der Strombeschaffung und Stromvermarktung mit dem Ziel, der örtlichen Energieversorgung der an den Gesellschaftern unmittelbar oder mittelbar beteiligten Kommunen zu dienen.

**Organe:**

Gesellschafterversammlung:  
Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH sowie weitere Stadtwerke

Geschäftsführung:

- Susanne Treptow  
Geschäftsführerin der Stadtwerke Hameln GmbH  
- Werner Vogel  
Geschäftsführer der Stadtwerke Bocholt GmbH  
- Michael Bosse-Arbogast  
Geschäftsführer der EVI Energieversorgung Hildesheim GmbH & Co.KG

**Eigenkapital:** 10.002,00 €

**Städt. Anteil:** 571 € (Beteiligung 801.000,00 €)  
7,4% am Stammkapital mittelbar

**Personal:** Die Gesellschaft beschäftigt keine Arbeitnehmer.

**Beteiligungen:**

Mit Wirkung zum 01.01.2010 wurde zwischen der TOBI Windenergie GmbH & Co. KG und der Casa Energy GmbH ein Ergebnisabführungsvertrag geschlossen.

**Sonstiges:**

Im Geschäftsjahr 2014 wurde der Sitz der Gesellschaft von Bocholt nach Hameln verlegt.

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Sachanlagen			
1. techn. Anlagen u. Maschinen.	0,00	13.031.238,00	12.799.090,00
2. Geleistete Anzahlungen u. Anlagen im Bau	0,00	460.904,00	1.297.591,44
II. Finanzanlagen			
1. Anteile an verb. Unternehmen	13.975.338,33	13.975.338,33	14.145.205,06
2. Ausleihungen an verb. Unternehmen	0,00	0,00	3.414.999,98
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	0,00	118.360,75	162.057,34
2. gegen verb. Unternehmen	1.340.668,40	1.756.241,97	2.654.317,96
3. gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	39.883,99	0,00	517,06
4. Sonstige Vermögensgegenstände	22.685,26	1.015.773,37	71.804,46
II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.930.734,11	391.294,60	312.304,79
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
	0,00	97.015,00	95.688,92
<b>Bilanzsumme</b>	<b>17.309.310,09</b>	<b>30.846.166,02</b>	<b>34.953.577,01</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Kommanditkapital	10.002,00	10.002,00	10.002,00
II. Rücklagen	7.238.302,00	9.041.997,00	13.941.985,00
III. Jahresüberschuss	682.313,14	475.337,21	717.954,82
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	88.656,30	229.138,90	264.239,94
2. Sonstige Rückstellungen	7.800,00	69.073,71	79.562,22
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. ggü. Kreditinstituten	0,00	11.403.026,03	10.227.827,10
2. aus Lieferungen und Leistungen	118.672,90	219.610,30	225.518,12
3. ggü. verbundenen Unternehmen	2.208.268,94	2.085.587,34	2.010.495,78
4. ggü. Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00	124,66
5. ggü. Gesellschaftern	6.782.538,00	7.171.208,37	7.475.867,37
6. sonstige Verbindlichkeiten	172.756,81	141.185,16	0,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>17.309.310,09</b>	<b>30.846.166,02</b>	<b>34.953.577,01</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	37.636,20	667.197,41	1.684.383,93
2. sonstige betriebliche Erträge	170.236,23	1.544,49	27.308,40
3. Materialaufwand Aufwendungen für bezogene Leistungen	0,00	97.856,20	197.259,22
4. Abschreibungen auf Sachanlagen	0,00	269.545,80	696.508,00
5. Sonstige betriebliche Aufwendungen	237.810,83	238.681,21	293.501,01
6. Erträge aus Gewinnabführungsvertrag	1.264.535,30	1.190.641,22	1.211.234,22
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	667,68	6.110,51	2.878,65
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	464.295,14	643.590,61	797.848,85
9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	770.969,44	615.819,81	940.688,12
10. Steuern vom Ertrag	88.656,30	140.482,60	222.733,30
<b>11. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>682.313,14</b>	<b>475.337,21</b>	<b>717.954,82</b>

## 1.3.6 TOBI Gaskraftwerksbeteiligungs-GmbH & Co. KG

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 17.12.2010

**Gesellschaftszweck / Öffentlicher Zweck:** Beteiligung an Unternehmen, die ihrerseits Gaskraftwerke planen, errichten und betreiben. Damit verbunden ist die Strombeschaffung und Stromvermarktung für die Gesellschafter

**Organe:** Gesellschafterversammlung:  
Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH sowie weitere Stadtwerke

Geschäftsführung:  
- Susanne Treptow  
Geschäftsführerin der Stadtwerke Hameln GmbH  
- Werner Vogel  
Geschäftsführer der TOBI Management GmbH  
- Michael Bose-Arbogast  
Geschäftsführer der EVI Energieversorgung Hildesheim GmbH & Co.KG

**Festkapital:** 13.329,00

**Städt. Anteil:** Kapitalanteil 925 €, Einlage 657.000 €  
rd. 6,9% mittelbar

**Komplementärin:** TOBI Management GmbH, Bocholt

**Personal:** Die Gesellschaft beschäftigt keine Arbeitnehmer

Der erste Jahresabschluss der Gesellschaft wurde für das Jahr 2011 für den Zeitraum 15.03.2011 bis 31.12.2011 erstellt.

Die Gesellschaft hält 16,19 % am Kommanditkapital der Gemeinschaftskraftwerk Bremen GmbH & Co., Bremen. Das Eigenkapital beläuft sich auf 43.903 T€, der Jahresfehlbetrag für 2013 beträgt 4.052 T€.

**Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:**

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Finanzanlagen			
1. Beteiligungen	4.547.703,03	8.266.217,03	9.408.533,03
2. Ausleihungen an verb. Unternehmen	8.565.465,66	15.733.249,20	18.745.265,27
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	0,00	54.200,00	133.500,00
II. Forderungen			
1. gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	93.699,83	309.289,79	214.403,31
2. Sonstige Vermögensgegenstände	12.740,81	0,00	0,00
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.385.435,50	222.334,56	209.962,88
<b>Bilanzsumme</b>	<b>15.605.044,83</b>	<b>24.585.290,58</b>	<b>28.711.664,49</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Kommanditkapital	12.775,00	13.329,00	13.329,00
II. Kapitalrücklage	6.964.968,54	8.632.006,24	9.774.276,98
III. Jahresüberschuss	0,00	0,00	8.955,68
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	0,00	0,00	74.000,00
2. Sonstige Rückstellungen	5.500,00	7.800,00	13.000,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. aus Lieferungen und Leistungen	0,00	180.356,40	3.173,00
2. ggü. Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	8.621.801,29	15.733.249,20	18.811.509,76
3. sonstige Verbindlichkeiten	0,00	18.549,74	13.420,07
<b>Bilanzsumme</b>	<b>15.605.044,83</b>	<b>24.585.290,58</b>	<b>28.711.664,49</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	0,00	247.962,22	381.478,01
2. Sonstige betriebliche Erträge	77.058,68	19.844,76	73,81
3. Materialaufwand	0,00	159.890,00	133.965,97
4. Sonstige betriebliche Aufwendungen	98.721,39	117.153,12	164.793,07
5. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	130.303,66	515.067,54	855.799,07
6. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	21.662,71	8.240,19	171,64
7. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	130.303,66	515.071,19	855.807,81
8. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0,00	0,00	82.955,68
9. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0,00	74.000,00
<b>10. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.955,68</b>



## 1.3.7 Arbeitsgemeinschaft ostwestfälischer Versorgungsbetriebe GbR (AOV GbR)

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 17.12.1952

**Gesellschaftszweck / Öffentlicher Zweck:** Datenverarbeitung für die Unternehmen der Gesellschafter

**Organe:** Gesellschafterversammlung:  
- Volker Stammer, Geschäftsführer der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH, sowie Vertreter weiterer Gesellschafter

Geschäftsführung:  
Lorenz Siepe, Stadtwerke Gütersloh GmbH

Beirat:  
Als zusätzliches Bindeglied zwischen der GbR-Gesellschafterversammlung, der AOV IT.Services GmbH selbst und dem Aufsichtsrat der AOV IT.Services GmbH

**Stammkapital:** 320.000,00 €

**Städt. Anteil:** 16.000,00 €  
5% mittelbar

**Personal:** Die Gemeinschaft beschäftigt kein eigenes Personal

Angesichts des eingeschränkten Aufgabenumfanges enthält die Buchführung der AOV GbR eine einfache Bestandsveränderungs- sowie Einnahmen- und Ausgabenrechnung.

Zur Erfüllung ihrer Aufgaben bedient sich die AOV GbR der AOV IT.Services GmbH. Zum 31.12.2013 verfügt die AOV GbR über Geschäftsanteile an der AOV IT.Services GmbH in Höhe von 536.500 € oder 47,71 %.

## Jahresrechnung 01.01. bis 31.12.2011

Zum 31.12.2011 verfügt die AOV GbR über Geschäftsanteile an der AOV IT.Services GmbH in Höhe von 536.500,00 € oder 47,71 %. Einen weiteren Geschäftsanteil an der AOV IT.Services GmbH in Höhe von 25.000,00 € oder 2,22 % hält die Stadtwerke Herford GmbH. Die BTC AG, Oldenburg, hält Geschäftsanteile in Höhe von 563.000,00 € oder 50,07 %.

Die AOV IT.Services GmbH verfügt zum 31.12.2011 über ein Stammkapital in Höhe von 1.124.500,00 €, Kapitalrücklagen in Höhe von 4.147.660,00 € und Gewinnrücklagen in Höhe von 553.207,98 €.

	<b>AOV-GbR</b>	
	<b>Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>
Saldo zum 31.12.2010/01.01.2011	0,00 €	0,00 €
Gewinnausschüttung der AOV IT Services GmbH	159.326,80 €	
abzügl. Kapitalertragssteuer	- 39.831,70 €	
abzügl. Solidaritätsabgabe	<u>- 2.190,74 €</u>	
	117.304,36 €	117.304,36 €
Auszahlungen an Mitglieder	117.304,36 €	117.304,36€
Einnahmen und Ausgaben 2011	117.304,36 €	117.304,36€
Saldo zum 31.12.2011	0,00 €	0,00 €

Der Jahresüberschuss 2010 der AOV IT.Services GmbH in Höhe von 333.948,45 € wurde gemäß Beschluss der 41. Gesellschafterversammlung vom 12. Mai 2011 an die Gesellschafter der AOV IT.Services GmbH ausgeschüttet. Davon entfielen 159.326,80 € auf die AOV GbR.

## Jahresrechnung 01.01. bis 31.12.2012

Zum 31.12.2012 verfügt die AOV GbR über Geschäftsanteile an der AOV IT.Services GmbH in Höhe von 536.500,00 € oder 47,71 %. Einen weiteren Geschäftsanteil an der AOV IT.Services GmbH in Höhe von 25.000,00 € oder 2,22 % hält die Stadtwerke Herford GmbH. Die BTC AG, Oldenburg, hält Geschäftsanteile in Höhe von 563.000,00 € oder 50,07 %.

Die AOV IT.Services GmbH verfügt zum 31.12.2012 über ein Stammkapital in Höhe von 1.124.500,00 €, Kapitalrücklagen in Höhe von 4.147.660,00 € und Gewinnrücklagen in Höhe von 553.207,98 €.

	<b>AOV-GbR</b>	
	<b>Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>
Saldo zum 31.12.2011/01.01.2012	0,00 €	0,00 €
Gewinnausschüttung der AOV IT.Services GmbH	351.092,87 €	
abzügl. Kapitalertragssteuer	- 87.773,22 €	
abzügl. Solidaritätsabgabe	<u>- 4.827,53 €</u>	
	258.492,12 €	258.492,12 €
Auszahlungen an Mitglieder	258.492,12 €	258.492,12 €
Einnahmen und Ausgaben 2012	258.492,12 €	258.492,12 €
Saldo zum 31.12.2012	0,00 €	0,00 €

Der Jahresüberschuss 2011 der AOV IT.Services GmbH in Höhe von 735.889,48 € wurde gemäß Beschluss der 42. Gesellschafterversammlung vom 3. Mai 2012 an die Gesellschafter der AOV IT.Services GmbH ausgeschüttet. Davon entfielen 351.092,87 € auf die AOV GbR.

## Jahresrechnung 01.01. bis 31.12.2013

Zum 31.12.2013 verfügt die AOV GbR über Geschäftsanteile an der AOV IT.Services GmbH in Höhe von 536.500 € oder 47,71 %. Einen weiteren Geschäftsanteil an der AOV IT.Services GmbH in Höhe von 25.000 € oder 2,22% hält die Stadtwerke Herford GmbH, Herford. Die BTC AG, Oldenburg, hält Geschäftsanteile in Höhe von 563.000 € oder 50,07%.

Die AOV IT.Services GmbH verfügt zum 31.12.2013 über ein Stammkapital in Höhe von 1.124.500,00 €, Kapitalrücklagen in Höhe von 4.147.660,00 € und Gewinnrücklagen in Höhe von 553.207,98 €.

		<b>AOV-GbR</b>	
		<b>Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>
Saldo zum 31.12.2012/01.01.2013		0,00 €	0,00 €
Gewinnausschüttung			
der AOV IT.Services GmbH	159.914,22 €		
abzügl. Kapitalertragssteuer	- 39.978,56 €		
abzügl. Solidaritätsabgabe	<u>- 2.198,83 €</u>		
	117.736,83 €	117.736,83 €	
Auszahlungen für Beratung			
GbR-Vertrag	7.735,00 €		7.735,00€
Auszahlung für Prüfung			
GbR Jahresabschluss 2012	3.570,00 €		3.570,00€
Auszahlungen an Mitglieder		106.431,83 €	106.431,83€
Einnahmen und Ausgaben 2013		117.736,83 €	117.736,83€
Saldo zum 31.12.2013		0,00 €	0,00 €

Der Jahresüberschuss 2012 der AOV IT.Services GmbH in Höhe von 335.179,67 € wurde gemäß Beschluss der 43. Gesellschafterversammlung vom 15. April 2013 an die Gesellschafter der AOV IT.Services GmbH ausgeschüttet.

### 1.3.7.1 AOV IT.Services GmbH

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS), Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH und Arbeitsgemeinschaft ostwestfälischer Versorgungsbetriebe GbR (AOV GbR)

**Gründung:** 17.04.1973

**Gesellschaftszweck / Öffentlicher Zweck:** IT-Dienstleistungen im Bedarfsinteresse der AOV-GbR-Mitgliedsunternehmen als zunehmend auch für fremde Dritte

**Organe:** Gesellschafterversammlung:  
Vertreter der AOV GbR, BTC Business Technology Consulting AG, Stadtwerke Herford GmbH, EWE AG, Wasserverband Ithbörde, Technische Werke Osning GmbH

Aufsichtsrat:  
Vertreter der AOV GbR, BTC Business Technology Consulting AG, Stadtwerke Herford GmbH, EWE AG, Wasserverband Ithbörde, Technische Werke Osning GmbH

Geschäftsführung:  
Sandra Schlimm, Gütersloh

**Stammkapital:** 1.124.500,00 €

**Städt. Anteil:** 536.963,00 €  
47,73% mittelbar

**Personal:** 2013 63 Beschäftigte  
2012 58 Beschäftigte  
2011 61 Beschäftigte

**Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:**

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immat. Vermögensgegenstände			
1. Selbst geschaffene gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte	483.142,44	367.188,25	251.234,06
2. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbl. Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	261.339,82	876.195,67	667.715,90
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	1.148.906,47	1.113.884,37	1.062.352,89
2. Technische Anlagen und Maschinen	667.568,93	733.889,65	706.405,35
3. andere Anlagen, BGA	84.613,80	121.164,64	118.748,72
III. Finanzanlagen			
1. Sonstige Ausleihungen	21.809,05	17.682,16	21.707,89
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	38.303,31	26.993,07	42.272,67
2. Unfertige Leistungen	1.120,00	98.910,00	9.507,38
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	658.752,41	716.136,18	739.567,90
2. gegen Gesellschafter	1.559.016,13	1.941.494,40	1.861.831,55
3. Sonstige Vermögensgegenstände	47.838,78	76.441,52	39.769,83
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.682.687,69	2.735.063,22	2.488.401,79
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	98.372,83	96.195,80	94.605,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>8.753.471,66</b>	<b>8.921.238,93</b>	<b>8.104.120,93</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	1.124.500,00	1.124.500,00	1.124.500,00
II. Kapitalrücklage	4.147.660,00	4.147.660,00	4.147.660,00
III. Gewinnrücklagen	553.207,98	553.207,98	553.207,98
IV. Jahresüberschuss	735.889,48	335.179,67	592.922,72
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	205.703,76	46.200,00	101.043,00
2. Sonstige Rückstellungen	403.457,25	328.363,00	227.684,40
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	698.711,35	642.467,23	581.281,19
2. aus Lieferungen und Leistungen	185.600,57	167.538,10	51.606,92
3. gegenüber verb. Unternehmen u. Gesellschaftern	187.540,14	1.106.884,84	204.995,03
4. sonstige Verbindlichkeiten	313.868,09	242.938,90	366.756,39
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	58.100,76	140.338,83	77.376,95
<b>E. Passive latente Steuern</b>	139.232,28	85.960,38	75.086,35
<b>Bilanzsumme</b>	<b>8.753.471,66</b>	<b>8.921.238,93</b>	<b>8.104.120,93</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
1. Umsatzerlöse	9.220.323,11	9.261.752,11	10.496.304,83
2. Erhöhung oder Verminderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	1.120,00	97.790,00	- 89.402,62
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	14.756,94	0,00	0,00
4. sonstige betriebliche Erträge	52.793,88	56.539,51	70.039,55
5. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	663.647,71	659.379,70	689.941,69
b) für bezogene Leistungen	2.627.616,90	2.709.649,07	2.999.687,96
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	3.203.501,38	3.387.145,57	3.633.857,90
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	842.490,94	904.480,56	946.038,31
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	489.351,38	543.670,62	694.151,32
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	598.289,19	716.729,46	655.177,63
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	40.997,12	31.813,37	11.251,97
10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	40.594,14	36.237,91	28.404,36
<b>11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>864.499,41</b>	<b>490.602,10</b>	<b>840.934,56</b>
12. Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00
13. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	120.551,69	147.889,38	240.747,05
14. Sonstige Steuern	8.058,24	7.533,05	7.264,79
<b>15. Jahresüberschuss</b>	<b>735.889,48</b>	<b>335.179,67</b>	<b>592.922,72</b>

### 1.3.8 OWL Verkehr GmbH (OWL V)

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 24.05.2004

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Management- und Serviceleistungen auf dem Gebiet des ÖPNV – vorrangig für Gesellschafter sowie für Aufgabenträger gemäß § 3 Abs. 1 des Gesetzes über den öffentlichen Personennahverkehr in NRW (ÖPNV G NRW). Die Gesellschaft stellt somit eine reine Servicegesellschaft im Verkehrsbereich dar. Die OWL Verkehr GmbH ist eine Gesellschaft von Verkehrsunternehmen, welche Linienverkehre gemäß § 42 PBefG oder Schienenpersonennahverkehr nach dem AEG betreiben.

**Organe:**

Gesellschafterversammlung:

24 Verkehrsunternehmen, die in Ostwestfalen-Lippe und Paderborn/Höxter Linienverkehr oder schienengebundene Nahverkehrsleistungen durchführen

Aufsichtsrat:

14 Vertreter der Verkehrsunternehmen

Geschäftsführung:

Cornelia Christian

**Stammkapital:** 34.500,00 €

**Städt. Anteil:** 600,00 €  
rd. 1,74 % mittelbar

**Personal:**

2013	47 Beschäftigte
2012	49 Beschäftigte
2011	47 Beschäftigte

Nachrichtlich:

In der Gesellschafterversammlung vom 12.12.2013 wurde neben weiteren Anpassungen des Gesellschaftervertrages die Erhöhung des Stammkapitals auf 180.450 € beschlossen. Die Eintragung der Kapitalerhöhung im Handelsregister erfolgte am 11.04.2014.



**Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:**

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immat. Vermögensgegenstände	31.628,57	29.680,18	16.308,04
II. Sachanlagen	46.629,38	51.911,90	63.552,58
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	0,00	0,00	0,00
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	70.906,85	73.369,82	57.792,40
2. gegen Gesellschafter	170.813,39	59.845,47	142.985,23
3. gegen verb. Unternehmen	0,00	0,00	0,00
4. gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00	0,00
5. Sonstige Vermögensgegenstände	469.893,70	346.647,70	48.310,24
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	4.324.808,59	4.000.866,42	238.032,86
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	11.438,23	7.711,66	14.752,77
<b>Bilanzsumme</b>	<b>5.126.118,71</b>	<b>4.570.033,15</b>	<b>581.734,12</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	34.500,00	34.500,00	34.500,00
1. rechn. Wert eigene Anteile	<u>5.850,00</u>	<u>6.000,00</u>	<u>0,00</u>
2. ausgegebenes Kapital	28.650,00	28.500,00	34.500,00
II. Gewinnvortrag	23.241,09	25.441,30	31.349,74
III. Jahresüberschuss	2.200,21	5.908,44	4.918,83
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	0,00	920,00	1.290,00
2. Sonstige Rückstellungen	97.954,20	89.500,00	87.750,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. aus Lieferungen und Leistungen	158.127,10	142.556,48	237.716,13
2. gegenüber Gesellschaftern	3.820.799,46	3.074.109,13	71.791,21
3. sonstige Verbindlichkeiten	925.996,31	1.128.184,26	63.582,21
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	69.090,34	74.913,54	48.836,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>5.126.118,71</b>	<b>4.570.033,15</b>	<b>581.734,12</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	1.944.765,25	1.958.552,98	2.175.778,40
2. sonstige betriebliche Erträge	9.654,25	276.464,75	374.085,37
3. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	65.954,21	55.900,09	67.947,70
b) für bezogene Leistungen	35.688,63	30.476,10	25.997,12
4. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	956.553,68	1.038.824,03	1.139.093,13
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	218.579,73	225.885,96	226.460,05
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	23.833,32	28.481,07	32.863,85
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	672.797,84	852.260,17	1.049.558,57
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	22.630,86	6.607,00	349,00
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	35,55	530,54	316,89
9. Aufwendungen aus Verlustübernahme	0,00	0,00	0,00
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>3.607,40</b>	<b>9.266,77</b>	<b>7.976,36</b>
11. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	1.191,19	3.142,33	2.841,53
12. Sonstige Steuern	216,00	216,00	216,00
<b>13. Jahresüberschuss</b>	<b>2.200,21</b>	<b>5.908,44</b>	<b>4.918,83</b>

## 1.3.9 Trianel European Energy Trading GmbH

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 1998

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Handel im In- und Ausland mit Energie, mit dem Ziel, die örtliche Energieversorgung zu stärken. Zweck ist der nachhaltige Erhalt einer sicheren, preiswerten und umweltfreundlichen Energieversorgung durch Stadtwerke in kommunaler Hand.

**Organe:**

Aufsichtsrat:

15 gewählte Vertreter der Gesellschafter

Geschäftsführer:

Dipl. Volkswirt Sven Becker

Dr. Jörg Vogt

**Stammkapital:** 20.120.575,00 €

**Städt. Anteil:** 100.000,00 €  
0,50% mittelbar

**Personal:**

2013	304	Beschäftigte
2012	265	Beschäftigte
2011	224	Beschäftigte

### **Beteiligungen und Tochtergesellschaften:**

Trianel Gaskraftwerk Hamm GmbH & Co.KG mit 6,12%  
Trianel Gaskraftwerk Hamm Verwaltungs GmbH mit 100%  
Trianel Gasspeicher Epe GmbH & Co. KG mit 7,6%  
Trianel Gasspeicher Epe Verwaltungs GmbH mit 100%  
Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG mit 6,34%  
Trianel Kohlekraftwerk Lünen Verwaltungs GmbH mit 100%  
Trianel Windkraftwerk Borkum GmbH & Co. KG mit 2,69%  
Trianel Windkraftwerk Borkum Verwaltungs GmbH mit 100%  
Trianel Erdgasförderung Nordsee GmbH & Co.KG mit 100%  
Trianel Onshore Windkraftwerke GmbH & Co.KG mit 15%  
Trianel Finanzdienste GmbH mit 100%  
Trianel Kohlekraftwerk Krefeld Verwaltungs GmbH mit 100%  
Trianel Energie B.V. mit 100%  
Trianel Service GmbH mit 100%  
GESY – Green Energy Systems GmbH mit 24,90%

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immat. Vermögensgegenstände			
1. Entgeltlich erworbene Nutzungs- und ähnliche Rechte	1.153.845,00	2.472.913,50	2.503.893,50
2. Geleistete Anzahlungen	1.099.552,74	284.117,41	353.900,00
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	0,00	81.752,00	107.745,00
2. Betriebs- und Geschäftsaus- stattung	1.049.257,00	1.097.090,00	944.904,00
3. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	0,00	1.748.687,61	12.472.489,05
III. Finanzanlagen			
1. Anteile an verb. Unternehmen	3.057.235,08	2.815.232,08	2.852.027,57
2. Ausleihungen an verb. Unternehmen	1.856.150,70	0,00	0,00
3. Beteiligungen	24.057.526,42	23.263.958,14	25.713.744,33
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhält- nis besteht	33.562.736,52	25.370.443,71	21.214.871,94
5. Wertpapiere des Anlage- vermögens	220.000,00	220.000,00	0,00
6. Sonstige Ausleihungen	4.121,30	35.485,40	30.748,90
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	1.882.696,73	24.788.178,69	3.542.090,30
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	82.570.109,11	77.462.615,30	66.960.656,52
2. gegen verb. Unternehmen	6.377.589,15	2.591.069,23	2.720.079,09
3. gegen Gesellschafter	31.924.998,91	31.190.950,67	35.140.488,68
4. gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	4.772.631,24	5.380.143,35	25.404.681,85
5. Sonstige Vermögensgegenstände	47.934.583,12	83.384.544,59	43.738.767,43
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	42.088.430,92	61.001.907,63	54.416.621,06
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	1.345.331,20	4.733.389,52	4.289.004,96
<b>Bilanzsumme</b>	<b>284.956.795,14</b>	<b>347.922.478,83</b>	<b>302.406.714,18</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	18.646.575,00	19.896.575,00	20.120.575,00
Nennbetrag eigener Anteile	- 54.000,00	- 68.000,00	- 168.000,00
Ausgegebenes Kapital	18.592.575,00	19.828.575,00	19.952.575,00
II. Kapitalrücklage	20.812.896,24	25.024.469,24	25.808.469,24
III. Rücklage wegen eigener Anteile	54.000,00	68.000,00	168.000,00
IV. Gewinnrücklagen	34.931.915,06	37.711.635,41	38.431.543,01
V. Jahresüberschuss/ - fehlbetrag	7.152.464,75	2.289.815,21	2.102.800,15

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Pensionsrückstellungen	88.694,00	94.650,00	150.789,00
2. Steuerrückstellungen	5.223.179,87	6.666.030,36	0,00
3. Sonstige Rückstellungen	29.595.789,55	37.832.837,80	46.999.197,68
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	34.245.667,68	64.697.303,77	34.074.864,56
2. Erh. Anzahlungen auf Bestellungen	392.806,38	506.999,83	495.611,34
3. aus Lieferungen und Leistungen	76.333.090,22	88.627.081,85	91.443.958,76
4. ggü. verbundenen Unternehmen	27.153,87	310.611,56	62.756,72
5. gegenüber Gesellschafter	29.672.444,70	25.581.661,67	21.563.400,61
6. ggü. Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	2.834.037,22	22.201.879,00	11.917.622,13
7. sonstige Verbindlichkeiten	24.725.810,77	15.638.048,13	7.002.127,63
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	274.296,83	842.880,00	2.232.998,35
<b><i>Bilanzsumme</i></b>	<b>284.956.795,14</b>	<b>347.922.478,83</b>	<b>302.406.714,18</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
1. Umsatzerlöse	1.898.093.404,10	2.005.546.944,90	2.026.274.584,94
2. Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0,00	609.091,34	- 19.918.372,28
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	107.529,79	149.575,42
4. sonstige betriebliche Erträge	9.256.773,38	14.437.397,85	5.879.690,52
5. Materialaufwand			
a) für bezogene Waren	1.862.209.888,74	1.957.961.409,38	1.959.541.744,80
b) für bezogene Leistungen	958.435,80	0,00	0,00
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	15.477.086,57	17.751.943,44	21.233.815,60
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	2.429.869,92	2.772.344,49	3.431.124,42
7. Abschreibungen			
a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	823.626,20	1.435.833,74	1.622.113,13
b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens soweit diese die in der Kapitalgesellschaft üblichen Abschreibungen überschreiten	0,00	1.041.483,17	620.000,00
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	15.830.498,23	36.318.053,13	19.804.225,67
9. Erträge aus Beteiligungen	0,00	158.354,49	289.170,32
10. Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen	1.030.385,23	1.001.555,27	1.356.628,62
11. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	3.958.504,70	2.589.343,87	1.325.410,01
12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2.671.141,49	4.569.988,84	901.624,36
13. Abschreibungen auf Finanzanlagen	0,00	249.999,00	0,00
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	3.558.648,93	6.305.802,81	4.874.852,34
15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	13.722.154,51	5.183.337,19	5.130.435,95
16. Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00
17. Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
18. Außerordentliches Ergebnis	0,00	0,00	0,00
17. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	6.569.343,76	2.891.882,98	3.024.944,80
18. Sonstige Steuern	346,00	1.639,00	2.691,00
<b>19. Jahresüberschuss</b>	<b>7.152.464,75</b>	<b>2.289.815,21</b>	<b>2.102.800,15</b>

## 1.3.10 Energie für Regionen Ostwestfalen-Lippe

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 10.11.2008

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Gegenstand der Gesellschaft ist der Vertrieb von Energie und damit zusammenhängende Dienstleistungen, insbesondere in Ostwestfalen-Lippe, zum Zwecke der Stärkung der örtlichen Energieversorgung

**Organe:**

Gesellschafterversammlung:

Volker Stammer, Geschäftsführer der Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH, sowie weitere gewählte Vertreter der Gesellschafter

Geschäftsführung:

Anna-Lisa Davidovic  
Reinhard Diekmann (bis 2/2014)  
Wilhelm Busse

**Stammkapital:** 120.000,00 €

**Städt. Anteil:** 30.000,00 €  
25% mittelbar

**Personal:** Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal



## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	0,00	0,00	0,00
2. andere Anlagen, BGA	0,00	2.790,70	2.241,71
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	0,00	0,00	0,00
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	1.537.030,78	706.049,26	597.790,40
2. gegen Gesellschafter	50.239,22	0,00	0,00
3. Sonstige Vermögensgegenstände	126.659,81	397.091,80	503.529,78
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.596.518,40	1.977.906,30	996.383,81
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	788.598,43	714.980,11	685.288,39
<b>Bilanzsumme</b>	<b>4.099.046,64</b>	<b>3.798.818,17</b>	<b>2.785.234,09</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	100.000,00	120.000,00	120.000,00
II. Kapitalrücklage	300.000,00	360.000,00	360.000,00
III. Verlustvortrag	- 846.135,97	- 1.188.598,43	- 1.194.980,11
IV. Jahresüberschuss / -fehlbetrag	- 342.462,46	- 6.381,68	29.691,72
V. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	788.598,43	714.980,11	685.288,39
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	0,00	0,00	0,00
2. Sonstige Rückstellungen	1.787.862,45	1.434.988,76	69.713,37
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	0,00	0,00	0,00
2. aus Lieferungen und Leistungen	44.022,70	136.085,76	353.407,07
3. gegenüber Gesellschaftern	2.081.731,58	1.796.503,03	1.884.499,55
4. ggü. verbundenen Unternehmen	0,00	0,00	0,00
5. sonstige Verbindlichkeiten	185.429,91	431.240,62	477.614,10
<b>Bilanzsumme</b>	<b>4.099.046,64</b>	<b>3.798.818,17</b>	<b>2.785.234,09</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	3.796.699,78	5.359.956,22	5.426.923,26
2. sonstige betriebliche Erträge	323,53	1.705,62	7.109,83
3. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	3.815.469,84	5.075.641,94	5.164.464,47
b) für bezogene Leistungen	155.821,00	116.487,00	103.711,38
4. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	0,00	503,24	548,99
5. Sonstige betriebliche Aufwendungen	139.008,70	140.019,61	93.893,42
6. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	6.231,99	3.643,16	1.122,89
7. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	35.418,22	39.034,89	42.846,00
<b>8. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>- 342.462,46</b>	<b>- 6.381,68</b>	<b>29.691,72</b>
9. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0,00	0,00
10. Sonstige Steuern	0,00	0,00	0,00
<b>11. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>- 342.462,46</b>	<b>- 6.381,68</b>	<b>29.691,72</b>

### 1.3.11.1 Biogas Pool 1 für Stadtwerke GmbH & Co. KG

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

<b>Gründung:</b>	11.09.2009
<b>Gesellschaftszweck / Öffentlicher Zweck:</b>	Errichtung und Betrieb von Biogasaufbereitungsanlagen zur Erzeugung und zum Vertrieb von zu Biomethan aufbereitetem Biogas
<b>Organe:</b>	<u>Geschäfterversammlung</u> gewählte Vertreter der Kommanditisten  <u>Komplementärin:</u> Biogas Pool 1 für Stadtwerke Verwaltungs-GmbH (ohne Beteiligung am Vermögen der Gesellschaft)  <u>Geschäftsführung:</u> Biogas Pool 1 für Stadtwerke Verwaltungs-GmbH, vertreten durch den Geschäftsführer Dr. Helmut Kern, Unna
<b>Städt. Anteil:</b>	Kommanditkapital 582.000 € 18,2 % mittelbar
<b>Personal:</b>	Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Sachanlagen			
Techn. Anlagen und Maschinen	3.976.311,00	6.215.098,00	5.627.061,00
Betriebs- u. Geschäftsausstattung	0,00	6.808,00	5.423,00
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.180.243,61	0,00	0,00
II. Finanzanlagen			
Beteiligungen	25.663,51	25.663,51	25.663,51
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	487.291,29	842.735,37	839.335,92
2. gegen Gesellschafter	2.109,85	5.130,00	9.421,68
3. Sonstige Vermögensgegenstände	82.932,32	519.000,00	510.910,37
II. Kassenbestand	601.2014,00	1.591.249,78	1.563.519,18
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
	231.971,00	282.327,00	251.930,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>7.587.736,58</b>	<b>9.513.512,54</b>	<b>8.833.264,66</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Kapitalanteile Kommanditisten	2.833.504,00	2.833.504,00	2.833.504,00
II. Gemeinsame Rücklagen	0,00	377.252,00	377.252,00
III. Verlustvortrag	- 51.057,99	0,00	0,00
IV. Jahresüberschuss / -fehlbetrag	301.822,85	134.574,78	0,00
V. Bilanzgewinn	250.764,86	8.087,64	194.146,49
<b>B. Rückstellungen</b>			
Sonstige Rückstellungen	19.000,00	27.000,00	23.000,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	3.424.286,07	5.249.205,00	4.560.166,00
2. aus Lieferungen und Leistungen	959.344,22	883.727,13	793.969,01
2. gegenüber Gesellschaftern	39.926,72	8.587,74	10.748,91
3. sonstige Verbindlichkeiten	5.410,71	40.849,03	2.778,25
<b>D. Passive latente Steuern</b>			
	55.500,00	85.300,00	37.700,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>7.587.736,58</b>	<b>9.513.512,54</b>	<b>8.833.264,66</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	2.642.477,84	7.417.690,86	8.241.689,76
2. Sonstige betriebliche Erträge	1.298.400,00	29.188,46	342,00
3. Materialaufwand Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und bezogene Waren	2.174.843,48	5.933.350,26	7.331.757,10
4. Personalaufwand	10.116,48	14.016,82	15.153,74
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlage- vermögens	466.635,28	375.133,39	448.071,58
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	705.250,52	146.328,22	173.893,42
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1.865,48	11.453,54	15.962,60
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	228.574,71	201.426,68	150.659,67
9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	<b>357.322,85</b>	<b>164.374,78</b>	<b>138.458,85</b>
10. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	- 55.500,00	- 29.800,00	- 47.600,00
<b>11. Jahresüberschuss / -fehlbetrag</b>	<b>301.822,85</b>	<b>134.574,78</b>	<b>186.058,85</b>
12. Belastung auf Gesellschafterkonten	0,00	0,00	0,00
13. Gewinn-/Verlustvortrag	- 51.057,99	250.764,86	8.087,64
14. Einstellungen in die gem. Rücklagen	0,00	- 377.252,00	0,00
15. Bilanzgewinn	250.764,86	8.087,64	194.146,49

## 1.3.11.2 Biogas Pool 1 für Stadtwerke Verwaltungs-GmbH

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 23.12.2009

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:** Beteiligung als persönlich haftende Gesellschafterin an der Biogas Pool 1 für Stadtwerke GmbH & Co. KG und die Übernahme der Geschäftsführung

**Organe:** Gesellschafterversammlung:  
Gewählte Vertreter

Geschäftsführung:  
Dr. Helmut Kern, Unna

**Stammkapital:** 25.000,00 €

**Personal:** Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

Alleinige Gesellschafterin ist die Biogas Pool 1 für Stadtwerke GmbH & Co.KG.  
Die GmbH ist bis auf die Einlage ohne eigenes Vermögen.

**Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:**

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Umlaufvermögen</b>			
I. Forderungen gegen Gesellschafter	37.988,09	6.567,30	8.735,57
II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	16.279,35	34.504,72	30.126,99
<b>Bilanzsumme</b>	<b>54.267,44</b>	<b>41.072,02</b>	<b>38.862,56</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	25.000,00	25.000,00	25.000,00
II. Bilanzgewinn/Jahresüberschuss	3.439,78	2.466,45	7.664,02
III. Vortrag auf neue Rechnung	1.757,79	5.197,57	1.884,92
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	945,00	1.408,00	132,00
2. Sonstige Rückstellungen	3.500,00	7.000,00	2.900,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. aus Lieferungen und Leistungen	1.584,73	0,00	1.133,48
2. sonstige Verbindlichkeiten	18.040,14	0,00	148,14
<b>Bilanzsumme</b>	<b>54.267,44</b>	<b>41.072,02</b>	<b>38.862,56</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. sonstige betriebliche Erträge	7.623,83	4.887,85	4.837,81
2. Sonstige betriebliche Aufwendungen	4.730,63	3.637,85	2.770,34
3. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1.491,86	1.679,45	327,72
4. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00
5. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	4.385,06	2.929,45	2.395,19
6. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	945,28	463,00	510,27
<b>7. Jahresüberschuss</b>	<b>3.439,78</b>	<b>2.466,45</b>	<b>1.884,92</b>
8. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	0,00	0,00	0,00
<b>9. Bilanzgewinn</b>	<b>3.439,78</b>	<b>2.466,45</b>	<b>1.884,92</b>



## 1.3.12 Lippe Energie Verwaltungs-GmbH (LEV)

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 18.04.2011

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Erbringung von Dienstleistungen zur Nutzbarmachung von Energiepotentialen durch Übernahme der Beteiligung an Kommanditgesellschaften, die im Bereich der Erzeugung von regenerativen Energien tätig werden, als persönlich haftende Gesellschafterin und die Planung von regenerativen Energieerzeugungsanlagen und umweltschonenden Erzeugungsquellen unter Ausnutzung des Know-hows der Stadtwerke

**Organe:**

Gesellschafterversammlung:  
Gewählte Vertreter

Beirat:  
Vertreter der Städte und Gemeinden des Kreises Lippe sowie des Kreises Lippe

Geschäftsführung:  
Cornelia Möller  
Frank Lohmeier  
Harald Vetter  
Berthold Lockstedt

**Stammkapital:** 25.000,00 €

**Städt. Anteil:** 6.250,00 €  
25 % mittelbar über die WBS

**Personal:** Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

Die Gesellschaft hat zum 06.09.2012 die Haftung als persönlich haftende, geschäftsführende Gesellschafterin der Kommanditgesellschaft „Photovoltaik Deponie Dörentrup GmbH & Co.KG“ übernommen.

**Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:**

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Umlaufvermögen</b>			
I. Sonstige Vermögensgegenstände	129,34	551,38	351,93
II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	23.905,25	20.640,07	19.019,16
<b>Bilanzsumme</b>	<b>24.034,59</b>	<b>21.191,45</b>	<b>19.371,09</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	25.000,00	25.000,00	25.000,00
II. Verlustvortrag	0,00	- 4.052,91	- 6.623,55
III. Jahresfehlbetrag / Jahresüberschuss	- 4.052,91	- 2.570,64	- 1.605,36
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	0,00	0,00	0,00
2. Sonstige Rückstellungen	3.000,00	2.800,00	2.600,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. aus Lieferungen und Leistungen	0,00	0,00	0,00
2. sonstige Verbindlichkeiten	87,50	15,00	0,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>24.034,59</b>	<b>21.191,45</b>	<b>19.371,09</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. sonstige betriebliche Erträge	0,00	267,00	783,01
2. Sonstige betriebliche Aufwendungen	4.052,91	2.903,50	2.441,49
3. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	65,86	53,12
4. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00
5. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	- 4.052,91	- 2.570,64	- 1.605,36
6. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0,00	0,00
<b>7. Jahresfehlbetrag</b>	<b>- 4.052,91</b>	<b>- 2.570,64</b>	<b>- 1.605,36</b>

### 1.3.13 Photovoltaik Deponie Dörentrup GmbH & Co.KG

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

- Gründung:** 06.09.2012  
(bis zum 05.09.2012 firmierte die Gesellschaft unter der Solarzentrum Extertal GmbH & Co.KG mit Sitz in Lemgo)
- Gesellschaftszweck / Öffentlicher Zweck:** Errichtung und Betrieb von eigenen sowie der Betrieb von angemieteten Photovoltaik-Anlagen auf geeigneten eigenen oder angemieteten Dächern und sonstigen Flächen unter Ausnutzung des Know-hows der Stadtwerke Lemgo GmbH und der Stadtwerke Rinteln GmbH zur Erzeugung und Lieferung von Strom im Rahmen der Stärkung der örtl. Energieversorgung
- Organe:**
- Komplementärin:  
Lippe Energie Verwaltungs-GmbH
- Kommanditisten:  
ab 29.01.2013 Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH und 16 weitere Stadtwerke zu gleichen Teilen
- Geschäftsführung  
Cornelia Möller  
Frank Lohmeier  
Harald Vetter  
Berthold Lockstedt
- Kommanditkapital:** 85.000,00 € (bis zum 28.01.2013 10.000,00 €)
- Städt. Anteil:** 5.000,00 €  
5,88 % mittelbar über die WBS
- Personal:** Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

**Wichtige Verträge:**

- Zwei Darlehensverträge mit der Abfallbeseitigungs-GmbH Lippe zur Finanzierung der Photovoltaikanlagen auf dem Gelände der Deponie Dörentrup.
- Dienstleistungsvertrag mit der Stadtwerke Rinteln GmbH für die Übernahme der kaufm. Betriebsführung vom 18.12.2013.
- Wartungs- und Instandhaltungsvertrag mit der Stadtwerke Lemgo GmbH

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I Sachanlagevermögen			
1. Techn. Anlagen, Maschinen	0,00	4.001.343,00	7.248.722,31
2. gel. Anzahlungen und Anlagen im Bau	4.207.720,69	0,00	0,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände			
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	19.306,57	7.043,86	14.629,79
2. Sonstige Vermögensgegenstände	311.982,25	17.924,66	37.302,41
II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	429.036,93	503.403,84	240.432,26
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	7.366,24	4.291,60	613,10
<b>Bilanzsumme</b>	<b>4.975.412,68</b>	<b>4.534.006,96</b>	<b>7.541.699,87</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Kapitalanteile			
1. Kommanditeinlagen	10.000,00	10.000,00	85.000,00
2. Kapitalverrechnungskonto	14.831,87	9.997,62	0,00
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	0,00	1.518,38	2.403,24
2. Sonstige Rückstellungen	1.700,00	3.200,00	6.830,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. aus Lieferungen und Leistungen	49.569,20	7.541,02	47.042,00
2. ggü. Gesellschaftern	0,00	0,00	22.908,98
3. sonstige Verbindlichkeiten	4.899.311,61	4.501.749,94	7.377.515,65
<b>Bilanzsumme</b>	<b>4.975.412,68</b>	<b>4.534.006,96</b>	<b>7.541.699,87</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	33.579,28	447.877,63	485.706,25
2. sonstige betriebliche Erträge	1.920,00	0,00	25.423,58
3. Materialaufwand Aufwendungen für bezogene Leistungen	16.960,00	9.065,40	12.293,86
4. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen	0,00	210.596,69	269.206,57
5. Sonstige betriebliche Aufwendungen	17.741,88	37.807,71	41.747,20
6. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	9.505,81	5.131,38	1.540,14
7. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	184.023,22	182.941,35
8. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	10.303,21	11.515,99	6.480,99
9. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	1.518,38	884,86
<b>10. Jahresüberschuss / -fehlbetrag</b>	<b>10.303,21</b>	<b>9.997,61</b>	<b>5.596,13</b>
11. Ergebniszuweisung an Gesellschafter			- 5.596,13
<b>12. Bilanzgewinn</b>			<b>0,00</b>

### 1.3.14.1 Stadtwerke Lippe-Weser Service Verwaltungs-GmbH

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 20.12.2011

**Gesellschaftszweck / Öffentlicher Zweck:** Übernahme der Beteiligung an der Stadtwerke Lippe-Weser Service GmbH & Co. KG als persönlich haftende Gesellschafterin und die Übernahme der Geschäftsführung dieser Gesellschaft

**Organe:** Gesellschafterversammlung:

Geschäftsführung:  
Uwe Franzmeyer, Lemgo  
Robert Geier, Hameln  
Thomas Sewald, Hameln  
Dirk Sundermann, Bad Salzuflen

**Stammkapital:** 25.000 €

**Städt. Anteil:** 6.250 €  
25 % mittelbar über die WBS

**Personal:** Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

**Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:**

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Umlaufvermögen</b>			
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
1. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	0,00	5.385,57	4.250,23
2. Eingefordertes, noch nicht gezahltes Kapital	25.000,00	0,00	0,00
3. Sonstige Vermögensgegenstände	1.000,00	0,00	92,87
II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	0,00	24.581,06	23.856,90
<b>Bilanzsumme</b>	<b>26.000,00</b>	<b>29.966,63</b>	<b>28.200,00</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	25.000,00	25.000,00	25.000,00
II. Jahresfehlbetrag / Jahresüberschuss	0,00	0,00	0,00
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Sonstige Rückstellungen	1.000,00	3.600,00	3.200,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. aus Lieferungen und Leistungen	0,00	616,78	0,00
2. sonstige Verbindlichkeiten	0,00	749,85	0,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>26.000,00</b>	<b>29.966,63</b>	<b>28.200,00</b>



## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. sonstige betriebliche Erträge	1.000,00	3.525,69	3.571,75
2. Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 1.000,00	- 3.525,69	- 3.571,75
3. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	0,00	0,00	0,00
<b>4. Jahresüberschuss / -fehlbetrag</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 1.3.14.2 Stadtwerke Lippe-Weser Service GmbH & Co.KG

mittelbare Beteiligung durch die Wirtschaftsbetriebe Bad Salzuflen GmbH (WBS) und die Stadtwerke Bad Salzuflen GmbH

**Gründung:** 20.12.2011

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Betrieb , Unterhaltung und Ausbau von örtlichen Verteilungsanlagen für Strom, Gas, Wasser, Abwasser und Fernwärme einschließlich der Wahrnehmung dazugehöriger Aufgaben und Dienstleistungen zum Zwecke der Stärkung der örtlichen Energieversorgung sowie die Wahrnehmung des Messstellenbetreibers und des Messdienstleisters; des Weiteren die Erzeugung, die Gewinnung, der Bezug, der Handel und der Verkauf, der Transport und die Verteilung von Strom und Gas. Des Weiteren können auch Energieberatungen, Wasserversorgung und Abwasserbeseitigung und Straßenbeleuchtung durchgeführt werden.

**Organe:** Gesellschafterversammlung

Geschäftsführung:

Uwe Franzmeyer, Lemgo  
Robert Geier, Hameln  
Thomas Sewald, Hameln  
Dirk Sundermann, Bad Salzuflen

**Komplementärin:** Stadtwerke Lippe-Weser Service Verwaltungs-GmbH

**Stammkapital:** 1.000.000 €

**Städt. Anteil:** 240.000 €  
24 % mittelbar über die WBS

**Personal:** 2013 18 Beschäftigte  
2012 17 Beschäftigte  
2011 0 Beschäftigte

**Sonstiges:**

Mit der Übernahme der Strom- und Gaskonzessionen in den Gemeinden Augustdorf, Dörentrup, Kalletal und Leopoldshöhe und den Erwerb der entsprechenden Strom- und Gasnetze durch die am 21.03.2014 gegründete Stadtwerke Lippe-weser GmbH & Co. KG übernimmt die Stadtwerke Lippe-Weser Service GmbH & Co. KG zum 01.01.2015 die Rolle des Netzbetreibers gemäß EnWG.

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände			
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen	0,00	262.089,00	792.281,00
2. geleistete Anzahlungen	0,00	55.769,00	0,00
II. Sachanlagen, BGA	0,00	128.166,00	129.236,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
1. Forderungen aus Lieferungen u. Leistungen	0,00	58.884,87	30.051,59
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	1.344.878,50	
3. gegen Gesellschafter	0,00	0,00	37.085,16
4. Eingefordertes, noch nicht gezahltes Kapital	1.000.000,00	0,00	0,00
5. sonstige Vermögensgegenstände	0,00	0,00	1.621,92
II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	0,00	242.552,48	589.653,99
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>2.092.339,85</b>	<b>1.579.929,66</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Kapitalanteile			
pers. haftender Gesellschafter	0,00	0,00	0,00
Kommanditisten	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
II. Privatkonten			
pers. haftender Gesellschafter	0,00	0,00	0,00
Kommanditisten	- 2.100,00	- 146.875,42	- 224.158,76
<b>B. Rückstellungen</b>			
Sonstige Rückstellungen	2.100,00	84.880,00	96.210,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. aus Lieferungen und Leistungen	0,00	403.993,79	265.330,41
2. ggü. Gesellschaftern	0,00	637.137,49	411.420,10
3. sonstige Verbindlichkeiten	0,00	113.203,99	31.127,91
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>2.092.339,85</b>	<b>1.579.929,66</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	0,00	1.224.033,08	1.826.503,44
2. sonstige betriebliche Erträge	0,00	0,60	5.004,60
3. Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	0,00	1.025,55	1.910,08
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	0,00	420.502,72	272.827,73
4. Personalaufwand			
a) Löhne u. Gehälter	0,00	635.398,35	889.413,88
b) soziale Abgaben u. Aufwendungen für Altersversorgung u. Unterstützung	0,00	114.933,56	230.745,08
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens u. Sachanlagen	0,00	55.246,74	202.115,21
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.100,00	141.593,89	311.671,40
7. Zinsen u. ähnliche Aufwendungen	0,00	0,29	0,00
8. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	- 2.100,00	- 144.667,42	- 77.175,34
9. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	108,00	108,00
<b>10. Jahresüberschuss / -fehlbetrag</b>	<b>- 2.100,00</b>	<b>- 144.775,42</b>	<b>- 77.283,34</b>

## 2. Abfallwirtschaftsverband Lippe (AWV)

Unmittelbare Beteiligung durch die Stadt Bad Salzuflen

**Gründung:** 30.04.2002

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:** Übernahme der Abfallentsorgung für die Verbandsmitglieder  
gemäß § 4 der Verbandssatzung

**Organe:** Verbandsversammlung:  
52 Vertreter der Verbandsmitglieder

Verwaltungsrat:  
26 Vertreter der Verbandsmitglieder

Verbandsvorsteher:  
Landrat Friedel Heuwinkel

**Stammkapital:** 200.000,00 €

**Städt. Anteil:** 25.400,00 €  
12,7% unmittelbar

**Produkt im  
Haushaltsplan der Stadt:** 016 100 100 200

**Personal:** Der Verband beschäftigt keine eigenen Mitarbeiter.

### **Wichtige Verträge:**

Leistungsvertrag mit der AGA vom 12.07.2004 (Sammlung, Transport, Verwertung und Entsorgung von Sperrmüll)

Leistungsvertrag mit der GAL vom 30.06.2004 (Behandlung von Bioabfällen)

Leistungsvertrag mit der GAL vom 30.06.2004 (Sammlung und Transport sowie thermische Behandlung von überlassungspflichtigen Abfällen und überlassenem Klärschlamm)

Entsorgungsvertrag mit der IGE Hennemann Recycling GmbH vom 14.12.2009 (Abholung und Verwertung von elektrischen Geräten)

Der AWV Lippe ist seit dem 01.01.2010 Gesellschafter der ABG mit Geschäftsanteilen von 81.6%. Weiterer Gesellschafter bei der ABG ist nur noch der Kreis Lippe, der seine Geschäftsanteile an der ABG in Höhe von 18.4% behalten hat.

**Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:**

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immat. Vermögensgegenstände.	0,00	0,00	0,00
II. Sachanlagen	214,27	0,00	0,00
III. Finanzanlagen	345.929,13	345.929,13	345.929,13
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	0,00	0,00	0,00
II. Forderungen			
1. aus Transferleistungen	0,00	0,00	28.800,00
2. sonst. öffentl.-rechtl. Forderungen	1.038.252,66	26.058,04	32.642,59
3. gegenüber dem privaten Bereich	123.301,69	386.274,66	158.177,96
4. gegenüber dem öffentl. Bereich	0,00	8.160,00	85,00
5. gegen verbundene Unternehmen	0,00	0,00	467.171,25
III. Liquide Mittel	7.632.839,50	8.889.097,20	8.240.237,66
<b>C. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>9.140.537,25</b>	<b>9.655.519,03</b>	<b>9.273.043,59</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Allg. Rücklage	382.729,13	382.729,13	382.729,13
II. Sonderrücklagen	0,00	0,00	0,00
III. Ausgleichsrücklage	0,00	0,00	0,00
IV. Jahresüberschuss/ - fehlbetrag	0,00	0,00	0,00
<b>B. Sonderposten</b>	0,00	0,00	0,00
<b>C. Rückstellungen</b>			
1. Pensionsrückstellungen	0,00	0,00	0,00
2. Sonstige Rückstellungen	7.857.048,82	8.280.753,80	7.944.531,30
<b>D. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	0,00	0,00	0,00
2. aus Lieferungen und Leistungen	180.409,26	62.907,12	58.108,81
3. aus Transferleistungen	720.350,04	919.128,98	887.674,35
4. sonstige Verbindlichkeiten	0,00	10.000,00	0,00
<b>E. Passive Rechnungsabgrenzung</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>9.140.537,25</b>	<b>9.655.519,03</b>	<b>9.273.043,59</b>

## 2.1 Abfallbeseitigungs-GmbH Lippe (ABG)

mittelbare Beteiligung durch die Stadt Bad Salzuflen

**Gründung:** 31.05.1974

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:** Erfüllung der Aufgaben, der entsorgungspflichtigen Körperschaften des Kreises Lippe und des Abfallwirtschaftsverbandes Lippe nach den jeweils gültigen Abfallgesetzen sowie dazugehörige und ähnliche Geschäfte, insbesondere auf dem Gebiet des Umweltschutzes.

**Organe:** Gesellschafterversammlung  
Friedel Heuwinkel, Landrat  
Dr. Ute Röder, Fachbereichsleiterin  
Dr. Reiner Austermann, Bürgermeister  
Herbert Dahle, Bürgermeister

Geschäftsführung:  
Ulrich Frohmann  
Berthold Lockstedt

**Stammkapital:** 200.000,00 €

**Städt. Anteil:** 163.200,00 €  
81,6% mittelbar über den AWV

**Produkt im  
Haushaltsplan der Stadt:** 011 100 100 100

**Personal:** 2013 24 Beschäftigte  
2012 26 Beschäftigte  
2011 25 Beschäftigte

Mit der Übertragung der Geschäftsanteile an der Abfallbeseitigungs-GmbH auf den Abfallwirtschaftsverband Lippe zum 01.01.2010 wurde der Abfallwirtschaftsverband Lippe neuer und neben dem Kreis Lippe einziger Gesellschafter.  
Die bisherigen Gesellschafter der ABG sind Mitglieder im AWV.

Wichtige Verträge:

Pachtvertrag zwischen ABG und GAL vom 30.06.2004 über die Verpachtung des Kompostwerkes

Personalüberleitungsvertrag zwischen ABG und GAL vom 30.06.2004

Personalgestellungsvertrag zwischen ABG und GAL vom 30.06.2004

Kaufvertrag zwischen ABG und GAL vom 30.06.2004 über das zum Kompostwerk gehörende bewegliche Anlagevermögen

Vereinbarung über die Gesamtrechtsnachfolge des Abfallbeseitigungsverbandes Detmold vom 29.12.1993

Personalgestellungsvertrag mit der Stadt Detmold vom 21.12.1993

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immat. Vermögengegenstände			
1. Konzessionen, gew. Schutzrechte und ähnl. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Werten und Rechten	5,50	5,50	5,50
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	4.980.996,28	4.605.826,28	5.037.852,15
2. Technische Anlagen und Maschinen	924.442,00	1.282.170,00	1.089.122,00
3. andere Anlagen, BGA	378.451,00	403.609,00	604.745,00
4. Anlagen im Bau	0,00	39.216,32	0,00
III. Finanzanlagen			
1. Wertpapiere des Anlagevermögens	48.235.928,74	49.770.784,74	50.160.398,50
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	110.486,73	124.963,20	120.390,13
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	149.627,62	121.678,97	227.110,78
2. Sonstige Vermögensgegenstände	5.757.184,23	5.928.537,19	8.917.261,63
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	7.165.088,33	4.732.528,35	4.689.755,58
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
	20.312,31	3.878,98	12.436,04
<b>D. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>			
	0,00	0,00	4.468,40
<b>Bilanzsumme</b>	<b>67.722.522,74</b>	<b>67.013.198,53</b>	<b>70.863.545,71</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	200.000,00	200.000,00	200.000,00
II. Gewinnrücklagen	7.716.196,59	7.161.196,59	6.616.196,59
III. Gewinnvortrag	2.915.109,64	3.128.516,89	2.699.822,55
IV. Jahresüberschuss/ - fehlbetrag	213.407,25	- 418.694,34	- 9.369,10
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	396.358,00	396.358,00	300.654,95
2. Sonstige Rückstellungen	49.815.186,71	50.401.521,67	50.584.892,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	5.788.861,53	5.538.801,21	9.032.216,93
2. aus Lieferungen und Leistungen	599.353,67	509.443,15	873.505,89
3. sonstige Verbindlichkeiten	78.049,35	96.055,36	565.625,90
<b>Bilanzsumme</b>	<b>67.722.522,74</b>	<b>67.013.198,53</b>	<b>70.863.545,71</b>



## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
1. Umsatzerlöse	1.412.256,86	1.314.995,52	1.158.224,51
2. sonstige betriebliche Erträge	3.818.132,99	8.581.181,56	4.961.350,64
3. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	860.105,82	8.337.404,49	1.706.700,72
b) für bezogene Leistungen	1.377.687,87	1.107.335,21	1.658.980,33
4. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	816.516,77	896.745,77	927.608,77
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	224.615,23	251.041,45	255.228,58
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	686.204,41	589.452,26	646.666,49
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.645.913,09	652.247,73	714.603,23
7. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	1.101.061,23	953.488,16	898.694,48
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	108.683,80	780.034,79	305.566,75
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	386.319,99	280.399,50	1.243.534,24
10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	450.771,70	484.926,38	170.514,02
11. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	222.790,43	81.693,15	164.358,21
12. Sonstige Steuern	14.574,02	15.461,11	15.524,91
<b>13. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>213.407,25</b>	<b>- 418.694,34</b>	<b>- 9.369,10</b>

### 3. Gesellschaft für Abfallentsorgung Lippe mbH (GAL)

unmittelbare Beteiligung durch die Stadt Bad Salzuflen

**Gründung:** 01.07.2004

**Gesellschaftszweck / Öffentlicher Zweck:** Erbringung sämtlicher im Rahmen der Abfallentsorgung anfallender und damit zusammenhängender Leistungen

**Organe:** Geschäfterversammlung:  
Vertreter des Kreises Lippe, der Gemeinden und Städte des Kreises Lippe sowie der GbR MVA Bielefeld-Herford GmbH/Tönsmeier Entsorgung GmbH & Co. KG

Aufsichtsrat:  
Friedel Heuwinkel, Vorsitzender  
sowie weitere 5 kommunale und 5 private Vertreter

Geschäftsführung:  
Berthold Lockstedt, Blomberg  
Lars Helmer, Rheda-Wiedenbrück

**Stammkapital:** 200.000,00 €

**Städt. Anteil:** 15.550,00 €  
7,8% unmittelbar

**Produkt im Haushaltsplan der Stadt:** 011 100 100 100

**Personal:**  
2013 11 Beschäftigte  
2012 11 Beschäftigte  
2011 11 Beschäftigte

**Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:**

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Sachanlagen	878.556,00	795.755,00	920.296,00
II. Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	338.038,83	224.899,37	268.556,13
II. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände	2.251.819,30	2.335.032,78	2.060.687,60
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	205.386,35	205.503,45	205.070,63
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.673.800,48</b>	<b>3.561.190,60</b>	<b>3.454.610,36</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	200.000,00	200.000,00	200.000,00
II. Gewinnrücklagen	626.954,26	924.776,60	1.148.741,12
III. Jahresüberschuss	297.822,34	223.964,52	182.559,56
<b>B. Rückstellungen</b>	571.036,14	317.098,94	245.793,99
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	1.977.987,74	1.895.350,54	1.677.515,69
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.673.800,48</b>	<b>3.561.190,60</b>	<b>3.454.610,36</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
1. Umsatzerlöse	15.903.874,60	14.791.131,96	15.193.679,72
2. Erhöhung oder Verminderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	4.940,00	- 9.489,00	4.038,35
3. sonstige betriebliche Erträge	128.433,96	164.109,48	106.623,28
4. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	1.358.103,35	658.372,44	462.915,31
b) für bezogene Leistungen	10.645.538,13	10.401.432,60	10.933.127,08
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	583.763,26	552.331,21	581.519,64
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	122.105,21	136.099,59	116.177,31
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	115.933,00	85.085,38	80.199,00
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.749.236,67	2.727.974,37	2.825.928,89
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	20.583,22	10.073,42	11.322,46
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	29.142,74	23.422,14	18.145,42
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>454.009,42</b>	<b>371.108,13</b>	<b>297.651,16</b>
11. außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00
12. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	156.187,08	147.143,61	114.611,60
13. Sonstige Steuern	0,00	0,00	480,00
<b>15. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>297.822,34</b>	<b>223.964,52</b>	<b>182.559,56</b>

#### 4. INTERKOMM

### Interkommunales Gewerbegebiet Ostwestfalen-Lippe GmbH

unmittelbare Beteiligung durch die Stadt Bad Salzuflen

**Gründung:** 19.11.2001

**Gesellschaftszweck / Öffentlicher Zweck:** Vermarktung von eigenem und fremdem Grundvermögen zum Zwecke der Wirtschafts- und Beschäftigungsförderung in dem zwischen den Parteien vereinbarten Gebiet

**Organe:** Geschäfterversammlung:  
Bürgermeister Dr. Wolfgang Honsdorf  
sowie Vertreter der Stadt Herford und der Stadt Bielefeld

Geschäftsführung:  
Dr. Peter Maria Böhm

**Stammkapital:** 500.000,00 €

**Städt. Anteil:** 50.000,00 €  
10% unmittelbar

**Produkt im Haushaltsplan der Stadt:** 001 800 100 100, 016 100 100 200

**Personal:**  
2013 1 Beschäftigte in Teilzeit (Minijob)  
2012 2 Beschäftigte in Teilzeit (Minijob)  
2011 2 Beschäftigte in Teilzeit (Minijob)

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immat. Vermögensgegenstände Konzessionen, gew. Schutzrechte und ähnl. Rechte und Werte	1,00	1,00	1,00
II. Sachanlagen Andere Anlagen, BGA	1,00	1,00	1,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte			
1. unfertige Leistungen	193.981,38	0,00	0,00
2. Grundstücke	470.643,96	285.373,00	516.915,12
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	12.149,90	0,00	0,00
2. gegen Gesellschafter	0,00	0,00	0,00
3. gegen verb. Unternehmen	0,00	0,00	0,00
4. gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00	0,00
5. Sonstige Vermögensgegenstände	24.480,42	15.556,36	24.429,27
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.686.060,74	1.828.363,93	1.590.361,93
<b>Bilanzsumme</b>	<b>2.387.319,40</b>	<b>2.129.295,29</b>	<b>2.131.708,32</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	500.000,00	500.000,00	500.000,00
II. Kapitalrücklage	0,00	0,00	0,00
III. Gewinnrücklage	853.847,85	1.353.411,81	1.507.653,13
IV. Gewinnvortrag	0,00	0,00	0,00
V. Jahresüberschuss/ - fehlbetrag	499.563,96	154.241,32	-47.447,66
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	173.228,33	0,00	0,00
2. Sonstige Rückstellungen	78.139,20	73.154,30	82.641,60
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	0,00	0,00	0,00
2. erhaltene Anzahlungen	270.525,21	32.139,75	7.364,05
3. aus Lieferungen und Leistungen	12.014,85	16.348,11	22.041,20
4. sonstige Verbindlichkeiten	0,00	0,00	59.456,00
<b>Bilanzsumme</b>	<b>2.387.319,40</b>	<b>2.129.295,29</b>	<b>2.131.708,32</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	1.722.077,00	322.418,00	0,00
2. Verminderung des Bestands an unfertigen Leistungen und Grundstücken	- 1.001.013,66	- 185.270,96	231.542,12
3. sonstige betriebliche Erträge	137.779,88	28.706,32	0,00
4. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	0,00	0,00	0,00
b) für bezogene Leistungen	43.610,51	16.935,50	231.542,12
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	7.200,00	5.600,00	4.800,00
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	2.386,26	1.625,28	1.591,28
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	93,00	0,00	0,00
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	99.372,75	80.043,64	46.500,07
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	10.603,92	12.921,83	5.844,43
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	6,21	1.882,00	0,96
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>716.778,51</b>	<b>72.688,77</b>	<b>-47.047,88</b>
11. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	212.825,32	82.123,77	0,00
12. Sonstige Steuern	4.389,23	571,22	399,78
<b>13. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>499.563,96</b>	<b>154.241,32</b>	<b>-47.447,66</b>

## 5. Kommunale Verkehrsgesellschaft Lippe mbH (KVG)

unmittelbare Beteiligung durch die Stadt Bad Salzuflen

**Gründung:** 30.01.1996

**Gesellschaftszweck / Öffentlicher Zweck:** Überörtliche Planung und Organisation einer angemessenen Verkehrsbedienung für den Kreis Lippe im ÖPNV durch ein flächendeckendes, bedarfsgerechtes Verkehrssystem und Betreiben einer Mobilitätszentrale

**Organe:** Gesellschafterversammlung:  
Peter Drees, Abteilungsleiter im Fachdienst Tiefbau sowie Vertreter des Kreises Lippe, diverser Städte und Gemeinden des Kreisgebietes Lippe

Aufsichtsrat:  
Peter Drees, Abteilungsleiter im Fachdienst Tiefbau sowie Vertreter des Kreises Lippe, diverser Städte und Gemeinden des Kreisgebietes Lippe

Geschäftsführung:  
Achim Oberwöhrmeier, hauptamtlicher Geschäftsführer

**Stammkapital:** 51.129,19 € (100.000,00 DM)

**Städt. Anteil:** 3.988,08 €  
7,8% unmittelbar

**Produkt im Haushaltsplan der Stadt:** 016 100 100 200

**Personal:**  
2013 21 Beschäftigte  
2012 23 Beschäftigte  
2011 23 Beschäftigte



## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immat. Vermögensgegenstände			
1. Konzessionen, gew. Schutzrechte und ähnl. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	39.071,00	72.522,00	68.401,00
2. Geleistete Anzahlungen	107.440,07	69.680,53	54.700,88
II. Sachanlagen			
1. andere Anlagen, BGA	26.691,51	18.373,51	19.576,51
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte			
1. Waren	40.321,85	39.920,04	38.683,40
2. Geleistete Anzahlungen	3.213,00	0,00	0,00
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	60.332,50	20.436,65	58.219,89
2. gegen Gesellschafter	622.384,53	0,00	110.305,45
3. Sonstige Vermögensgegenstände	96.798,26	167.325,44	418.254,87
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	222.790,16	410.830,40	422.744,71
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	13.424,44	12.637,85	7.454,77
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.232.467,32</b>	<b>811.726,42</b>	<b>1.198.341,48</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	51.129,19	51.129,19	51.129,19
II. Verlustvortrag	- 39.960,96	0,00	0,00
III. Gewinnvortrag	0,00	74.394,36	135.815,75
IV. Jahresüberschuss/-fehlbetrag	114.355,32	61.421,39	114.061,89
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	6.292,00	13.936,00	15.101,00
2. Sonstige Rückstellungen	58.920,00	71.684,00	48.402,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	0,00	0,00	6,30
2. aus Lieferungen und Leistungen	37.390,33	44.804,98	59.395,28
3. gegenüber Gesellschaftern	100.000,00	100.000,00	100.000,00
4. sonstige Verbindlichkeiten	798.150,89	325.838,20	661.809,80
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	106.190,55	68.518,30	12.620,27
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.232.467,32</b>	<b>811.726,42</b>	<b>1.198.341,48</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	659.291,60	539.024,17	872.382,82
2. sonstige betriebliche Erträge	507.315,62	430.274,64	242.641,86
3. Materialaufwand	2.375,53	1.117,07	28.575,37
4. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	363.912,10	338.542,87	363.962,80
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	101.163,39	98.222,98	107.885,65
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlage- vermögens und Sachanlagen	23.201,57	26.945,11	30.450,65
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	548.420,66	416.945,18	414.944,50
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	76,81	35,01	76,60
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.703,86	1.354,24	1.109,60
9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	125.906,92	86.206,37	168.172,71
10. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	13.037,01	28.590,31	55.211,69
11. Sonstige Steuern	1.485,41	3.805,33	1.100,87
<b>12. Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>114.355,32</b>	<b>61.421,39</b>	<b>114.061,89</b>

## 6. VitaSol Therme GmbH

unmittelbare Beteiligung durch die Stadt Bad Salzuflen

**Gründung:** 20.11.2007

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:** Betrieb der VitaSol-Therme und alle damit im Zusammenhang stehenden Geschäfte, sowie alle Tätigkeiten, die geeignet sind, den Gesellschaftszweck zu fördern

**Organe:** Geschäfterversammlung:  
Bürgermeister Dr. Wolfgang Honsdorf  
sowie Vertreter der Kannewischer Holding AG

Geschäftsführung:  
Dr. Stefan Kannewischer

**Stammkapital:** 200.000,00 €

**Städt. Anteil:** 10.000,00 €  
5% unmittelbar

**Produkt im  
Haushaltsplan der Stadt:** 016 100 100 200

**Personal:** 2013 92 Beschäftigte  
2012 98 Beschäftigte  
2011 99 Beschäftigte

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände			
1. Konzessionen, gew. Schutzrechte und ähnl. Rechte und Werte	1.525,85	13.714,07	14.973,65
II. Sachanlagen			
1. Betriebs- und Geschäftsausstattung	447.608,19	363.868,25	299.289,15
2. geleistete Anzahlungen	0,00	0,00	0,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	84.500,00	85.600,00	113.600,00
II. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	50.587,97	17.952,30	76.042,33
2. gegen verbundene Unternehmen	0,00	0,00	403.408,33
3. Sonstige Vermögensgegenstände	74.832,34	56.487,50	75.563,61
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	725.941,99	1.128.630,58	1.031.665,97
<b>C. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	1.005.592,62	851.574,00	811.682,40
<b>Bilanzsumme</b>	<b>2.390.588,96</b>	<b>2.517.826,70</b>	<b>2.826.225,44</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	200.000,00	200.000,00	200.000,00
II. Kapitalrücklage	0,00	0,00	0,00
III. Gewinnrücklagen	0,00	0,00	0,00
IV. Verlustvortrag	200.000,00	200.000,00	200.000,00
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	0,00	0,00	48.000,00
2. Sonstige Rückstellungen	255.600,00	253.100,00	363.200,00
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. Erhaltene Anzahlungen	5.987,85	0,00	0,00
2. aus Lieferungen und Leistungen	286.078,41	270.250,22	221.938,19
3. gegenüber Gesellschaftern	0,00	0,00	0,00
4. ggü. verbundenen Unternehmen	668.037,67	637.388,78	628.098,65
5. sonstige Verbindlichkeiten	27.458,97	6.802,22	9.151,03
<b>D. Rechnungsabgrenzung</b>	1.147.426,06	1.360.285,48	1.555.837,57
<b>Bilanzsumme</b>	<b>2.390.588,96</b>	<b>2.517.826,70</b>	<b>2.826.225,44</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
1. Umsatzerlöse	5.116.113,24	5.430.568,25	5.293.298,13
2. sonstige betriebliche Erträge	188.327,01	90.101,46	187.202,06
3. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	-287.388,95	-294.599,39	-254.956,19
b) für bezogene Leistungen	-1.460.829,30	-1.541.265,74	-1.614.571,84
4. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-757.642,27	-766.243,35	-843.058,77
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	-244.587,82	-243.710,89	-260.182,10
c) aus Dienstleistungsüberlassung	-1.117.572,11	-1.152.605,92	-1.149.842,92
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-130.136,09	-140.334,71	-109.112,60
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.125.415,23	-1.140.370,85	-1.083.327,83
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	0,00	18.548,24
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-24.528,94	-25.632,75	-26.786,22
9. Aufwendungen aus Verlustübernahme	0,00	0,00	0,00
10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	156.339,54	215.906,11	157.209,96
13. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0,00	0,00
14. Sonstige Steuern	-61.914,52	-61.887,49	-117.318,36
<b>15. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>94.425,02</b>	<b>154.018,62</b>	<b>39.891,60</b>

## 7. Netzwerk Lippe gemeinnützige Gesellschaft für Beschäftigungs- und Qualifizierungsförderung mbH

unmittelbare Beteiligung durch die Stadt Bad Salzuflen

**Gründung:** 20.06.1995

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:**

Integration in den ersten Arbeitsmarkt von Arbeitslosen, insbesondere von Langzeitarbeitslosen sowie Unterstützung von Beschäftigten, die von Arbeitslosigkeit bedroht sind, bei der Absicherung ihres Arbeitsplatzes bzw. bei der Neuorientierung

**Organe:**

Gesellschafterversammlung:

Jürgen Heuer bzw. Karin Plöger, Fachdienstleiter/-in Sozialverwaltung und Gesundheit, und Vertreter von Kreis Lippe, Lippischer Landeskirche, REGE mbH Bielefeld, IHK Detmold, Städte Lage, Blomberg, Detmold, Schieder-Schwalenberg

Beirat:

Vertreter der Bildungsträger und Beschäftigungsgesellschaften

Geschäftsführung:

Thomas Jeckel

**Stammkapital:** 25.680,00 €

**Städt. Anteil:** 520,00 €  
2% unmittelbar

**Produkt im  
Haushaltsplan der Stadt:** 016 100 100 200

**Personal:** 2013 585 Beschäftigte, davon 515 aus AN-Überlassung  
2012 705 Beschäftigte, davon 635 aus AN-Überlassung  
2011 939 Beschäftigte, davon 868 aus AN-Überlassung

**Wesentliche Verträge:**

Seit dem 01.01.2005 ist die Gesellschaft aufgrund eines Vertrages mit dem Landschaftsverband Westfalen-Lippe Träger eines Integrationsfachdienstes, dessen Aufgabe es ist, Maßnahmen zur Teilhabe schwerbehinderter Menschen am Arbeitsleben durchzuführen.

Seit dem 28.03.2006 besteht die Erlaubnis der Bundesagentur für Arbeit Regionaldirektion Nordrhein-Westfalen zur Arbeitnehmerüberlassung.

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immat. Vermögensgegenstände			
1. Konzessionen, gew. Schutzrechte und ähnl. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	3.094,00	5.197,00	41.760,00
2. Geleistete Anzahlungen	0,00	27.953,34	0,00
II. Sachanlagen			
1. andere Anlagen, BGA	119.920,00	124.714,00	143.601,00
III. Finanzanlagen			
1. Genossenschaftsanteile	1.000,00	1.000,00	1.000,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Forderungen			
1. aus Lieferungen und Leistungen	1.872.150,84	1.478.878,48	1.062.895,14
2. Sonstige Vermögensgegenstände	313.471,65	621.684,20	669.839,38
II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	6.183.946,34	5.332.082,95	5.685.661,33
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	56.631,16	33.806,85	52.511,35
<b>Bilanzsumme</b>	<b>8.550.213,99</b>	<b>7.625.316,82</b>	<b>7.657.268,20</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Gezeichnetes Kapital	25.680,00	25.680,00	25.680,00
II. Kapitalrücklage	695.878,77	695.878,77	695.878,77
III. Gewinnrücklagen	4.283.672,92	4.281.476,33	4.588.132,57
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	195.969,05	5.347,00	0,00
2. Zuschussverpflichtungen	417.022,74	303.391,90	334.809,13
3. Sonstige Rückstellungen	934.275,62	916.227,19	831.432,77
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. aus Lieferungen und Leistungen	79.078,02	46.917,86	17.499,22
2. sonstige Verbindlichkeiten	1.857.490,25	1.146.921,42	852.943,26
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	61.146,62	203.476,35	310.892,48
<b>Bilanzsumme</b>	<b>8.550.213,99</b>	<b>7.625.316,82</b>	<b>7.657.268,20</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	2011 Ist EUR	2012 Ist EUR	2013 Ist EUR
1. Umsatzerlöse	35.947.283,47	26.823.437,68	23.720.032,33
2. sonstige betriebliche Erträge	61.690,11	185.212,33	74.071,85
3. Materialaufwand			
a) für Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	0,00	0,00	0,00
b) für bezogene Leistungen	3.108.461,70	1.974.940,31	2.297.130,07
4. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	26.355.091,10	20.319.061,39	17.043.203,49
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	5.056.219,22	4.057.513,72	3.349.027,54
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	61.758,30	40.293,59	57.775,38
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	689.525,20	643.540,13	620.689,25
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	42.491,75	41.371,14	17.997,27
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	339,73	1.409,79	460,43
9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	780.070,08	13.262,22	443.815,29
10. Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00
11. Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00
12. Außerordentliches Ergebnis	0,00	0,00	0,00
13. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	327.689,40	15.216,01	136.959,18
14. Sonstige Steuern	268,00	242,80	199,87
<b>15. Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	<b>452.112,68</b>	<b>- 2.196,59</b>	<b>306.656,24</b>
16. Entnahmen aus der Rücklage	269.928,61	82.040,46	0,00
17. Einstellung in die Rücklage	722.041,29	79.843,87	306.656,24
	0,00	0,00	0,00



## 8. Wohnbau Lemgo e.G.

unmittelbare Beteiligung durch die Stadt Bad Salzuflen

**Gründung:** 16.09.1948

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:** Versorgung der Bevölkerung im Kreis Lippe mit einem guten,  
sicheren und sozial verantwortbaren Wohnungsbestand

**Organe:** Vertreterversammlung:  
Vertreter der Wahlbezirke in Lippe

Aufsichtsrat:  
Bürgermeister Dr. Wolfgang Honsdorf, stellv. Vorsitzender  
sowie 8 weitere Genossenschaftsmitglieder

Vorstand:  
- Thorsten Kleinebekel  
hauptamtliches Vorstandsmitglied, Vorstandsvorsitzender  
- Bernd Dabrock  
nebenamtliches Vorstandsmitglied

**Gesamtbetrag der  
Haftsumme:** 616.320,00 €

**Geschäftsguthaben  
verbleibender Mitglieder:** 3.055.983,08 €

**Städt. Anteil:** 11.200,00 € (70 Genossenschaftsanteile a 160 €)  
1,82 % unmittelbar

**Produkt im  
Haushaltsplan der Stadt:** 016 100 100 200

**Personal:** 2013 25 Beschäftigte  
2012 25 Beschäftigte  
2011 25 Beschäftigte

## Bilanzen im Drei-Jahres-Vergleich:

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	137.564,59	154.050,00	122.270,00
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte mit Wohnbauten	57.875.456,98	68.434.139,73	66.380.922,12
2. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte mit Geschäfts- und anderen Bauten	1.229.620,06	1.172.872,06	1.116.124,06
3. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte ohne Bauten	0,51	0,00	0,00
4. Grundstücke mit Erbbaurechten Dritter	216.800,18	216.800,18	208.336,29
5. Betriebs- und Geschäftsausstattung	279.082,00	272.300,00	281.811,00
6. Anlagen im Bau	5.278.782,46	0,00	2.116.352,16
7. Bauvorbereitungskosten	0,00	137.546,49	0,00
III. Finanzanlagen			
1. Sonstige Ausleihungen	650,00	0,00	0,00
2. Andere Finanzanlagen	160,00	160,00	160,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Zum Verkauf bestimmte Grundstücke und andere Vorräte			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte ohne Bauten	978.391,25	880.026,37	551.186,33
2. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte mit unfertigen Bauten	0,00	0,00	469.850,46
3. Bauvorbereitungskosten	5.148,15	6.500,00	0,00
4. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte mit fertigen Bauten	0,00	0,00	0,00
5. Unfertige Leistungen	2.995.541,52	3.088.742,43	3.170.982,39
6. andere Vorräte	126.048,47	142.209,83	134.935,68
II. Forderungen			
1. aus Vermietung	149.409,14	136.567,81	118.148,81
2. aus Verkauf von Grundstücken	696,32	6.055,05	0,00
3. aus Betreuungstätigkeit	0,00	1.247,52	0,00
4. aus anderen Lieferungen und Leistungen	132.161,30	98.878,07	72.724,78
5. sonstige Vermögensgegenstände	245.704,62	149.728,29	124.374,86
III. Flüssige Mittel, Bausparguthaben Schecks, Kassenbestand, Postgiroguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten	2.413.808,63	2.727.224,59	2.087.681,98
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
1. Geldbeschaffungskosten	53.249,20	91.876,20	79.671,00
2. Andere Rechnungsabgrenzungsposten	1.075.305,34	1.058.336,49	1.041.845,41
<b>Bilanzsumme</b>	<b>73.193.580,72</b>	<b>78.775.261,11</b>	<b>78.077.377,33</b>

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Geschäftsguthaben			
1. der mit Ablauf des Geschäftsjahres ausgeschiedenen Mitglieder	157.912,97	156.938,87	276.088,09
2. verbleibender Mitglieder	2.564.835,39	2.765.516,54	3.055.983,08
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen	0,00	1.920,00	480,00
II. Ergebnismrücklagen			
1. Gesetzliche Rücklage	3.165.995,11	3.280.995,11	3.400.995,11
2. Bauerneuerungsrücklage	9.437.241,16	9.887.241,16	10.352.241,16
3. Andere Ergebnismrücklagen	14.409.538,60	14.865.886,63	15.369.196,44
III. Bilanzgewinn	94.829,75	105.903,49	114.182,04
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Steuerrückstellungen	0,00	0,00	1.500,54
2. Sonstige Rückstellungen	609.423,22	661.065,80	554.142,21
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. gegenüber Kreditinstituten	37.821.918,10	41.860.635,69	40.022.214,68
2. gegenüber anderen Kreditgebern	236.739,54	233.221,72	229.659,59
3. Erhaltene Anzahlungen	3.187.593,49	3.166.818,38	3.215.835,06
4. Verbindlichkeiten aus Vermietung	50.846,39	47.456,79	50.134,74
5. aus Betreuungstätigkeiten	0,00	0,00	0,00
5. aus Lieferungen und Leistungen	1.369.316,27	1.604.280,44	1.279.818,93
6. sonstige Verbindlichkeiten	87.390,73	69.603,81	93.798,94
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
	0,00	67.776,68	61.106,72
<b>Bilanzsumme</b>	<b>73.193.580,72</b>	<b>78.775.261,11</b>	<b>78.077.377,33</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich

	<b>2011 Ist EUR</b>	<b>2012 Ist EUR</b>	<b>2013 Ist EUR</b>
1. Umsatzerlöse	11.417.137,11	11.361.979,17	11.848.618,24
2. Veränderungen des Bestandes an zum Verkauf bestimmten Grundstücken mit fertigen und unfertigen Bauten sowie unfertigen Leistungen	- 163.453,54	94.552,76	545.590,42
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	326.180,00	356.855,00	181.840,00
4. Sonstige betriebliche Erträge	906.459,57	664.846,73	917.529,39
5. Aufwendungen für bezogene Leistungen			
a) Aufwendungen für Hausbewirtschaftung	5.282.292,92	4.807.241,33	5.006.401,25
b) Aufwendungen für Verkaufsgrundstücke	38.234,32	102.273,29	662.459,37
6. Rohergebnis	7.165.795,90	7.568.719,04	7.824.717,43
7. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	1.304.453,17	1.268.330,51	1.258.299,07
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	448.874,15	440.205,45	436.901,06
8. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlage- vermögens und Sachanlagen	2.487.169,43	2.608.952,97	2.737.987,14
9. Sonstige betriebliche Aufwendungen	479.775,70	620.351,55	704.573,11
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	10,40	8,80	10,40
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	79.938,37	23.991,02	15.241,59
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.162.577,89	1.217.223,14	1.167.069,87
<b>13. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>1.362.804,33</b>	<b>1.437.655,24</b>	<b>1.535.139,17</b>
14. Sonstige Steuern	297.974,58	311.751,75	335.957,13
15. Jahresüberschuss	1.064.829,75	1.125.903,49	1.199.182,04
16. Einstellung aus dem Jahresüberschuss in Ergebnismrücklagen	970.000,00	1.020.000,00	1.085.000,00
<b>17. Bilanzgewinn</b>	<b>94.829,75</b>	<b>105.903,49</b>	<b>114.182,04</b>

## 9. Mitgliedschaften in Zweckverbänden

### Lippe Tourismus und Marketing AG (LTM)

**Gründung:** 12.02.2003

**Gesellschaftszweck /  
Öffentlicher Zweck:** Schaffung eines einheitlichen Marketings für Wirtschaft, Tourismus, Bildung und Kultur in der Region Lippe

**Organe:** Hauptversammlung:  
Aktionäre aus Wirtschaft (26%: DEHOGA e.V., IHK, 20 Unternehmen (Marketingverein Lippische Wirtschaft e.V.)) und öffentlicher Hand (74%: Kreis Lippe, Landesverband Lippe, Städte und Gemeinden des Kreises Lippe)

Aufsichtsrat:  
Vertreter aus Wirtschaft und öffentlicher Hand

Vorstand:  
Frank Schäfer  
Günter Weigel

**Stammkapital:** 57.451,00 €

**Städt. Anteil:** 515,00 € in Aktien

Nachrichtlich:  
Die Beteiligung der Stadt an der LTM AG wurde zum 31.12.2010 gekündigt.  
Der Aktienanteil in Höhe von 515 € bleibt weiterhin bestehen.

Zum 01.01.2016 wurde die Lippe Tourismus Marketing AG in eine GmbH umgewandelt.

## **Sparkassenzweckverband des Kreises Lippe und der Städte Bad Salzuflen und Lemgo**

- Verbandszweck:** Der Verband ist eine Körperschaft des öffentlichen Rechts. Er fördert das Sparkassenwesen im Gebiet seiner Mitglieder. Der Verband ist Gewährträger der Sparkasse Lemgo nach dem Sparkassengesetz NRW.
- Sparkassenzweck:** Die Sparkasse Lemgo ist eine rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts.  
§ 3 (1) Sparkassengesetz: Die Sparkassen sind Wirtschaftsunternehmen der Gemeinden oder Gemeindeverbände mit der Aufgabe, der geld- und kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung und der Wirtschaft insbesondere des Geschäftsgebietes und ihres Gewährträgers zu dienen.  
(2) Die Sparkassen stärken den Wettbewerb im Kreditgewerbe. Sie fördern den Sparsinn und die Vermögensbildung der Bevölkerung sowie das eigenverantwortliche Verhalten der Jugend in wirtschaftlichen Angelegenheiten.  
Die Sparkassen tragen zur Finanzierung der Schuldnerberatung in Verbraucher- oder Schuldnerberatungsstellen bei; die Gewährträger entscheiden über den Umfang und die Verteilung dieser Mittel an die Träger der Beratungsstellen. Die Kreditversorgung dient vornehmlich der Kreditausstattung des Mittelstandes sowie der wirtschaftlich schwächeren Bevölkerungskreise.  
(3) Die Geschäfte der Sparkassen sind unter Beachtung ihres öffentlichen Auftrags nach kaufmännischen Grundsätzen zu führen. Die Erzielung von Gewinn ist nicht Hauptzweck des Geschäftsbetriebes.
- Organe:**
- Verbandsversammlung:  
Bürgermeister Dr. Wolfgang Honsdorf  
Friedel Heuwinkel, Landrat des Kreises Lippe  
Dr. Reiner Austermann, Bürgermeister der Stadt Lemgo  
sowie je fünf weitere Vertreter vom Kreistag des Kreises Lippe und vom Rat der Stadt Lemgo sowie vom Rat der Stadt Bad Salzuflen
- Verbandsvorsteher:  
Landrat Friedel Heuwinkel
- Verwaltungsrat der Sparkasse:  
15 Mitglieder  
(1 vorsitzendes Mitglied, 9 weitere sachkundige Mitglieder, 5 Dienstkräfte der Sparkasse)
- Vorstand der Sparkasse:  
Horst Selbach, Vorsitzender  
Bernd Dabrock  
Klaus Drücker
- Städt. Anteil:** 33,33% unmittelbar

**Verbands-/  
Geschäftsgebiet:**

Das Geschäftsgebiet der Sparkasse besteht aus den Gemeinden Lemgo, Dörentrup, Extertal, Kalletal, Leopoldshöhe, Oerlinghausen und Bad Salzuflen mit ca. 170.000 Einwohnern. Es umfasst eine Fläche von rund 525 km<sup>2</sup>.

**Produkt im  
Haushaltsplan der Stadt:** 016 100 100 200

**Erfüllung des öffentlichen Zwecks**

Aufgrund der Vorschriften des § 107 Abs. 7 Gemeindeordnung NRW (GO NRW) sowie des § 1 Abs. 1 des Sparkassengesetzes NRW können Gemeinden oder Gemeindeverbände Sparkassen errichten. Die Aufgaben des öffentlichen Sparkassenwesens zählen zu den in die Zuständigkeit der Gemeinden fallenden Angelegenheiten der örtlichen Gemeinschaft. Dort wo Gemeinden von ihrem Recht, Sparkassen zu errichten, keinen Gebrauch machen, können an ihre Stelle die Kreise als Gemeindeverband Sparkassen errichten. Gemeinden und Gemeindeverbände dürfen diese Aufgaben auch im Rahmen interkommunaler Zusammenarbeit nach dem Gesetz über die kommunale Zusammenarbeit durch Zweckverbände, wie dies im vorliegenden Fall geschehen ist, erfüllen.

**Wirtschaftliche Auswirkungen**

- a) Überschüsse der Sparkasse, die nach § 28 des Sparkassengesetzes zur Ausschüttung gelangen können, stehen dem Gewährträger zu. Über ihre Ausschüttung oder anderweitige Verwendung beschließt die Verbandsversammlung nach Anhörung des Verwaltungsrates.
- b) Der Zweckverband als Gewährträger haftet für die Verbindlichkeiten der Sparkasse unbeschränkt. Die Gläubiger der Sparkasse können den Gewährträger nur in Anspruch nehmen, soweit sie aus dem Vermögen der Sparkasse nicht befriedigt werden können. Der Gewährträger stellt sicher, dass die Sparkasse ihre Aufgaben erfüllen kann (Anstaltslast).

**Anteil der Stadt an den wirtschaftlichen Auswirkungen**

Überschüsse, die zur Ausschüttung gelangen können, werden anteilig auf die Verbandsmitglieder verteilt. Reicht das Vermögen des Zweckverbandes als Gewährträger der Sparkasse nicht aus, seinen Verpflichtungen nachzukommen, so haften die Verbandsmitglieder anteilig für diese Verpflichtungen.

## **Zweckverband Kommunales Rechenzentrum Minden Ravensberg / Lippe**

**Verbandszweck:** Der Zweckverband ist Träger des kommunalen Rechenzentrums (KRZ). Er hat das Ziel, den Verbandsmitgliedern die im Rahmen der technikerunterstützten Informationsverarbeitung geforderten Dienstleistungen zu erbringen.

**Verbandsmitglieder:** Die Mitglieder des Zweckverbandes sind die Kreise Lippe, Herford und Minden - Lübbecke sowie 34 Städte und Gemeinden aus diesen Kreisgebieten.

**Organe:**

Verbandsversammlung:  
Wolfgang Sander, FDL 10 (als Vertreter der Stadt Bad Salzungen) sowie je ein Vertreter der Verbandsmitglieder

Verbandsvorsteher:  
Christian Manz, Landrat des Kreises Herford

Verwaltungsrat und Beirat:  
9 von der Verbandsversammlung aus deren Mitte benannte Mitglieder sowie dem Vorsitzenden der Verbandsversammlung, dem Verbandsvorsteher und dessen Stellvertreter

Geschäftsführer:  
Reinhold Harnisch

### **Wirtschaftliche Auswirkungen der Verbandsmitgliedschaft:**

Die entstehenden Kosten werden von den Mitgliedern nach Maß und Umfang der Inanspruchnahme getragen. Sie werden durch Leistungs- und Kostenrechnung ermittelt. Ab 1996 wird sehr differenziert nach Inanspruchnahme der Einzelleistungen des KRZ abgerechnet.

### **Erfüllung des öffentlichen Zwecks**

Der Zweckverband nimmt folgende Aufgaben wahr: Information und Beratung der Verbandsmitglieder in allen Angelegenheiten der technikerunterstützten Informationsverarbeitung; Beschaffung, Erstellung, Pflege und Weiterentwicklung von DV-Verfahren auf der Grundlage der Anforderung der Verbandsmitglieder; Beratung der Verbandsmitglieder bei der Einführung von Verfahren und Schulung des Personals; Planung, Beschaffung und Unterstützung bei der Installation der für die Informationsverarbeitung bei den Mitgliedern erforderlichen Technik, soweit Mitglieder dies nicht im Benehmen mit dem Zweckverband in eigener Zuständigkeit durchführen; Einrichtung und Durchführung eines Rechenzentrumsbetriebes; Betrieb eines Kommunikationsnetzes für das Verbandsgebiet; Beratung und Unterstützung der Verbandsmitglieder in Angelegenheiten des Datenschutzes.

Die wirtschaftliche und erfolgreiche Erfüllung der vielfältigen und vielschichtigen kommunalen Aufgaben erfordert den Einsatz moderner sowie leistungsfähiger Computer- und Informationstechnologie.



## C. Zahlungen von Mitgliedsbeiträgen und größeren Zuschüssen an Vereine in 2013:

### 1. Mitgliedsbeiträge an Vereine (Sachkonto 5441200 u. 5441210)

In Klammern wird der produktverantwortliche Fachdienst angegeben.

- ADS Arbeitsgemeinschaft	(FD 40)	55,00 €
- ATV-DVWK e.V. –Landesverband NRW	(FD 66)	345,00 €
- Bibliotheksverein OWL e.V.	(Bücherei)	25,00 €
- Bund deutscher Schiedsmänner und Schiedsfrauen e.V.	(FD 32)	199,00 €
- Klima-Bündnis e.V.	(FD 61)	355,16 €
- Deutsche Gesellschaft für Badewesen e.V.	(FD 40)	350,00 €
- Deutsche Vereinigung für Jugendgerichte und Jugendgerichtshilfe e.V.	(FD 51)	70,00 €
- Deutsche Vereinigung für Wasserwirtschaft, Abwasser u. Abfall e.V.	(FD 66)	813,00 €
- Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e.V.	(FD 51)	75,80 €
- Deutsches Institut für Jugendhilfe und Familie e.V.	(FD 51)	1.169,00 €
- Deutsches Kinderhilfswerk e.V.	(FD 51)	153,39 €
- Europa-Union Deutschland - Landesverband NRW e.V.	(FD 10)	43,00 €
- Fachverband der Kämmerer in NRW e.V.	(FD 20)	18,00 €
- Fachverband der Kommunalkassenverwalter e.V.	(FD 20)	50,00 €
- Fachverband der Landesbeamten Westfalen-Lippe e.V.	(FD 50)	240,00 €
- Handwerksbildungszentrum Lippe e.V.	(FD 80)	575,00 €
- INTHEGA e.V.	(Kulturbüro)	475,00 €
- Landesverband der Volkshochschulen e.V.	(VHS)	2.706,83 €
- Lippischer Heimatbund e.V.	(FD 10)	766,94 €
- Lippischer Feuerwehrverband e.V.	(FD 37)	6.978,80 €
- PEFC Deutschland e.V.	(FD 82)	114,05 €
- Verband der Bibliotheken des Landes NW e.V.	(Bücherei)	121,00 €
- Verband deutscher Musikschulen e.V.	(Musikschule)	824,60 €
- vhw - Bundesverband für Wohneigentum und Stadtentwicklung e.V.	(FD 10)	360,00 €
- Waldbesitzerverband e.V.	(FD 82)	139,38 €

### 2. Größere Zuschüsse an Vereine (Sachkonto 5318xxx)

Betriebskostenzuschüsse, Zuschüsse für andere erbrachte Leistungen oder Aufwandsentschädigungen werden hier nicht dargestellt. In Klammern wird der produktverantwortliche Fachdienst angegeben.

- AWO Kreisverband Lippe e.V.	(FD 50)	23.000,00 €
- Nordwestdeutsche Philharmonie e.V.	(Kulturbüro)	70.000,00 €
- Umweltzentrum Heerser Mühle e.V.	(FD 61)	95.987,96 €